

#### **Autores**

Francisco J. Pérez  
Alfredo Ruiz García

#### **Revisión técnica**

Patrick Dumazert

#### **Participantes**

Marlon Rojas Meza

#### **DyDiagramación**

Lluiman Morazán

#### **Impresión**

IMPRIMATUR  
Artes Gráficas

© Pérez FJ & A. Ruiz G. 2001. *Potencialidades y limitantes para el Desarrollo Agropecuario del municipio de Telpaneca. Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola FIDA y el Instituto de Investigación y Desarrollo Nitlapán. Universidad Centroamericana U.C.A. Managua, Nicaragua* pp.

# **Municipio de Telpaneca** potencialidades y limitantes del desarrollo agropecuario

## **Cuadernos de Investigación # 12**





---

# Contenido

---

<i>Presentación</i>	9
<i>1. Caracterización del municipio de Telpaneca</i>	11
1.1 CARACTERIZACIÓN FÍSICO ECOLÓGICA	11
1.2 CONTEXTO SOCIOECONÓMICO	14
1.3 INSTITUCIONES LOCALES	17
<i>2. Zonas agrarias del municipio de Telpaneca</i>	23
2.1 ZONA BAJA GANADERA	24
2.2. ZONA SECA DE ALTURA	29
2.3. ZONA ALTA CAFETALERA	34
<i>3. Los productores agropecuarios de Telpaneca</i>	41
3.1 DINÁMICA HISTÓRICA DE LOS TIPOS	43
3.2 TIPOS DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DEL MUNICIPIO DE TELPANECA	45
3.3 ANÁLISIS COMPARATIVO DE LOS TIPOS DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DEL MUNICIPIO DE TELPANECA	66

---

<b>4. Problemática del desarrollo rural en Telpaneca</b>	<b>71</b>
4.1 LAS LIMITANTES PARA UNA INTENSIFICACIÓN	71
4.2 LA PROBLEMÁTICA TECNOLÓGICA	72
4.3 CRISIS ECONÓMICA, SOCIAL Y ECOLÓGICA	76
4.4 PROBLEMÁTICA DEL CRÉDITO	77
4.5 PROBLEMÁTICA EN CUANTO A TENENCIA Y ACCESO A LA TIERRA	80
4.6 LA PROBLEMÁTICA DE LA INSTITUCIONALIDAD PARA EL DESARROLLO	83
<b>5. Pautas para una estrategia de desarrollo en el municipio de Telpaneca</b>	<b>87</b>
5.1 MEJORAR LAS CONDICIONES PARA INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD DE LOS SISTEMAS DE PRODUCCIÓN DE LA ZONA	87
5.2 MEJORAR LAS CONDICIONES DEL ENTORNO PRODUCTIVO, PARA MEJORAR LA PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD DE LOS SISTEMAS DE PRODUCCIÓN	91
5.3 CONSOLIDAR LA INSTITUCIONALIDAD Y MECANISMOS NECESARIOS PARA EL DESARROLLO RURAL EN TELPANECA	93
<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	<b>95</b>

# Índice de cuadros y anexos

<b>CUADRO</b>		<b>PAGINA</b>
Cuadro No. 1	Uso actual de los suelos en el Municipio de Telpaneca	13
Cuadro No. 2	Zonificación Agroecológica del Municipio de Telpaneca	14
Cuadro No. 3	Distribución de la población del Municipio de Telpaneca	14
Cuadro No. 4	Vocación de las unidades de producción del Municipio de Telpaneca	15
Cuadro No. 5	Principales Rubros de producción en el Municipio de Telpaneca	15
Cuadro No. 6	Tenencia de la Tierra por estrato en el municipio de Telpaneca	15
Cuadro No. 8	Características generales de los Productores de Telpaneca	42
Cuadro No. 9	Distribución de los productores por Zonas Agrarias	44
Cuadro No. 10	Principales Recursos del Campesino Sin Tierra.	45
Cuadro No. 11	Elementos Globales del sistema de Producción	46
Cuadro No. 12	Análisis FODA del Campesino Sin Tierra	47
Cuadro No. 13	Principales Recursos del Minifundista	48
Cuadro No. 14	Elementos Globales del sistema de Producción	49
Cuadro No. 15	Análisis FODA del Minifundista.	50
Cuadro No. 16	Principales Recursos del Campesino Pobre con Tierra	51
Cuadro No. 17	Elementos Globales del sistema de Producción del Campesino Pobre con Tierra	52
Cuadro No. 18	Análisis FODA del Campesino Pobre con Tierra.	53
Cuadro No. 19	Principales Recursos del Campesino Finquero	54
Cuadro No. 20	Elementos Globales del sistema de Producción	55
Cuadro No. 21	Análisis FODA del Campesino Finquero	56
Cuadro No. 22	Principales Recursos del Finquero	58
Cuadro No. 23	Elementos Globales del sistema de Producción del Finquero	60
Cuadro No. 24	Análisis FODA del. Finquero	61
Cuadro No. 25	Principales Recursos del Mediano y Gran Empresario Agrarios	62
Cuadro No. 26	Elementos Globales del sistema de Producción del Mediano y Gran Empresario Agrarios	63
Cuadro No. 27	Análisis FODA del Mediano y Gran Empresario Agrarios.	64
Cuadro No. 28	Análisis Comparativo de los Productores del municipio de Telpaneca	65
Cuadro No. 29	Rendimientos Promedios	73
Cuadro No. 30	Modelización del comportamiento del Ingreso Agropecuario Neto en relación al tamaño de finca	85
Cuadro No. 31	Criterios técnico económico de los Campesinos sin Tierra	103
Cuadro No. 32	Criterios técnico económico de los Campesinos Pobres con Tierra	103
Cuadro No. 33	Criterios técnico económico de los Minifundistas	104
Cuadro No. 34	Criterios técnico económico de los Campesinos Finqueros Agricultor Cafetalero	104
Cuadro No. 35	Criterios técnico económico de los Campesinos Finqueros Agricultor Ganadero	105
Cuadro No. 36	Criterios técnico económico de los Finqueros	105
Cuadro No. 37	Criterios técnico económico de los Empresarios Caficultores Ganaderos	106

Mapa No.1 Zona de Estudio	20
Mapa No.2 Canícula	21
Mapa No.3 Precipitación	22
Mapa No.4 Zonas Agrarias	40
Anexo 1. Aportes realizados por los participantes al taller municipal de presentacion de resultados.	99
Anexo 2 Criterios técnicos económicos de los productores de Telpaneca	103
Anexo 3 Participantes en el taller municipal 13 de septiembre del 2000 en Telpaneca.	107
Anexo 4. Lista de personas que participaron en el estudio	109
Anexo 5 Instituciones que intervienen en el municipio de Telpaneca	111

# Presentación

En las últimas décadas se ha buscado combatir la pobreza por diferentes medios lo cual ha dado lugar al uso de diversos enfoques y estrategias. Después de varias décadas de cooperación internacional y de experimentación de diversos modelos de desarrollo, parece no haber recetas que solucionan eficazmente la complejidad de las limitaciones de la pobreza y el desarrollo. Ni las soluciones integrales, ni las soluciones especializadas parecen haber logrado el fin último de la misión. ¿Qué ha pasado con las propuestas hasta ahora aplicadas?. ¿Qué está fallando?. ¿Se ha fallado en los diagnósticos o en el diseño de las propuestas, o existen otros problemas ante los fracasos?.

Nuestra opinión es que, si existen malas formulaciones a la solución de los problemas, es porque existen diagnósticos inadecuados sobre ellos. En términos generales hay coincidencia en que la problemática es compleja y multidisciplinaria pero creemos que todavía se entiende muy poco esa complejidad, se sabe muy poco acerca de la racionalidad, lógica y estrategia de los productores, en particular de los campesinos. Muchas veces la solución a los problemas están en la cabeza de los mismos productores pero hacen falta condiciones técnicas y económicas y del entorno institucional en general para que se puedan concretizar.

Los estudios diagnósticos que se han realizado abarcan 3 municipios: Somotillo, Matiguás y Telpaneca; con ellos se pretende aportar un poco al conocimiento y debate sobre las potencialidades y limitaciones del sector agropecuario y en particular del sector campesino, desde una perspectiva de sistema de producción. En esencia, estos estudios recogen la necesidad de promover un nuevo patrón de desarrollo del sector agropecuario, basado en el fortalecimiento de los sistemas de producción campesinos y en la reconversión de una agricultura extensiva, por una de mayor intensificación, productividad y valor agregado, así como en una institucionalidad nacional y local a favor del desarrollo.

Los estudios se realizaron en base a: a) revisión bibliografía; b) recorridos y entrevistas; y c) levantamiento de estudios de caso a productores. En su elaboración participaron: Laurent Levard, Yuri Marín, , Francisco Pérez, Alfredo Ruiz, todos investigadores de Nitlapán, bajo la coordinación de Alfredo Ruiz. Los trabajos fueron financiados parcialmente por el Fondo Internacional para el Desarrollo (FIDA).

Todos los investigadores sistematizaron la información que fue brindada por los diferentes organismos gubernamentales y no gubernamentales, Alcaldías, y productores en general. Las conclusiones y propuestas fueron discutidas en talleres municipales para su enriquecimiento. Agradecemos a todos ellos el apoyo brindado y esperamos que los resultados de estos estudios contribuyan de forma positiva con su quehacer.

Los autores





# 1. *Caracterización del municipio de telpaneca*

Según la zonificación agraria de Marchetti & Mالدیدیر (1996), este municipio pertenece a la macro región seca, sub región campesina,. Por estar ubicado en el borde de la región de latifundio cafetalero presenta características de esta en cierta porción del territorio. Sus límites municipales son: al Norte Ciudad Antigua y El Júcaro, al Sur San Sebastián de Yalí y Condega, al Este San Juan de Río Coco y al Oeste Totogalpa y Palacaguina

## **1.1 CARACTERIZACIÓN FÍSICO ECOLÓGICA**

Este municipio del Departamento de Madriz cuenta con 353.28 km<sup>2</sup>. Es de geografía variada, presenta zonas húmedas altas de más de 1000 msnm, con producción de granos básicos y café de sombra, áreas intermedias entre 500 y 700 msnm que en años normales presentan severos riesgos de sequías durante la época primera y de postrerón y en las márgenes de los ríos Coco y Estelí valles intramontanos con altura promedio de 300 a 500 msnm.

### *Fisiografía*

Un 60 % del territorio presenta una topografía quebrada con pendientes entre 30 y 50 %, un área importante (35 %), presenta topografía escarpada con pendientes mayores del 50 % en los límites con Palacaguina, Condega y San Juan de Río Coco, y solamente pequeñas áreas planas u onduladas en las vegas de los ríos tienen pendientes de hasta 0 a 30 %.

La altitud varía de las montañas, en las áreas limítrofes a Condega y San Juan de Río Coco encontramos (elevaciones de más de 1000 msnm, tales como El Zompopo, El Bijagual, El Quibuto, Las Vegas, El Achiote) una franja de terrenos con alturas de 500 a 700 msnm, en donde encontramos comunidades de importancia tales como San Andrés, Los Ranchos, Amucayan, Las Trojes, San Ignacio, Santo Domingo, y un segmento con áreas menores de 500 msnm, las cuales ya presentan acceso de agua en los márgenes de los ríos Estelí y Coco, por lo que encontramos comunidades de mayor concentración poblacional como El Pericón , Los Lirios, Los Encuentros, El Tamarindo, Telpaneca, El Cuje, Poza Redonda, Casilí entre otros.

---

## *Clima*

Por su régimen de precipitaciones una gran parte del territorio puede ser clasificado como Trópico seco intermedio, con precipitaciones irregulares en la época de primera, acumulando de 800 a 1200 mma. Estas coinciden de manera general con los territorios que se encuentran entre los 300 y 750 msnm, los territorios de mayor precipitación 1200 a 1600 mma, coinciden con las áreas de alturas mayores de 750 msnm. Estas zonas altas las encontramos en la parte este del municipio limítrofes con San Juan de Río Coco y Condega.

De igual manera el comportamiento de la canícula también sigue el gradiente de la altitud, encontramos que las áreas con más de 750 msnm, no presentan canícula, luego las áreas de pie de Monte presentan una canícula benigna a definida y las zonas de 300 a 700 msnm, observamos canícula definida es decir una canícula de más de 30 días. (MAGFOR, 2000)

Las temperaturas también están correlacionadas con la altura, en la mayor parte del territorio temperaturas son cálidas de 24 a 26 °C y una fracción del territorio presenta temperaturas promedio menores de 24 °C . Estimamos que un 75 % del territorio municipal presenta características del Trópico seco con períodos caniculares prolongados.

## *Suelos*

Es visible la tala de bosques en las áreas ganaderas y el avance en el establecimiento de área de pastos en las zonas cercanas a los ríos Coco y Estelí. En las zonas húmedas de altura es posible observar algunos rodales de coníferas y vegetación propia de zonas altas

La mayor parte del territorio presenta suelos franco arcillosos, es decir con retención hídrica satisfactoria pero poco profundos y con presencia de piedras en la capa superior lo que dificulta la agricultura, con excepción de dos sectores. El primero está conformado por San Andrés, La Lima, El Bijagual, en donde los suelos tienden a ser profundos, con poca presencia de piedra en su perfil y de textura arcilloso pesados. El segundo sector está conformado por la parte norte del municipio conformado por Poza Redonda, San Francisco, Santo Domingo, Casilí, El Naranjo, así como Amucayan, Cerro Grande y las Trojes que presentan suelos Franco Arenosos.

## *Utilización del Territorio*

En dependencia de las pendientes los productores establecen ya sea explotaciones agrícolas o ganaderas. Es así que ubican en las zonas de mayor pendientes pasto y producción de granos básicos en las partes con menor inclinación. Según el MAGFOR Telpaneca es el municipio del Departamento de Madriz que presenta mayor degradación de sus suelos por sobre utilización. La sobre utilización que afecta a 2/3 del territorio municipal se debe a la practica de una ganadería muy extensiva en laderas.

Cuadro No.1. Uso actual de los suelos en el Municipio de Telpaneca.

Uso Actual	Área (Ha)	Peso en el Municipio (%)
Afloramientos Rocosos	18	0.1
Pinares cerrados	3 534	10.0
Pinares Abiertos	127	0.4
Bosque Latifoliado Alto Cerrado	741	2.1
Bosque Latifoliado bajo Cerrado	1 384	3.9
Café con Sombra	3 911	11.1
Centros poblados	68	0.2
Cultivos anuales	167	0.5
Pastos con maleza	21 982	62.2
Vegetación Arbustiva	3 396	9.6
<b>Total</b>	<b>35 328</b>	<b>100.0</b>

MAGFOR 2000

## Hidrografía

El municipio presenta seria limitación en el acceso de agua para consumo humano, fundamentalmente se utilizan fuentes de agua naturales en la cima de los cerros las cuales son desviadas y acumuladas en pilas, desde donde se conectan sistemas de tuberías de distribución hacia las comunidades. La principal fuente de agua la conforma el Río Coco y su afluente el Río Estelí, las aguas subterráneas presentan un bajo potencial para irrigación debido a la geología propia de la zona.

## Zonificación Agroecológica

Los criterios agroecológicos utilizados para zonificar el municipio son tres:

**Altura:** ya que esta permite el establecimiento de plantaciones de café y que esta variable se relaciona con el comportamiento de la precipitación y el comportamiento de la canícula, tomando como límites 500 y 1000 msnm.

**Topografía.** Se establecen tres rangos de pendientes menores de 30 %, de 30 a 50 % y mayores de 50 %.

**Acceso a Agua.** El acceso a las fuentes de agua es vital en este municipio. De el depende la ganadería así como la posibilidad de la producción de hortalizas y de incrementar el rendimiento en la producción de granos básicos

**Cuadro No. 2 Zonificación Agroecológica del Municipio de Telpaneca**

Finca	Zona Alta Húmeda	Zona Baja Ganadera	Zona Seca Intermedia
Sistema de producción	Explotación de café de sombra. Granos Básicos y Musáceas	Explotación de ganado Granos Básicos	Explotación de ganado Granos básicos
Altura	Alturas mayores de 1000 msnm	altura de 300 a 500 msma	Altura de 500 a 1000 msm
Topografía	Pendientes mayores 15 al 30 %	Pendientes de 30 a 50 %	Pendientes mayores del 50 %
Comunidades principales	Quibuto, Santo Domingo, San Francisco	Los Lirios, El Tamarindo, Telpaneca, El Cuje, Poza Redonda	Amucayán, Casilí, Las Trojes, El Naranjo.
Acceso a agua	Acceso a Fuentes de Agua de montaña.	Acceso a Río Coco y Estelí	Sin Acceso a ríos

## 1.2 CONTEXTO SOCIOECONÓMICO

### *Población*

Según el INEC 1998 la densidad poblacional del municipio es de 46 hab/km<sup>2</sup>, 12.4 % de población urbana y 87.6 % rural, sus principales núcleos poblacionales son Telpaneca, Santo Domingo, El Naranjo, El Pericón Los Lirios, El Quibuto y El Carbonal. El INEC lo clasifica como un municipio rural agropecuario tomando en cuenta dos criterios; el peso de la población rural, y el peso de la PEA agropecuaria. El 75.32 % de la PEA es agropecuaria, de esta el 63 % se dedica a la producción de granos básicos, el FISE 1998, lo clasifica como un municipio de extrema pobreza, posee unas 3 422 mz agrícolas, y la población rural es de 14,105 habitantes de los cuales encontramos unas 6,065 personas que conforman el PEA rural.

**Cuadro No. 3 Distribución de la población del Municipio de Telpaneca**

Población Total	Población Rural	Población Rural %	PEA Municipal	PEA Agropecuario	PEA Granos B.
16 102	14 105	87.6	8053	6065	3821

INEC 1998

### *Economía*

En 1995 el INEC contabilizó 940 fincas de las cuales el 23 % se dedicaban a la producción agropecuaria, un 76 % de producción agrícola y un 1 % de los productores eran netamente ganaderos.

**Cuadro No. 4 Vocación de las unidades de producción del Municipio de Telpaneca**

Fincas	Orientación Pecuario	Orientación Agrícolas	Orientación Agropecuarios	Ganado (cbz)	Productores de Aves	Productores de Cerdos
940	7	715	218	2 299	100	469

INEC 1999.

**Cuadro No. 5 Principales Rubros de producción en el Municipio de Telpaneca**

Rubro	Maíz	Frijol	Sorgo	Café	Plátano	Pastos	Hortalizas	Otros	Total
mz	1606.6	681	29.5	947	52.8	10731	95.8	826	14 969.7

INEC 1999

Según el MAGFOR (2000), este municipio actualmente presenta una alta concentración de la tierra, presenta unos 1496 productores y 920 fincas, teniendo un 38.5 % de productores sin tierra o con menos de 1 mz. Un 7 % de los productores son propietarios de un 61 por ciento de la tierra, mientras los otros estratos con mayor peso de productores como los de 1 a 50 mz que acumulan el 86.1 %, poseen únicamente el 27 por ciento de la tierra.

**Cuadro No. 6 Tenencia de la Tierra por estrato en el municipio de Telpaneca**

Estrato	Cantidad	Peso de Productores (%)	Area	Peso del área (%)
Menos de 1 mz	576	38.5		
1 a 5 mz	327	21.8	909	2.2
5 a 10 mz	151	10.1	1263	3.1
10 a 15 mz	67	4.4	939	2.3
15 a 20 mz	68	4.5	1307	3.2
20 a 50 mz	181	12.1	6539	16.2
50 a 100 mz	64	4.2	4880	12.1
100 a 500 mz	54	3.6	12562	31.1
Más de 500 mz	8	0.5	11920	29.8
<b>Total</b>	<b>920</b>	<b>100.0</b>	<b>40319</b>	<b>100.0</b>

MAGFOR 1998

## Red Vial

El municipio no cuenta con carreteras pavimentadas, solo con una carretera revestida de todo tiempo que une a los municipios de Palacagüina, Telpaneca y San Juan de RC, de igual manera hay dos vías a las comarcas una que une a El Carbonal, y otra a Santo Domingo, el resto son caminos de

---

verano que unen al poblado con las Comunidades de Amucayan - Las Trojes, El Tamarindo – Santa Leonor, El Quibuto y Altagracia. Las Comunidades de San Andres, Las Limas, San Ignacio no tienen vía de acceso desde el municipio, para llegar a estas se hace desde el municipio de Condega.

## **Comercio**

Los municipios vecinos de Telpaneca, San Juan de RC y Palacagüina, se benefician de la comercialización de los productos locales. El café principal generador de ingresos en la producción agrícola, se comercializa en el municipio de San Juan de R.C., en donde se establecen las empresas comercializadoras. Esta situación afecta la economía local de dos maneras; el cobro del diferencial por manejo, transporte y comercialización de café a los productores (30 a 35 U\$/qq de café en pergamino), y el impuesto municipal del 1 % por qq de café que se queda en San Juan de Río Coco.

La venta de la producción de granos básicos y de hortalizas es realizada en las plazas de Palacagüina y Estelí, en donde obtienen un precio más alto, con altos costos de transporte. En Telpaneca los productores realizan ventas de granos por arrobas en los periodos fuera de cosecha o de necesidad de dinero líquido para satisfacer otras necesidades, y los consumidores deben viajar a los municipios vecinos para la compra de granos y perecederos.

El ganado tiene dos vías de comercialización, por un lado los mataderos industriales como el San Carlos, ubicado en Managua, o mediante la venta en pie en Palacagüina, en ambos casos para la contratación del servicio de transporte, (camiones), el productor tiene que hacerla en San Juan o en Palacagüina ya que el municipio carece de este servicio.

## **Educación**

Telpaneca y Totogalpa son los municipios con mayor índice de analfabetismo en el Departamento. Se considera que la población mayor de 6 años es de 12 652 habitantes, de ellos 5935 son analfabetas (50 %), siendo el 95.6 % rurales y el 4.4 % de casco urbano. En los núcleos poblacionales rurales de importancia como Quibuto, El Pericón, Los Lirios, Amucayan, El Tamarindo, El Naranjo, San Francisco, El Cuje existen escuelas primarias que llegan hasta cuarto grado.

A partir de quinto grado, los alumnos deben trasladarse al casco urbano, ya sea en Telpaneca, en donde hay secundaria ó en los municipios aledaños como Palacagüina, San Juan de Río Coco y los de mejor posición económica en Estelí, en donde realizan formación Secundaria, Técnica, Normalista o Superior.

Las distancias entre las comunidades y el casco urbano así como el alto costo del transporte influyen en que la mayoría de los niños no logren terminar su primaria y es un estrato muy pequeño los que logran alcanzar la secundaria. La ubicación de centros con primaria y secundaria en comunidades céntricas como El Tamarindo, Pericón y Santo Domingo es una de las necesidades más sentidas de la población.



---

## *Salud*

En cuanto al acceso de servicios de salud existen fuertes restricciones: el municipio cuenta con un Centro de Salud donde se recibe atención por parte de médicos y dos puestos uno ubicado en Santo Domingo y Otro en el Pericón en donde atienden auxiliares de enfermería. Se realizan campañas de vacunación anuales y para convocar a los pobladores se utilizan las estructuras de los líderes comarcales.

La infraestructura y el personal para proporcionar servicios de salud en el municipio, son muy pocos: las comunidades con mayor índice de pobreza y de difícil acceso como Amucayan, Las Trojes, El Cuje, Poza Redonda, Casilí, Carbonal, Namaslí, Altagracia, El Tamarindo, Santa Leonor, Los Ranchos, El Limón, difícilmente acceden a servicios de salud.

## *Servicios Financieros*

Telpaneca no cuenta con instituciones bancarias, los medianos y grandes productores para solicitar créditos deben viajar a San Juan de RC o a Ocotlán. Para pequeños productores se ha establecido programas de micro crédito mediante ONG's que atienden la zona, así como por parte de Cooperativas de Crédito de Palacagüina, en años anteriores FAMA brindó servicios financieros sin embargo se retiró.

## **1.3 INSTITUCIONES LOCALES**

Las instituciones que operan en el municipio, serán clasificadas según dos criterios;

El primero su origen; se pueden encontrar dos tipos las que tienen una sede en el municipio y las que intervienen desde sedes departamentales, regionales o Nacionales.

El segundo es el tipo de intervención, por un lado encontramos los organismos con intervenciones a largo plazo, que han estado durante varios años y que apuntan a una estrategia de apoyo a un estrato o sector de productores en el municipio. Por otro un grupo de organismos los cuales en el marco de la emergencia causada por Mitch, intervinieron con algunos programas de alimentación, reconstrucción de viviendas y letrinas y su intervención se limita a este periodo o a la ejecución de proyectos de este tipo.



---

## *Instituciones con sede en el Municipio*

Las Instituciones con sede en el municipio pueden ser Gubernamentales, ONG's, Organizaciones de productores y Organizaciones comunitarias. En las estatales; la Alcaldía Municipal, como principal organismos de intervención estatal, otras instituciones estatales con servicios básicos; ENITEL, ENACAL, MEDCD, MINSA y con intervención en el área agropecuaria el INTA y TROPISSEC.

Entre los ONG's están PRODAGROS, CEDIN, Auxilio Mundial estas intervienen con pequeños créditos, asistencia técnica, fomento de labores de conservación de suelos y agua, huertos familiares y organización comunitaria.

En las organizaciones de productores existentes está la UNAG, que agrupa a pequeños productores de granos básicos y ganado. Tiene nexos con la organización Nacional y propician la asistencia de un técnico que promueve el establecimiento de huertos familiares. La Asociación de Cafetaleros agrupa a los productores de café del municipio a través de una membresía anual, esta tiene nexos con UNICAFE y este organismo les facilita un técnico que se encarga de dar asistencia técnica en manejo de enfermedades y alternativas de fertilización de café, al mismo tiempo abordan temas acerca financiamiento y los aspectos legales de comercialización de café.

El Movimiento Comunal es una organización que gestiona proyectos y sirve de canal de comunicación hacia la alcaldía municipal de los problemas más sentidos de las comunidades, se une con la UNAG para la promoción de huertos familiares con enfoque de género.

### *Instituciones con sede fuera del Municipio*

Algunos organismos han venido trabajando en el municipio, de manera puntual, estos tienen sedes en municipios vecinos o en Managua, intervienen a través de promotores o técnicos que visitan a sus beneficiarios en la zona una vez cada 8 o 15 días. Entre estos organismos tenemos a CLUSA, este organismo trabaja el aspecto de comercialización y tecnología de café orgánico, ERN, las escuelas radiofónicas promoviendo obras de conservación de suelo, establecimiento de huertos familiares, hortalizas, raíces y tubérculos mejorando las alternativas y dieta alimenticia.

CARITAS es uno de los organismos que inició su intervención cerca de 1994, logró importantes aportes como la adopción de variedades mejoradas de frijol, realización de obras de conservación de suelo, actualmente no se encuentra en la zona, ha sido sustituido por PRODAGROS, los productores bautizaron a la variedad Estelí 90 con el nombre de frijol Cáritas. Otros organismos que han intervenido en la zona son, El INPRUH con programas de reconstrucción de vivienda y letrificación, FAMA con crédito a productores, El FISE, con letrificación, reconstrucción de escuelas y caminos bajo la modalidad de alimento por trabajo, PRODECCOP en comercialización de café orgánico y COSUDE con el apoyo en el establecimiento de pozos.

---

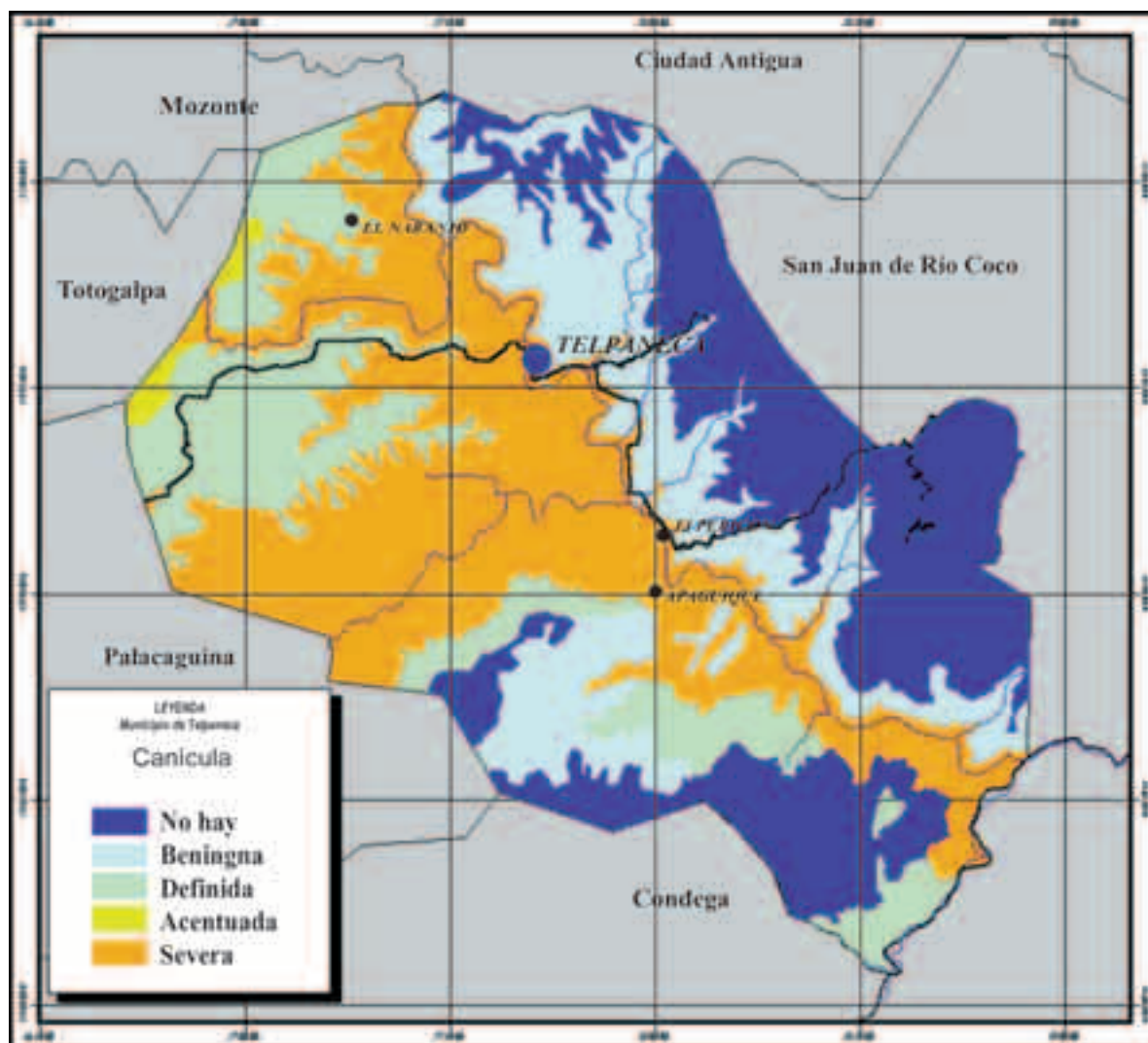
### *Instituciones locales y los vacíos de coordinación*

Las intervenciones de los organismos por un lado cubren una porción de las familias de la comunidad, y al utilizar los mismos promotores varios organismos cubren los mismos productores, esto crea una limitante en la cobertura de beneficiarios. No se ha logrado crear una instancia en la cual los organismos coordinen sus acciones de manera que las intervenciones respondan a una estrategia general de Desarrollo municipal. Otra limitante es la presencia de organismos que trabajan por proyectos, de corta duración y de carácter subsidiario, estos proyectos que llevan consigo donaciones de insumos, alimentos y no establecen responsabilidades de pago por parte de los productores, afectan a las intervenciones de crédito de los organismos que intervienen con enfoque a largo plazo.

Mapa No.1 Zona de Estudio



Mapa No.2 Canícula



Mapa No.3 Precipitación



---

## 2.

# *Zonas agrarias del municipio de Telpaneca*

---

Las características sociales y técnicas de la producción agropecuaria en el municipio de Telpaneca han contribuido a establecer su actual paisaje agrario configurando y diferenciando unidades territoriales, en las que actúan un conjunto de dinámicas:

- Diferentes condiciones agroecológica, específicamente por la diferencia de los regímenes de lluvia, altura y las pendientes.
- Las condiciones infraestructura productiva (Vías de acceso, medios de transporte, centros o redes de comercialización), factores del entorno que condicionan el acceso a mercados, información, tecnología y crédito.
- Los efectos transformadores de los procesos de extracción maderera en las décadas de los 40-50s.
- Los efectos de políticas y conflictos sociales más recientes (décadas de los 80s).
- La estructura de tenencia y distribución del hábitat humano

Estas variables nos han permitido identificar tres zonas agrarias, con un paisaje (clima, suelos, diversidad de sistemas de producción) bastante homogéneos. Ha continuación se presentan las tres zonas identificadas resaltando, las características que las hace diferente, así como sus limitantes y potencialidades.

---

## **2.1 ZONA BAJA GANADERA**

### ***2.1.1. Localización y extensión territorial***

Esta zona está conformada por los territorios que bordean las riveras del Río Coco y el Río Estelí extendiéndose hasta alcanzar los 700 msnm, su extensión territorial mide aproximadamente unos 184 km<sup>2</sup> que representa el 52 % del territorio municipal, contiene el poblado de Telpaneca, y los caseríos; El Pericón, Los Lirios, Casilí, Los Encuentros, Namaslí, El Tamarindo, entre otros.

### ***2.1.2. Medio físico***

Es una zona de topografía irregular, pero es a la vez la zona en donde se encuentra pequeños fondos de valle o vegas de río con topografía relativamente plana, las pendientes van desde 15% en las partes menos accidentadas, hasta 30% en áreas muy onduladas; las alturas van desde 300 msnm en las riveras de los ríos hasta 700 msnm en las zonas más distantes de los ríos. Las precipitaciones pluviales oscilan entre los 800-1200 mm de lluvias anuales, pero con una distribución bastante errática, la parte norte de esta zona presenta un periodo canicular definido pero menos severo que la parte sur de la zona.

La presencia de los dos principales ríos, de varios riachuelos y su topografía menos quebrada, le da a esta zona un potencial importante para el establecimiento de una ganadería mas intensiva y de un potencial para pequeños sistemas agrícolas (hortalizas) de riego por gravedad.

Sus suelos en general son pocos profundos y de textura de arcillosas a franco arcillosas, en la mayor parte del territorio, hay una pequeña zona al norte de Telpaneca, cerca de Casilí y San Ignacio hacia los límites Municipales colindante con Ciudad Antigua y Mozonte en donde predominan suelos de textura franco arenoso, limoso características que le da a estas zonas mayores limitaciones de retención hídrica para los cultivos anuales.

### ***2.1.3. Características Socioeconómicas***

La zona concentra la mayoría de los principales núcleos poblacionales, sin embargo su densidad poblacional no es tan alta 34 hab/km<sup>2</sup>, una parte importante de los poblados más cercanos a la ruta Telpaneca-San Juan de Río Coco tienen acceso a luz eléctrica y agua por cañería, aun cuando esta no es potable.

Es una zona relativamente bien comunicada, no solo por tener caminos de penetración de todo tiempo, sino por que es una de las pocas zonas donde hay posibilidad de acceso a transporte colectivo, transporte de comerciantes o de otro tipo que penetran a la zona. Las principales carreteras



---

y/o caminos de penetración son Palacagüina-Telpaneca-San Juan de río Coco; Telpaneca – El Tamarindo – Palacagüina; Telpaneca – Casilí- Santo Domingo; Telpaneca – San Ignacio – Santo Domingo; Telpaneca – Los Encuentros del Cuje.

La accesibilidad relativa, es una ventaja respecto a otras zonas, tanto por el acceso a mercados (comercializar y comprar productos), como por la disponibilidad de servicios sociales: salud y educación. Los servicios de salud se ubican en la cabecera Municipal, en las comunidades existen escuelas de educación primaria con una cobertura de los primeros grados de educación.

Por la relativa cercanía y buen acceso, la mayoría de las comunidades presentes en esta zona recibe de alguna manera mayor intervención externa de organismos gubernamentales y no gubernamentales (apoyo a obras sociales, letrinas, asistencia técnica, acceso a relativo al crédito).

#### **2.1.4. Estructura Social**

Predominan en cuanto a numero de productores los *finqueros y campesinos finqueros* ganaderos, sin embargo son los *medianos y grandes productores* los que concentran la mayor parte de la tierra, estos establecen sistemas ganaderos especializados y muy extensivos, ocupando así una gran cantidad de tierra. También se encuentra una presencia importante de *campesinos sin tierra*, generalmente en sistemas de colonato con los grandes productores o con los finqueros.

En los últimos 20 años, la estructura social existente ha sido parcialmente modificada, fundamentalmente por los procesos de reforma agraria y más recientemente por el dinamismo del mercado de tierras. Es así que se pueden encontrar en esta zona un sector de campesinos finqueros y campesinos pobres con tierra cuyo origen es la reforma agraria de los años 80s. Los primeros son un pequeño grupo que ha logrado capitalizar fundamentalmente en ganado y el segundo grupo es un sector que tiene la tierra pero cuyo proceso de capitalización es muy lento o inclusive se encuentra en proceso de descapitalización. Producto de esta dinámica se asiste a un proceso acelerado de reversión de la reforma agraria y de reconcentración de tierras en manos de medianos y grandes productores.

#### **2.1.5. Características Productivas**

Los sistemas de producción presentes en esta zona se caracterizan por ser poco diversificados, predominan los sistemas pecuarios especializados y muy extensivos en manos de los Grandes productores ganaderos y los Finqueros; la especialización disminuye en los estratos de menores recursos. Por ejemplo, los campesinos finqueros, aunque en su sistema incorporan las actividades pecuarias, son más diversificados (ganado vacuno, cría de aves, cerdos etc.), tanto por que combinan agricultura con ganadería, como por la diversidad de cultivos, incorporan los cultivos anuales de maíz, millón y en alguna medida el frijol.



---

Por otro lado, en micro zonas con potencial de riego, (conducción del agua de montaña a través de manguera), existen sistemas de producción aún más diversificados, incorporando cultivos de hortalizas (tomates, repollo, zanahoria, pepino, cebolla etc.) y en algunos casos incorporando árboles frutales como cítricos y aguacates.

#### LOS SISTEMAS DE CULTIVOS PREDOMINANTES:

El maíz juega un papel central en la alimentación humana, el caso del millón es importante en la alimentación animal (aves y cerdos), finalmente el frijol juega un doble rol, autoconsumo humano y venta de algún excedente de producción.

La producción de hortalizas y frutales, aunque no es muy generalizada ni abundante se puede encontrar cultivos de pipián, ayote en invierno y algunas hortalizas fundamentalmente en pequeños huertos familiares (cebolla, tomate, yuca, repollo), los frutales como naranja, limón, mango, aguacate.

Los sistemas técnicos y sucesiones de cultivos encontrados se pueden simplificar de la siguiente manera:

- Por épocas: primera, postrera y verano con riego
- Según técnica de preparación de suelo y siembra:  
Se encuentra generalmente dos tipos: siembra al espeque o bordón, generalmente bajo dos condiciones: Barbechos de 3-4 años llamado "rastrajales" o de más de 5 años llamado "tacotalillo"; siembra de arado con bueyes en las partes mas bajas y planas, generalmente en tierras de cultivo sucesivo cada año.
- Según uso de parcelas:  
cultivos puros en una parcela, seguido de otro cultivo o descanso corto o largo, cultivos asociados (maíz + frijol, maíz + millón, millón + frijol).
- Las sucesiones mas frecuentes:  
maíz – frijol postrera; maíz primera – millón de relevo, maíz primera solo; barbecho – frijol postrera; maíz + millón primera; maíz + frijol primera

#### LOS SISTEMAS PECUARIOS:

Predominan los hatos vacunos y también existe una importante producción de caballos, burros y mulas en esta zona. Animales como bueyes son bastante escasos, lo cual se debe principalmente a que en la zona hay poca tierra arable, por tanto los bueyes para arar no es un medio de producción tan demandado.

En la comparación genética del hato, predominan las mezclas Suindico - Brahman o Pardo-Brahman, la existencia de hatos con ganado puro son muy escasos, aunque se puede encontrar algunos productores que tienen hatos con un porcentaje de Brahman en sistemas de producción de carne. Esta composición genética depende del propósito pecuario del productor: si su propósito es la venta de carne tiende a tener animales Brahman, de lo contrario busca ganado lechero en este caso Pardo Suizo.

---

Sin embargo en la zona lo mas común entre los productores es buscar un balance entre producción de leche y producción de carne. Las otras especies de patio, son predominantemente, aves (gallinas, chompipes, patos y algunas gallinas guinea), también hay una importante producción de cerdos, fundamentalmente en los sistemas campesinos.

### Los principales sistemas pecuarios encontrados:

#### El ganado vacuno: dos sistemas:

- *El sistema de doble propósito (leche y cría):* El objetivo del productor dedicado a este propósito pecuario, es tener un hato con niveles de producción de leche intermedio y que las crías (principalmente los machos) sean aceptables en el mercado como buenos productores de carne, coherente con objetivo busca tener razas mezcladas con un 50% Pardo Suizo o Suindico y 50% Brahman. El periodo de lactancia dura unos 6 -7 meses en el año con producciones entre 3 - 4 lt por vaca según disponibilidad de pasto; los terneros machos se venden al destete (en los sistemas campesinos) o bien se desarrollan hasta los 2 años en los sistemas de aquellos productores que tienen mas acceso a pasto (finqueros). En este tipo de sistema el intervalo entre partos esta entre 14 - 16 meses.
- *El sistema de desarrollo y engorde.* En este tipo de sistemas se da un proceso mas o menos largo, 2 años para el desarrollo de novillos incorporados al sistema al destete y se requiere de unos 6 meses para el engorde de los novillos, es la etapa de mayor cuidado (pastoreo en los mejores potreros, sal natural, baños periódicos etc.).

#### Las aves: dos sistemas.

- *La crianza de gallinas de patio:* según la escala de producción se da el sistema de producción de huevos y venta de gallinas de descarte, o bien se da un sistema de venta de huevos y venta de pollos en alguna época del año. La escogencia del tipo de propósito depende del nivel de acceso a los mercados y de la disponibilidad de alimentos, si hay posibilidad de venta de huevo con frecuencia, entonces no hay interés de crear muchos pollo y si no hay mucha disponibilidad de alimentos tampoco conviene crear muchos pollos. El sistema es bastante extensivo, las posturas se concentran en el verano, por la disponibilidad de alimento, durante el invierno se aprovecha para sacar algunos pollos aprovechando empollar los huevos de la ultima postura del verano.
- *Los otros animales de patio:* Aquí se encuentran fundamentalmente, chompipes o patos, su reproducción es bastante lento por la frecuencia de posturas de las hembras y por la alta frecuencia de muerte de polluelos. Por ejemplo los chompipes es una especie de alto riesgo, no aguanta mucho los vientos y se mueren con facilidad. El propósito de esta especie es netamente comercial se venden a final de año para las fiestas navideñas y su precio es bastante alto comparado con las gallinas (100-150 córdobas).

---

### Los cerdos : dos sistemas

- *La crianza de cerdos*: Este sistema es típico en unidades de producción campesina con escasa disponibilidad de alimentos para dedicarse al engorde. Generalmente tienen 1-2 cerda parenderas, un parto por año y pueden tener de 5-8 lechones los que venden a los 1.5-2 meses de nacidos.
- *El engorde de cerdos*: Desarrollan y engordan los cerdos destetados durante 8 – 12 meses, pueden alcanzar hasta 80 – 100 lb de carne. Es un sistema típico de unidades productivas con buena disponibilidad de alimentos (granos, guineo y suero), es mas común en los sistemas de finqueros y campesinos finqueros.

### **2.1.6. Problemática de la zona**

- Alta concentración de la tierra en pocas manos y una alta presencia de campesinos sin o con muy poco acceso a tierra lo que incentiva la extensificación.
- Es una zona con muy poca cobertura vegetal permanente y con una fuerte erosión hídrica.
- Es la zona afectada fuertemente por los periodos caniculares y por la variabilidad de las precipitaciones interanual.
- Problemas de acceso a recursos financieros para inversiones en medios y/o manejo de los sistemas que permita una mayor intensificación.

### **2.1.7 Potencial de desarrollo**

A pesar de las limitaciones que presenta esta zona, tiene un potencial de desarrollo, evidenciado en las practicas e innovaciones que los productores han venido desarrollando para adaptarse a las condiciones cambiantes del medio. El acceso relativamente abundante a fuentes de agua en esta zona puede permitir cierto nivel de intensificación, ya sea agrícola o pecuaria. En las partes bajas cercanas a las riberas de los ríos Coco y Estelí se pueden implementar sistemas de riego en verano para la siembra de hortalizas en pequeñas parcelas, que deberían acompañarse con el manejo y mejoramiento de la fertilidad de suelo con la incorporación de materia orgánica (materia verde y aboneras). Por otro lado, la intensificación pecuaria es posible con el establecimiento de pastos de corte en las partes bajas de las riberas de los ríos y con sistemas silvo - pastoril en las partes mas onduladas; finalmente áreas importantes en esta zona pueden ser dedicada a las plantaciones forestales (laderas adyacentes).

Sin embargo, cualquiera de estas vías para intensificar la producción agropecuaria y forestal en esta zona requiere de la implementación de sistemas y mecanismos de incentivos para que los productores puedan mostrarse interesados en implementar una vía de explotación acorde a una racionalidad de sostenibilidad a largo plazo.

---

## **2.2. ZONA SECA DE ALTURA**

### ***2.2.1. Localización y extensión territorial***

Esta zona esta conformada por dos unidades territoriales ubicadas al Sur-Oeste y Nor - Oeste del municipio de Telpaneca, en los limites de los municipios de Palacagüina, en un lado Mozonte y Totogalpa por el otro. Su extensión territorial mide aproximadamente unos 90 Km<sup>2</sup>. En su interior encontramos los siguientes caseríos : San José de Amucayan, Cerro Grande de Amucayan, Los Ranchos, Las Trojas, San Andrés, Cerro Cialcuna, entre otros.

### ***2.2.2. Medio físico***

Es una zona de topografía irregular, ubicada entre los valles intramontanos y la zona cafetalera. Según la pendiente se puede identificar tres sub - zonas, en la parte sur del Municipio, colindante con Palacagüina se encuentra una sub - zona muy escarpada con pendientes entre 50-75 %, una segunda sub-zona colinda con Totogalpa y sus pendientes se ubican entre el 30-50 %, y la tercer sub-zona limítrofe con Totogalpa y Mozonte (Amucayan y las Trojas) con pendientes moderadas del 15-30%; las alturas van desde 700 a los 1000 msnm, con algunos picos superior a los 1000 msnm. Las precipitaciones pluviales oscilan entre los 800-1200 mm de lluvias anuales, pero con una distribución muy variable de un año a otro. Los periodos caniculares son bien definidos y se dan en los meses de Julio-Agosto.

Es una zona de acceso difícil al agua. Hay algunos riachuelos pero la fuente principal de agua de consumo humano proviene de fuentes naturales de pie de montaña, conducida a las comunidades a través de tubería. En las comunidades que tienen cercana una fuente de agua de montaña de buen caudal, algunos productores logran intensificar sus sistemas de producción instalando sistemas de riego para el cultivo de hortalizas de verano.

Sus suelos son de textura franco arcillosa en la mayor parte del territorio, sin embargo en la tercer sub - zona (Amucayan y Las Trojas) en los limites con Totogalpa y Mozonte predominan suelos un poco más profundos y de textura franco arenoso y limoso.

### ***2.2.3. Características Socioeconómicas***

Es una zona poco poblada, la densidad poblacional es de 26 hab/km<sup>2</sup> aproximadamente. Las principales vías de comunicación de esta zona son: Telpaneca-Amucayan, Telpaneca - San Francisco, Telpaneca - Los Ranchos, Telpaneca - Valle San Andrés. Ninguna de estas comunidades tiene acceso a energía eléctrica y el acceso a agua es precario en la mayoría de ellas.

---

Es una zona menos comunicada y accesible que la "zona – I", no solamente por la distancia y mal estado de las vías de acceso, sino por la ausencia total de servicios de transporte motorizado. Los habitantes de esta zona utilizan diversos medios de transporte según la condición social y/o nivel de contacto, los más pobres viajan generalmente a pie (no tienen caballos y tienen pocos contactos), algunos a veces logran conseguir un "raid" con sus patrones y/o con comerciantes que entran a la zona; los campesinos finqueros ya pueden viajar a caballo y algunos en mulas, o al "raid" con un notable amigo o en los vehículos de los organismos que trabajan en la zona.

El difícil acceso a esta zona, incide fuertemente en el potencial productivo de la misma. La inexistencia de medios de transporte limita el comercio en dos sentidos: a los productos agrícolas, como también de los productos no agropecuarios que demandan sus pobladores, este factor tiene un doble impacto negativo en estas comunidades, por un lado los precios que los productores reciben por sus productos son más bajo, y por el otro lado, los productos que llegan de fuera a la comunidad son relativamente más caros que en zonas mas cercanas a la cabecera municipal.

La precariedad de condiciones de acceso también afectan otros mercados, como es el caso del mercado del dinero, acceso a tecnología agropecuaria y de la información en general, esta zona es de manera general menos asistidas por organizaciones, proyectos y/o empresas que brindan algún servicio a la producción agropecuaria, tanto los ONGs, como también otros oferentes de servicio que generalmente llegan a los poblados de más fácil acceso. En los alrededores de San José de Amucayán se identificó la presencia de PRODAGROS y las Escuelas Radiofónicas en aspectos técnicos-productivos y crédito, y a INPRHU y El FISE en obras sociales.

En términos de los servicios básicos de salud y educación, esta zona es también marginada; en ninguna de las comunidades ubicada en esta zona existen centros de atención medica permanente, la población de estas comunidades tiene que salir al puesto de salud más competente que se ubica en Telpaneca y en cuanto a educación las comunidades generalmente tienen escuelas de educación primaria de multigrado con niveles máximo de tercer grado de primaria.

#### **2.2.4. Estructura Social**

En la zona encontramos predominantemente (en cuanto a numero de productores) a los Campesinos sin tierra o con muy poca, Minifundistas Agrícolas, Campesinos Pobres con Tierra y en menor medida Campesinos Finqueros. También encontramos propiedades de medianos y grandes productores ganaderos, pero estos no viven en estas zonas, en términos de concentración de tierra ellos tienen el mayor peso de la zona.

La evolución de la estructura social en esta zona está marcada por tres grandes procesos:

- a). En las décadas de los 40-50, la estructura de tenencia de la tierra era menos polarizada eran áreas de montañas colonizadas por campesinos pobres que llegaban de otros territorios a afincarse pequeños espacios que progresivamente fueron conformando la estructura de tenencia primaria.

- 
- b). La crisis ecológica causada por la pérdida del bosque, conducía progresivamente a un empobrecimiento de campesinos que luego migraban a otras zonas en busca de tierras nuevas y con ello se daban procesos de expansión de otras fincas más grandes (ganaderas).
- c). Las transformaciones de la tenencia y los movimientos sociales de los años 80s. La guerra de los años 80s afectó fuertemente la zona, haciendo que muchos productores abandonaran sus territorios, para conformar los asentamientos, muchos de los cuales conforman los actuales caseríos, una parte de productores vendieron o perdieron sus tierras, dándose así nuevas conformaciones sociales. La reforma agraria transformó muy pocas fincas en esta zona, sin embargo en algunos casos permitió que algunos productores con poca tierra tuvieran un mejor acceso a ella, generalmente tierras ubicadas en otras zonas.

### **2.2.5. Características Productivas**

Es una zona donde predominan los sistemas extensivos, marcado por la presencia de fincas ganaderas de medianos y grandes productores que habitan en Telpaneca o fuera del Municipio, generalmente son fincas que utilizan para mantener novillos de desarrollo y engorde, principalmente durante el invierno o bien mantener el sub - hato de vacas horras. Durante el verano por el difícil acceso a agua, los productores utilizan muy poco estas fincas, ya que el abastecimiento de agua para el consumo animal demanda de una inversión en trabajo bastante fuerte.

Al contrario los sistemas de producción presentes en los bolsones campesinos son relativamente mas diversificados que los presentes en las zonas bajas. En los sistemas campesinos, se puede ver la combinación de producción pecuaria diversificada a pequeña escala (algunas vacas, cerdos y aves) y una agricultura basada en la producción de granos básicos (maíz, millón y frijol), y en varios casos hortalizas, yuca y muy pequeñas parcelas de café viejo de producción marginal. La presencia de viejas plantaciones de café en algunas fincas de campesinos finqueros, indica que hace unos 30 – 40 años había presencia de este cultivo aun cuando no hoy en día no sea considerada como una zona de alto potencial cafetalero.

Al igual que en las zonas bajas y en particular en los bolsones campesinos, el acceso a agua en algunas micro zonas genera cierto potencial para cultivos de riego (fuentes de montaña y conexión de manguera), abriendo la posibilidad de hacer cultivos de hortalizas en verano (tomates, repollo, zanahoria, cebolla, pepino etc.), en algunos incorporando frutales (cítricos y aguacates, pitahaya etc.).

#### **LOS SISTEMAS DE CULTIVOS PREDOMINANTES:**

Los cultivos de maíz, millón y el frijol rojo son al igual en el resto del municipio, los cultivos predominantes de la región. La producción de hortalizas (cebolla, tomate, yuca, repollo) y frutales (naranja, limón, aguacate y mango) se puede encontrar como cultivos de patios, los cuales en su mayoría son de reciente introducción en los sistemas de producción, promovidos por organismos que intentan fomentar la diversificación agrícola en áreas de laderas.

---

Los sistemas técnicos y sucesiones de cultivos se pueden clasificar de la siguiente manera:

Por épocas:

- primera, postrera y verano riego

Según técnica de preparación de suelo y siembra:

Se encuentra generalmente dos tipos:

- siembra al espeque o bordón, generalmente en barbecho corto de 3-4 años o mas largo mas de 5 años.
- siembra de arado de bueyes en las partes mas bajas y planas, generalmente en tierras de cultivo sucesivo cada año.

Según el grado de combinación:

- cultivos puros en una parcela, seguido de otro cultivo o descanso corto o largo, cultivos asociados (maíz + frijol, maíz + millón, millón + frijol).

Las sucesiones mas frecuentes:

- maíz – frijol postrera; maíz primera – millón de relevo, maíz primera solo; barbecho – frijol postrera; maíz + millón primera; maíz + frijol primera

#### LOS SISTEMAS PECUARIOS:

La diferencia fundamental en relación a los sistemas de Producción de la zona baja radica en el sistema de alimentación; esta zona presenta problemas de acceso al agua, limitando así la capacidad de mantener animales durante el verano, por lo menos lo es para los sistemas de medianos y grandes ganaderos. Los sistemas campesinos logran mantener todo el año sus pequeños hatos, pero tienen que invertir cantidades significativas de tiempo para el aguado del ganado durante el verano.

Los principales sistemas pecuarios encontrados:

El ganado vacuno: existen dos sistemas:

*El sistema de doble propósito:* Se da fundamentalmente en los sistemas campesinos finqueros y los finqueros, se trata de pequeños hatos de razas criollos, se da el ordeño durante unos 7 meses en el año con producciones entre 2 - 4 lt por vaca. En este tipo de sistema el intervalo entre partos esta entre 16-18 meses. Los terneros machos son vendidos al destete y las hembras se conservan como reemplazos de la vacas adultas. Los finqueros con mas acceso a tierra logran retener por un periodo mas largo los terneros, con el propósito de valorizarlos mejor.

---

*El sistema de desarrollo.* En este el productor tiene como propósito final el desarrollo y engorde de novillos. Estos pueden ser comprados al destete a pequeños productores y en menor escala ser generados de la actividad ganadera de la finca. En esta zona, generalmente los grandes productores agropecuarios tienen una segunda finca la que es utilizada en la época de invierno para el desarrollo de novillos. Durante el verano, por las limitaciones de agua y por la resequedad del pasto no es una zona idónea para mantener cantidades grandes de animales.

Las aves: Existen los mismos dos sistemas que en las zonas bajas.

Los cerdos: Existen los mismos sistemas que en las zonas bajas

### **2.2.6. Problemática de la zona**

- El acceso a agua es una fuerte limitante en esta zona, existen pocas fuentes (ríos y quebradas) con agua permanente, los principales afluentes son vertientes de montaña, la cual es llevada a las familias a través de mangueras y en otros casos la gente se desplaza hasta la fuente de agua.
- Problemas de acceso al mercado, por la lejanía y por la inexistencia de rutas de transporte colectivo.
- Limitado acceso a información sobre tecnología agropecuaria, hay pocos organismos que trabajan en las zonas más alejadas.
- Alta concentración de la tierra en pocas manos y una alta presencia de campesinos sin o con muy poco acceso a tierra.
- Es una zona con muy poca cobertura vegetal permanente y con una fuerte erosión hídrica.
- Problemas de acceso a recursos financieros para inversiones en medios y/o manejos de los sistemas que permita una mayor intensificación.

### **2.2.7 POTENCIAL DE DESARROLLO.**

Los campesinos finqueros y finqueros pueden intensificar aún más la producción pecuaria; la falta de capital y las condiciones socioeconómicas en los últimos años les han llevado a descapitalizarse. Muchos campesinos finqueros que hace unos 20 años, ordeñaban hasta 10 vacas, ahora están alquilando sus pastos o tomando ganado en esquileo o mediería. El acceso a capital (animales) por esta vía no parece ser tan desventajosa (tasa de interés implícita de 23-25% anual), sin embargo no todos los productores pueden acceder a este tipo de relaciones, puesto que se necesita tener muy buenas relaciones de confianza entre las partes.

Por otro lado, para los campesinos minifundistas el acceso a capital les permitiría hacer inversiones en mini riegos, lo que les permitiría intensificar su producción agrícola con el cultivo de hortalizas de riego. Algunos campesinos pobres con tierras podrían combinar una ruta de intensificación agrícola similar a los minifundistas e intensificación pecuaria, comprando vacas y mejorando pasturas. Finalmente, inversiones para mejorar el transporte colectivo de esta zona, tendría un impacto en



---

todos los estratos de productores, los cuales podrían lograr un acceso mas ventajoso al mercado, logrando mejorar su poder de negociación de precios.

## **2.3. ZONA ALTA CAFETALERA**

### ***2.3.1. Localización y extensión territorial***

Esta zona está conformada por aquellos espacios territoriales ubicados al sur-este y Nor -Este del municipio de Telpaneca, en los límites de los municipios de San Juan de Río Coco y Ciudad Antigua, su extensión territorial mide aproximadamente unos 80 km<sup>2</sup> cuadrados. En su interior encontramos los centros poblacionales de: El Quibuto, Las Vegas, Santo Domingo, El Achiote, El Naranjo, El Carbonal, entre otros.

### ***2.3.2. Medio físico***

Es una zona de topografía irregular generalmente las pendientes van desde 30 a 50 %, sin embargo al Sur del Municipio y límite con Condega la topografía es muy escarpada y las pendientes superan el 50%; las alturas van desde 800 a más de 1000 msnm en las zonas de mayor elevación. Las precipitaciones pluviales oscilan entre los 1200 - 1600 mm de lluvias anuales, con presencia canicular casi nula.

La zona no cuenta con presencia de ríos, sin embargo existen abundantes fuentes de agua, lo que facilita las labores de beneficiado, lavado del café, y el abastecimiento de agua domiciliar.

Sus suelos son profundos y de textura franco arcillosas, la presencia de cultivos permanentes y la existencia relativamente abundante de árboles y bosquetes le da a estos suelos una relativa riqueza en materia orgánica, y los niveles de erosión son relativamente bajos en comparación con las otras dos zonas.

### ***2.3.3. Características Socioeconómicas***

A diferencia de las dos zonas descritas anteriormente, ésta presenta una densidad poblacional más alta 56 hab/km<sup>2</sup> aproximadamente. Las principales vías de comunicación de esta zonas son: Telpaneca- Santo Domingo, Telpaneca - El Carbonal – El Carrizal, Telpaneca - San Ignacio - El Achiote, Telpaneca - El Quibuto – Las Vegas. Es una zona con alta accesibilidad al mercado, no sólo por tener las mejoras vías de penetración que las otras zonas, sino que también por contar con servicio de transporte colectivo y/o por la presencia de productores finqueros propietarios de vehículos que frecuentemente trafican la zona. Estas condiciones de accesibilidad, hace que esta

---

zona tenga ventajas de competitividad diferentes a las otras zonas, ya que los productores pueden salir con sus productos a buscar un mejor mercado o bien pueden tener acceso a un mayor número de comerciantes durante todo el año, accediendo así a mejores precios por los productos agropecuarios.

En las comunidades se encuentran negocios locales (pulperías) que les permite acceder a los productos que demandan y no producen en la comunidad, ya sea por compra en efectivo o acceso al crédito por periodos cortos (fiado).

Otra ventaja de esta zona, es que tiene en general un mejor acceso a servicios de salud y educación que las otras dos zonas. En ella se ubican dos de los 3 centros de salud existente en el municipio, uno ubicado en Santo Domingo y otro ubicado en El Pericón, en educación, las comunidades están dotadas de escuelas primaria, muchas veces en mejores condiciones que en las otras zonas.

Finalmente, esta es una zona privilegiada por el acceso a otros factores de la producción, como son el crédito, y tecnología, fundamentalmente vinculado al cultivo del café. Varios organismos ubicados en San Juan de Río Coco, tienen presencia en la zona, ya sea con crédito o con tecnología o ambos.

#### ***2.3.4. Estructura Social***

Es la zona menos polarizada en cuanto a la estructura de tenencia, no existe mucha presencia de grandes propiedades, aun cuando grandes productores de San Juan y Telpaneca tengan fincas en estas zona, éstas son relativamente pequeñas en relación a las que tienen en otras zonas. Existe una predominancia (en cuanto a número) de Finqueros y Campesinos Finqueros Cafetaleros. La mayor parte de las tierras se concentra en los Medianos y los Finqueros con sistemas cafetaleros semi - intensivos y algunos de ellos combinan con ganadería de desarrollo y leche. También se encuentra una presencia importante de Campesinos sin o con muy poca tierras, generalmente en sistemas de colonato con los Medianos y los Finqueros.

Históricamente, esta zona ha sido de una estructura poco polarizada, las condiciones agroecológica (altitud, precipitación, suelos y temperatura), ha permitido el desarrollo de sistemas de producción basado en el cultivo del café, dando la conformación de una estructura de finqueros y campesinos finqueros exitosos, pero casi nunca se dieron grandes concentraciones de tierra en esta zona. Las pocas fincas de mayor tamaño que existieron fueron reformadas en los años 80s y entregadas a campesinos pobres, los que se han parcelado en la década de los 90s conformando en la actualidad un sector de campesinos finqueros y/o finqueros cafetaleros que progresivamente van acumulando e invirtiendo tierras. Compran tierras a otros beneficiarios de R.A, los cuales no han podido emprender un proceso de acumulación o que regresaron a sus antiguos lugares que habitaban antes de la guerra.

El tamaño de fincas de esta zona, no sobrepasan las 100 mz cuando estas combinan el café y el ganado, en general la estructura de tenencia es de fincas con áreas no mayor a las 30 mz.

---

### 2.3.5. Características Productivas

Por las características agroecológicas y sociales, esta zona presenta una mayor diversificación del municipio, predomina en ella aquellos sistemas de producción que integran el cultivo del café como principal rubro comercial, muchas veces asociado con frutales o con banano, además de los granos básicos (frijol y maíz), el millón ya no es un rubro importante en esta zona, esto se debe fundamentalmente a la humedad y la temperatura, ambas no apropiadas para este cultivo. Los Finqueros hacen una integración de la ganadería a su sistema, ya sea en una segunda finca en zonas bajas o accediendo a pastos alquilados en otra zona o la misma zona.

Por otro lado, también se pueden encontrar cultivos de tubérculos, típicos de zonas húmedas como la malanga y el quequisque, la presencia de huertos familiares con hortalizas que se observaban en la "zona baja" y "alta seca", ya no son tan frecuentes en esta zona, tampoco la crianza de aves es tan importante, debido a que los granos producidos en estos sistemas en prioridad son utilizados para la alimentación de la fuerza de trabajo utilizada en el sistema cafetalero, la crianza de cerdo es relevante, ya que aprovechan la presencia de guineo y sub-productos de la leche.

#### Los sistemas de cultivos predominantes:

En esta zona el cultivo del café es el principal rubro generador de ingresos para muchos productores, pero al igual que las otras zonas se pueden encontrar los cultivos de maíz y el frijol rojo. El maíz es un cultivo central del sistema cafetalero, en todos los sistemas (Grandes o Pequeños productores), utilizan el maíz para la alimentación familiar y/o para mantener la fuerza de trabajo utilizada en el café. El frijol juega un papel similar para los Medianos y los Finqueros, en el caso de los sectores más pobres que no tienen plantaciones de café, este rubro es su principal fuente de ingresos.

Otros cultivos presentes en esta zona es el banano y en menor medida el plátano, el primero forma parte del sistema cafetalero, ya que se utiliza como sombra y a su vez es una fuente complementaria de ingresos, fundamentalmente cuando no hay producción de café. Este cultivo juega un papel similar al de la leche en un sistema ganadero, es de proveer un ingreso regular que da para mantener el gasto familiar durante el año.

La producción de hortalizas no es muy frecuente, sin embargo, existen algunos tubérculos principalmente la malanga y el quequisque, también hay la presencia de frutales en asocio con el café (cítricos).

Los sistemas técnicos y sucesiones de cultivos se pueden clasificar de la siguiente manera:

*Por épocas:*

- *Cultivos permanentes*
- *primera, postrera*

---

*Según técnica de preparación de suelo y siembra:*

- Se encuentra generalmente dos tipos, siembra al esquepe o bordón, generalmente en barbecho de 3-4 años o en barbecho de más de 5 años;
- siembra de arado de bueyes en las partes más planas, generalmente en tierras de cultivo sucesivo cada año.

*Según uso de parcelas:*

- cultivos puros en una parcela, seguido de otro cultivo o descanso corto o largo, cultivos asociados (maíz + frijol, café + banano, café + plátano).

*Las sucesiones más frecuentes:*

- maíz primera – frijol postrera; maíz primera solo – descanso 3 años; barbecho – frijol postrera; maíz + frijol primera - frijol postrera; tacotal - maíz primera - pasto varios años

*Los sistemas pecuarios:*

Es una zona con poca presencia de sistemas pecuarios, el cultivo del café rentabiliza mejor el uso de la tierras. Sin embargo en la medida que el sistema cafetalero ha entrado en crisis en algunas partes de esta zona, el ganado de propósitos lechero es un sustituto principal, para ello los cafetaleros más capitalizados invierten en la compra de tierra en las zonas bajas que les permita establecer estas explotaciones.

Las especies de patio, son también menos frecuentes y abundantes que en otras zonas, predominan los cerdos y la existencia de aves son mas escasas, se debe fundamentalmente a una prioridad de uso de los granos para la alimentación humana. La fuerza de trabajo utilizada en el cultivo del café demandan grandes cantidades de granos para su manutención.

*Los principales sistemas pecuarios encontrados:*

El ganado vacuno: existen dos sistemas:

*El sistema de crianza y leche:* Es el mismo sistema que en las otras zonas, sin embargo hay una ligera diferencia en los parámetros técnicos de este sistema el cual está influido por las condiciones agroecológicas y por tanto la mayor disponibilidad de alimentos durante el año. El periodo de lactancia dura aproximadamente 7 meses, con producciones entre 4 -5 lts por vaca manteniéndose mas o menos estable entre invierno y verano. En este tipo de sistema el intervalo entre partos es de 16-18 meses, un poco más largo que en las otras zonas, se debe a una mayor duración de la lactancia por la existencia de pasto durante el verano.

Los terneros se venden al destete o se pueden mantener algunos meses, pero no se llega a engordar en este tipo de sistemas.

*El sistema de cria.* En este tipo de sistema se da un proceso corto (1año) después del destete de terneros, a diferencia de las zonas mas seca. En ésta no se encuentra el sistema de engorde de novillos. Esto se debe probablemente a la estructura de pequeñas fincas cuyos propietarios están interesados a una explotación mas intensiva, en este caso los sistemas de producción orientados

---

a la leche son mucho mas interesante que el sistema engorde, el cual demanda de escalas de producción mayor.

#### Los cerdos :

- La crianza de cerdos: Es poco generalizado en esta zona, sin embargo en los casos de campesinos en donde el café no es tan importante, logran tener 1-2 cerdas para reproducción, un parto por año y pueden tener de 5-8 lechones, una parte se venden a los 2 meses de nacidos y 1-2 entran en un proceso de desarrollo-engorde.
- El engorde de cerdos: desarrollan y engordan los cerdos destetados durante 12 - 18 meses, pueden alcanzar hasta 80 – 100 lbs de carne. Para la alimentación utilizan el guineo como base fundamental y complementan con maíz.

### **2.3.6. Problemática de la zona**

- La alta densidad poblacional y la poca capacidad técnica para la intensificación de las viejas áreas de café presionan sobre nuevas tierras de bosque para la incorporación del cultivo, provocando así una mayor deforestación y con ello un posible deterioro de la capacidad de reproducción de la fertilidad del medio.
- Un acceso a recursos financieros muy limitados, que benefician a los sectores mas capitalizados, provocando así una fuerte iliquidez en los estratos menos capitalizados. Esta forma de distribución de los recursos financieros, provoca, por un lado, un mayor riesgo a las intermediarias (concentración de cartera en un sector muy homogéneo), y por otro lado, la no posibilidad de que sectores que gozan de suficiente tierra puedan hacer inversiones que les permita una mejoría económica en el mediano plazo (una vía de desarrollo con menor diferenciación social).
- Poco acceso a referencias tecnológicas que permitan mejorar el cultivo del café y fomentar la plantación de café en suelos que hace uno 40 años fueron tierras cafetaleras y por la falta de cobertura forestal para sombra y perdida de fertilidad se ha dejado de cultivar café, avanzando este cultivo sobre áreas forestales nuevas.
- De igual manera que para el café, observamos un déficit de oferta de soluciones técnicas que respondan a la demanda de los productores en el manejo de la ganadería de propósito lechero, principalmente manejo sanitario, mejoramiento en el manejo de forraje del ganado etc.

---

### 2.3.7. *Potencial de desarrollo.*

Por las condiciones agroecológicas, que han posibilitan la producción del café, esta zona ha mostrado a través de su historia un mayor potencial de desarrollo y soportar una densidad de población mayor que el resto del territorio en el municipio. Sin embargo, también se puede observar que el sistema cafetalero, no ha sido sostenible en el tiempo, el cultivo del café ha ido continuamente ganando espacios en las zonas de bosque, provocando así la deforestación continua, aunque en estas zonas el proceso de deforestación total es mucho mas lento que en las zonas bajas y la zona seca de altura.

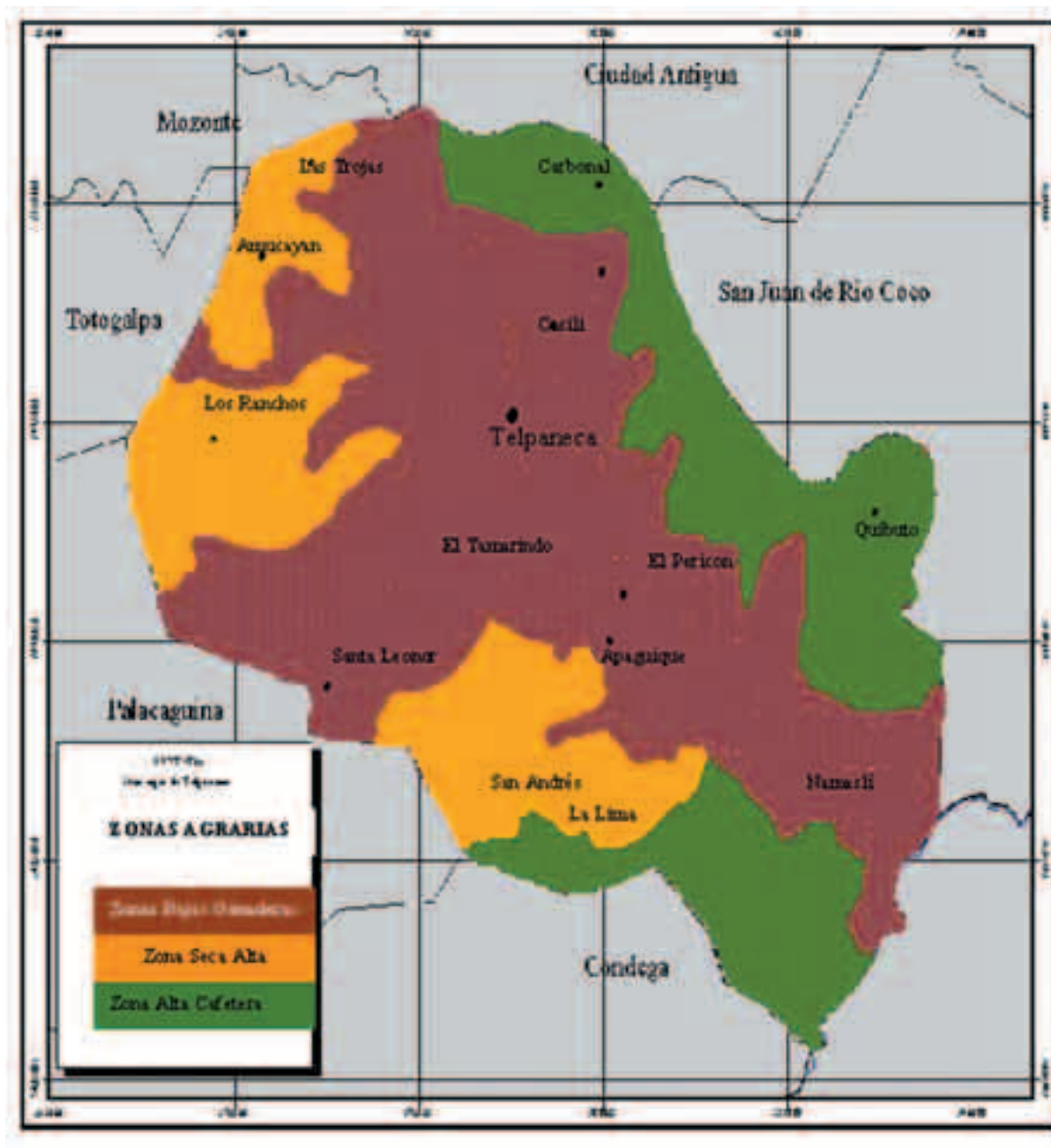
Viejas zonas cafetaleras van siendo abandonadas para hacer plantaciones en territorios que aun conservan la fertilidad natural que produce la cobertura de la capa vegetal. Las tecnologías utilizadas para el cultivo del café por parte de pequeño y medianos productores en la zona, han sido basadas en una sobre explotación de la fertilidad natural, sin retribuir parte de la fertilidad por otros medios artificiales. No poseen una estrategia de conservación y restitución de la fertilidad del suelo, la sombra es natural, o sea aprovechan la vegetación existente y hay poca plantación de sombra, únicamente guineo en algunos casos.

Parte del potencial de esta zona, está en la expansión de las áreas de café recuperando viejas áreas cafetaleras, sin embargo para esto se necesita de la introducción de nuevas técnicas de manejo del cultivo de café, principalmente en los temas de: manejo de sombra , densidades de siembras, la conservación de la fertilidad del suelo y dentro de esta el manejo de la fertilización del café.

La zona además tiene potencial para una explotación más intensiva con la plantación de cítricos y aguacates, que pueden ser una complemento compatible con el cultivo del café.

Finalmente el manejo adecuado de algunas áreas de pastizales, puede también permitir una mayor intensificación de la ganadería, esta zona a diferencia de las otras zonas, conserva mucho más tiempo el pasto verde, debido al clima y una mayor precipitación.

Mapa No.4 Zonas Agrarias



---

### 3.

## *Los productores agropecuarios de Telpaneca*

---

Debido a las diversas condiciones agroecológicas, los procesos de Reforma Agraria de los ochenta, los desplazamientos de la poblaciones a causa de la guerra, las políticas de ajuste estructural y con ellas el menor acceso a recursos, existen en el municipio diferentes tipos de productores. Cada uno de ellos fueron desarrollando sus propios sistemas productivos en dependencia de sus recursos y de las condiciones de su entorno socio económico. Para elaborar la tipología se tomaron en cuenta las siguientes variables:

**Acceso a recursos:** Tenencia de la tierra (tamaño de su unidad de producción, forma de obtenerla y estado legal de la misma), capital productivo y el acceso a servicios financieros y productivos.

**Orientación productiva y Sistema de Producción:** Las condiciones agroecológicas y las de acceso a recursos le permiten al productor establecer un sistema de producción, este puede tener mayor énfasis en la producción de cultivos o de ganado. Así mismo, los productores manejan sus rubros en dependencia del rol que juegan en el sistema de producción, el cual puede ser autoconsumo o para la venta.

**Criterios Técnico económicos:**

Se tomaron en cuenta

- Criterios de Intensividad; del trabajo y en el uso de medios de producción.
- Criterios de eficiencia; en el uso de la tierra.
- Criterios de rentabilidad económica; Ingreso Agropecuario Neto, Rentabilidad de la tierra, Valor agregado por día de trabajo y por área, Composición porcentual del Ingreso Total de la familia.

Según estos criterios se determinaron seis tipos de productores diferentes, Campesinos sin Tierra, Minifundistas, Campesinos Pobres con Tierra, Campesinos Finqueros, Finqueros y los Medianos Empresarios Agrarios (cuadro No 8). La tipología de productores no es una condición estática, que no cambia, sino es algo dinámico, en dependencia del entorno socioeconómico y de las políticas hacia el sector. Los productores presentan trayectorias particulares de acumulación o desacumulación. Por ejemplo con la Reforma Agraria de los años 80s muchos campesinos sin



Cuadro No. 8 Características generales de los Productores de Telpaneca

Tip de productor	Recursos			Ingreso Agro IAN/UTF	Tipo de Sistema de producción	Fuentes de ingresos
	Tierra	Ganado	Capital C\$/UTF			
Campesinos sin tierra	0 a 0.7 mz/utf	Ganadería menos en pocas cantidades	Conformado por herramientas menores y los CMPA. C\$ 300 a 4500	C\$ 1000 a 2000	Granos básicos	IAN 15 al 30%, 70 al 85% venta de fuerza de trabajo asaliada en fincas de ganado o café
Minifundista	1 a 2.5 mz/utf	Ganadería menor como una alternativa de ingresos	Conformado por tierras, algunos equipos menores, ganadería menor, de C\$ 2000 hasta 10000	C\$ 1500 a 9000	Diversificado, granos básicos, ganadería menor, café, hortalizas y musácea	IAN 60 a 100% 0 a 40% venta de fuerza de trabajo
Campesino pobre con tierra	6 a 18 mz/utf	Ganadería menor y de 1 a 5 cbz de ganado	Conformado por tierras, algunos equipos menores, plantaciones, ganadería menor y mayor, de C\$ 25000 hasta 70000	4500 a 7000	Granos básicos, café, ganadería mayor	IAN 60 al 100%, venta de manos de obra y alquiler de pastos 0 al 40%
Campesino finquero	5 a 35 mz/utf	1 a 40 cbz de ganado	Conformado por las tierras, cercados, equipos, ganado, C\$ 35000 a 110000	C\$ 11000 a 17500	Granos básicos, café, ganadería mayor	IAN 60 al 100%, 10 a 1 40% y pequeño comercio
Finquero	40 a 500 mz/utf	0 a 12 cbz	Capital conformado por tierra, plantaciones de café, ganado, equipos, beneficios, cercos, vehículos va de C\$ 250000 a 1300000	C\$ 53000 a 160000	Ganadería, café y ganado menor	IAN 80 al 100%, 0 a 20% comercio de café o ganado. Son un eslabón acopiador de la cadena de comercio del café
Empresario	600 a 1000 mz/utf	100 a 300 cbz	Capital conformado por tierra, plantaciones de café, ganado, equipos, beneficios, patios, vehículos de transporte, cercos C\$ 2500000 a 4000000	C\$ 400000 a 600000	Café y ganado	IAN 50 a 60%, 50 a 40% mediante acopio y comercialización de café, son el eslabón que vende a la comercializadora acopiando a CF y finqueros

Tierra beneficiados con tierras se han convertido en Campesinos Finqueros y en sentido contrario un mediano empresario afectado por la R.A, y hoy ser un Finquero.

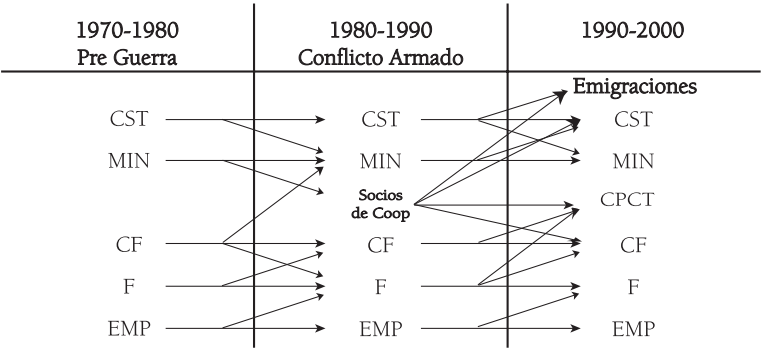
### 3.1 DINÁMICA HISTÓRICA DE LOS TIPOS

La tipología de productores no es algo estático, por el contrario es dinámica y está influenciada por los de factores del entorno que inciden en la dinámica de capitalización, lo que le facilitaran a un productor capitalizar y pasar a un tipo superior o descapitalizar y pasar a uno inferior. Existen tres procesos recientes que afectaron la estructural social en Telpaneca: La Reforma Agraria, la Guerra y las Políticas de ajuste estructural, los dos primeros en el período 1980 a 1990 y el tercero de 1990 al 2000

En los años 60 a 78 se dio una fuerte concentración de tierras, algunas familias eran propietarias de comarcas enteras, dedicándose a la explotación de café, ganado y granos básicos. En 1980 se confiscan la mayor parte de las propiedades creando Unidades de Producción Estatales, conocidas como UPE, ganaderas en las zonas bajas y cafetaleras en las altas, en 1983/84 se inicia la entrega de tierras a pobladores, con los procesos de Reforma Agraria. Se establecieron las cooperativas, unas agrícolas en las cuales los campesinos sin tierras y minifundistas, accedían a tierras y otras de crédito y servicios en donde fundamentalmente minifundistas y campesinos finqueros accedían a créditos para la producción. La guerra fue un factor que obligó a las familias a vender o abandonar sus parcelas, dando origen a asentamientos en las haciendas más productivas, fundamentalmente de café en Santo Domingo, El Quibuto, El Naranjo en estos algunas familias accedieron a tierras otras jugaron el rol de ser trabajadores rurales.

Los tipos afectados en esta época, los empresarios agrícolas y finqueros se estancaron y en muchos casos por los procesos de herencia se fraccionaron dando origen a finqueros y campesinos finqueros. En 1989 se inicia un proceso de parcelación de las cooperativas, con el fin de la guerra empieza una reubicación de los pobladores que regresaban a sus comunidades de origen, esto en muchos casos activó un mercado de compra venta de tierras entre cooperados, con énfasis en la zona cafetalera, en donde aun se encuentran beneficiados de Reforma Agraria. En la zona baja ganadera el difícil acceso a financiamiento, las condiciones climáticas y el aumento de la pobreza facilitó la venta de tierras por parte de las cooperativas y al crecimiento de un nuevo latifundio.

Dinámica de los Tipos de Productores



Las potencialidades de cada una de las zonas ha influido en la distribución de los diferentes tipos en cada una de ellas. En la zona ganadera hay una mayor acumulación de tierras, con fincas de mayor tamaño para el establecimiento de áreas de pastos, es por ello que predominan los Finqueros y Empresarios, como efecto de la concentración de la tierra predomina también un sector de Campesinos sin tierra.

En la zona cafetalera existe mayor diversificación de sectores sociales y hay desde minifundistas, Campesinos finqueros hasta empresarios, se establecen relaciones de producción y comercio entre los diferentes productores. Los Finqueros y los Empresarios sin embargo han capitalizado en infraestructura productiva lo que les favorece para vender el café más procesado a un mayor precio, además sirven de eslabones en la cadena de comercialización del café por lo que son los que predominan predominar en la zona.

La zona alta seca, tiene entre sus limitantes sus condiciones agroecológicas, pero además se agrega que no poseen infraestructura productiva adecuada, generalmente son comunidades de difícil acceso, sin acceso a transporte colectivo y de poco beneficio por parte de organismo por lo que existe predominancia de Campesinos sin tierra, Campesinos pobres con Tierra y Minifundista, la concentración de la tierra es menor que la baja seca hay una mayor distribución de la tierra.

**Cuadro No. 9 Distribución de los productores por Zonas Agrarias**

GANADERA	SECA ALTA	CAFETALERA	PESO SOCIAL
Campesino sin Tierra CST	Campesino sin Tierra CST		35 %
	Minifundista MIN	Minifundista MIN	20 %
	Campesino Pobre con Tierra CPCT		20 %
Campesino Finquero CF	Campesino Finquero CF	Campesino Finquero CF	18 %
Finquero F		Finquero F	6 %
Mediano Empresario Agropecuario MEA		Mediano Empresario Agropecuario MEA	1 %

*Los tipos en negrilla son los que predominan en la zona*

## 3.2 TIPOS DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DEL MUNICIPIO DE TELPANECA

### *Tipo 1 Campesino Sin Tierra*

#### DEFINICIÓN Y UBICACIÓN

Son productores que no tienen tierra en propiedad o posesión permanente o menos de 1 mz en total. Para producir alquilan tierras y establecen relaciones de medierías o de colonato. Dependen fundamentalmente del ingreso que proviene de la venta de fuerza de trabajo. Pueden ser trabajadores permanentes en las fincas o jornaleros que aprovechan las labores estacionales como las chapias y cortes de café. Su ingreso agropecuario es de un 15 al 30 % de su ingreso total. Su peso en el municipio es de un 35%, los encontramos en áreas con alta concentración de tierras en las zonas Baja ganadera y Alta seca.

#### RECURSOS

Sus principal recurso es la mano de obra, tienen muy poca tierra y carecen de equipos e infraestructura que les permita aumentar su producción, dado lo anterior su capital es bajo.

Cuadro No. 10 Principales Recursos del Campesino Sin Tierra.

Recurso	Cantidad	Características
Tierra	0 a 1.5 mz 0.7 mz/UTFagr	Alquila, utiliza la mediería y/o el colonato Siembra Granos Básicos para el consumo
Mano de Obra	100 % de la m.o Familiar 3 a 4 UTF	No contratan mano de obra para la realización de sus actividades. La venta de mano de obra es su principal ingreso.
Equipos/ Infraestructura	Herramientas básicas de trabajo	Generalmente facilitadas por programas subsidiarios
Capital	300 a 4 500 C\$/UTF agr	Su capital está basado en los insumos para producir y sus herramientas menores, en el caso de los que tienen tierra aptas para café este es su principal capital.

#### ORIGEN HISTÓRICO

Los campesinos sin tierra tienen diferentes orígenes:

- Por un lado los campesinos sin tierra "históricos" cuyos padres ya eran sin tierra. Estos eran asalariados de las fincas cafetaleras de los años 70's , y en los 80's pasaron a ser jornaleros de las cooperativas. En la actualidad ellos y sus hijos siguen trabajando ya sea como colonos o jornaleros. Estos no fueron beneficiarios de la Reforma Agraria.

- Los hijos de campesinos pobres que no lograron capitalizar en tierra y en el proceso de herencia entregaron pequeñas parcelas a sus hijos.
- Los que perdieron su tierra con la situación de evacuación en el período de guerra y
- Los beneficiarios de Reforma agraria que no lograron establecerse y que vendieron su tierra.

#### SISTEMA DE PRODUCCIÓN Y RACIONALIDAD ECONÓMICA

El sistema de producción del Campesino sin Tierra, está compuesto por la producción de granos básicos: maíz y frijol, como autoconsumo y café en las zonas de altura.

Establecen los cultivos al espeque y suelen hacer un manejo diferenciado en el caso del frijol, ya que en este utilizan la quema y los insecticidas. Con la lógica de incrementar los rendimientos para poder obtener el grano de autoconsumo y un buen margen para la venta. En el caso del café su manejo consta en su establecimiento y luego solamente le realizan dos chapías al año, las áreas de café son menores de 1 mz, logran establecerlas renovando  $\frac{1}{4}$  de mz por año.

El ganado de patio es bastante limitado, menos de cinco aves y muy ocasionalmente engordan cerdos. Para poder satisfacer sus necesidades recurre a la venta de fuerza de trabajo en las fincas cercanas, ya sean como trabajadores permanentes o jornaleros. Su mayor ingreso lo obtienen en la temporada de cortes de café en donde hay suficiente empleo para toda la familia. Al ser la venta de fuerza de trabajo, su mayor ingreso su racionalidad está dirigida a emplearla el mayor tiempo posible en el año, a la vez garantiza su alimentación con la siembra de granos de auto consumo.

**Cuadro No 11 Elementos Globales del sistema de Producción**

Tipo de Actividad	% del PB	Área Total	Rol o función dentro del SP	Limitaciones
Maíz	10 a 50 %	0 a 1 mz	Autoconsumo	Tierra, capital de trabajo
Frijol	50 %	0 a 1 mz	Autoconsumo y Comercio	Tierra, capital de trabajo, manejo de plagas
Café	0 a 20 %	0.25 a 0.75 mz	Autoconsumo y comercio	Capital de Trabajo.
Musáceas	0 a 30 %	0.25 a 0.75 mz	Autoconsumo.	Capital de trabajo. Las musáceas son utilizadas como sombra del café

#### NIVELES DE INGRESOS

Sus ingresos provienen en un 15 a 30 % de las actividades agrícolas y la otra parte de los mismos es producto de la venta de fuerza de trabajo. Obtienen un ingreso agropecuario de 1 000 a 2 000 C\$/UTE, quedando muy por abajo del Umbral de reproducción simple, lo que nos indica que no tiene capacidad de capitalizar. Es el tipo que obtiene menor ingreso agropecuario por unidad de consumo de C\$ 400 a 500 /UC, por lo que necesita complementar sus ingresos con actividades extra agropecuarias, llegando a obtener ingresos totales de 1 500 a 4 000 C\$/UC.

## PROBLEMÁTICA Y PERSPECTIVAS

La principal problemática de este tipo gira en torno al poca acceso a tierra y a empleo agrícola. Los que tienen empleo como jornaleros se encuentran con que el salario rural es el más bajo respecto a los demás sectores de la economía nacional, esto trae como consecuencia bajos ingresos y pobreza, generando una emigración de los más jóvenes ya sea hacia los municipios vecinos o fuera del país en donde el salario rural es hasta tres veces mayor. La estacionalidad del uso de mano de obra, ya sea en los cortes de café o labores de chapia, no les permite tener un ingreso monetario asegurado a lo largo del año, incrementando los niveles de pobreza en las familias de este tipo.

La caída de los precios del café y las variaciones climatológicas, que en este municipio se manifiestan en sequías, plantean un difícil panorama a este sector.

- Por un lado habrá menos acceso a empleo en las fincas y la remuneración de su trabajo tendencialmente bajará.
- Por otro lado el no poder asegurar las cantidades de granos necesarias para el consumo anual aumentará fuertemente su vulnerabilidad y su pobreza.

La tendencia a un futuro no muy lejano por un lado es al aumento de la emigración sobre todo de los jóvenes principalmente en la zona seca de altura. Estos productores necesitan de un programa que les permita capitalizar en tierras y en equipos para el establecimiento de cultivos, que le permitan en primer lugar resolver sus necesidades alimenticias y capitalizar. El estado, puede activar el mercado de tierras y participar como comprador creando un banco de tierras para su distribución. Por otro lado existe un reducido grupo de productores con tierras aptas para el establecimiento de café, una vez establecidas pueden capitalizarse y convertirse en minifundista

Cuadro No. 12 Análisis FODA del Campesino Sin Tierra

Presente	Futuro
<b><u>Fortalezas</u></b> Fuerza de trabajo Agrícola Fuerza de trabajo Familiar	<b><u>Oportunidades</u></b> Tierras aptas para siembra de café Establecimiento de pequeñas obras de riego.
<b><u>Debilidades</u></b> Poca Tierra Falta de capital Falta de equipos e infraestructura productiva Niveles de nutrición Nivel educativo	<b><u>Amenazas</u></b> Mayor concentración de la tierra Variaciones climatológicas Poco acceso a Tierra Recesión económica por la caída de los precios del café

## Tipo 2 Minifundista

### DEFINICIÓN Y UBICACIÓN

Son productores con poca tierra, con menos de 2.5 mz/UTF, intensivos, con un sistema de producción muy diversificado, el mayor peso de sus ingresos provienen del área agropecuaria. En su unidad de producción podemos encontrar una diversidad de cultivos como: café, granos, hortalizas, frutales. Ocasionalmente venden fuerza de trabajo. Su peso en el municipio es de un 20 % y se ubican en las zonas: seca de altura y alta cafetalera.

### RECURSOS

La tierra es un recurso limitante, ya que estos productores por ser diversificados necesitan parcelas para cada cultivo, esta problemática la resuelven mediante las rotaciones de cultivo y la siembra en época de riego, sin embargo al ser su tierra poca, sus ingresos son limitados. En labores picos ocasionalmente contrata mano de obra, cuenta con equipos menores como: bombas de mochilas manuales. La producción de patio juega un papel de importancia.

Cuadro No. 13 Principales Recursos del Minifundista

Recurso	Cantidad	Características
Tierra	1 a 2.5 mz/utf	Tierras de siembra de granos básicos, algunos con acceso a agua que permite hortalizas y de café
Mano de Obra	2 a 6.5 UTF En sus labores el aporte de la mano familiar es de un 90 % y completa en las fechas picos con un 10 % de mano de obra temporal.	En ocasiones vende mano de obra, sobre todo en la corta de café. De igual manera contrata mano de obra temporal en las fechas pico de trabajo.
Equipos/ Infraestructura	Bombas de mochila, herramientas menores	
Ganado	10 a 30 Gallinas Cerdos 1 a 2 caballos	La explotación del patio, es importante tanto para el autoconsumo como para venta
Capital	C\$ 2 000 a C\$ 10000UTF agr	Su capital lo conforma la tierra, equipos menores y la ganadería menor.
Otros.	Tienen asistencia técnica y subsidios por ONG's	

## ORIGEN HISTÓRICO

Los minifundistas tienen orígenes diferentes:

- La parcelación en los procesos de herencia de los Campesinos finqueros y de los pobres con Tierra,
- Los minifundistas tradicionales
- Los beneficiarios de reforma agraria en las zonas cafetaleras.

## SISTEMA DE PRODUCCIÓN Y RACIONALIDAD ECONÓMICA

Presentan un sistema de producción diversificado. En la zona alta cafetalera está compuesto por: café, granos básicos, frutales y animales de patio. En las zonas Ganadera y seca de Altura van a presentar granos básicos y hortalizas. En dependencia de la fuente de agua las hortalizas son establecidas en invierno y/o en verano. Su racionalidad económica es de maximizar los ingresos por unidad de superficie.

La ruta de capitalización inicia con frijol. Los productores que logran obtener rendimientos altos tienen ganancias y acceden a áreas de bosques en las que establecen parcelas de café. Algunos se llevan de dos hasta cuatro años para establecer la manzana, sin embargo una vez que el café entra a etapa de producción se convierte en la principal fuente de ingreso y sigue su ruta de capitalización.

En la producción de granos básicos no establecen sistemas rotaciones de cultivo, sino que las parcelas de frijol ya están determinadas, estas en época de en primera están en barbecho. Se establece la siembra de maíz en primera y frijol de postrera. El manejo del café lo realizan de manera extensiva, no utilizan fertilizantes y generalmente lo establecen en tierras de bosques, por lo que en los primeros años obtienen rendimientos de 8 a 15 cargas por manzanas. El cultivo de hortalizas está ligado al acceso a fuentes de agua, esta producción por lo general se realiza en pequeñas parcelas en donde establecen tomates, chiltomas, ayotes, sandías. Con las que abastecen la comunidad. Generalmente no siembran mayor tamaño de parcela por dos aspectos: la dificultad de riego y tamaño de la demanda

Las aves de patio y los cerdos comienzan un jugar un rol de importancia en la familia rural, las aves fortalecen la dieta familiar y además permiten un ingreso a generalmente semanal, este es importante para la compra de alimentos que no se producen en el sistema.

**Cuadro No 14 Elementos Globales del sistema de Producción**

Tipo de Actividad	% del PB	Área Total	Rol o función dentro del SP	Limitaciones
Maíz	10 a 30%	0.5 a 2.5	Autoconsumo	Tierra y acceso a agua
Frijol	20 a 70 %	0.5 a 2	Venta	Tierra y capital productivo
Café	0 a 50%	0 a 1	Venta	Tierra y Capital productivo.
Musáceos	0 a 10 %	0 a 0.8	Venta y Consumo	Tierra
Hortalizas	0 a 20 %	0 a 0.3	Venta	Acceso a fuentes de agua.
Aves	0 a 20 %		Venta y Consumo.	Alimento.



## NIVELES DE INGRESOS

El 66 % de sus ingresos son producto de las actividades agropecuarias, la tendencia de este tipo es a reducir la venta de fuerza de trabajo, sobre todo en los casos en que puede establecer hortalizas en el periodo de verano, con obras de micro riego. Obtienen entre C\$ 1 600 a C\$ 9 000/UTF de ingreso agropecuario, sin embargo dado la relación UC/UTF de 2.2 son bajo con rangos entre C\$ 900 y C\$ 2 500/ UC, logran obtener de 1000 a 3500 córdobas por mz, su racionalidad está dirigida a aumentar este ingreso.

El ingreso por un día de trabajo en su unidad de producción es de C\$ 23 a C\$ 70, por lo que a medida que logra cultivar en período seco o tiene establecido café reduce la venta de fuerza de trabajo. El Ingreso total por UTF es de C\$ 5 500 a C\$ 7 500/UTF, y de 900 a 4 000/UC.

## PROBLEMÁTICA Y PERSPECTIVAS

El acceso a tierras es una limitante importante para los productores de este tipo, ya que aunque son intensivos, difícilmente puedan intensificar más en las mismas áreas, por lo que se les hace necesario crecer en tamaño de la finca, necesidad que es limitada por la concentración de tierras en el municipio. En el manejo de los cultivos el acceso a riego para establecimiento de hortalizas en verano y cultivos alternativos es uno de las principales limitantes para este sector. Otras limitantes giran alrededor del manejo de plagas en hortalizas, acceso a tierra fértil y capital, de manera que intensifiquen ya sean con la compra de mangueras para el riego por gravedad o con la utilización de insumos, así como para la renovación de áreas de café.

Cuadro No. 15 Análisis FODA del Minifundista

Presente	Futuro
<b><u>Fortalezas</u></b> Valora la oportunidad del mercado Stock de ideas y técnicas Disponibilidad de F de trabajo Apoyo de organismos	<b><u>Oportunidades</u></b> Mayor intensificación con riego Compra de tierras Actividades no agropecuarias
<b><u>Debilidades</u></b> Vías de acceso Producción y mercado local	<b><u>Amenazas</u></b> Cambios climatológicos Aumento de minifundistas explotando hortalizas

## Tipo 3 Campesino Pobre Con Tierra

### DEFINICIÓN Y UBICACIÓN

Son productores que han con más de 2.5 mz/UTF, fundamentalmente de la zona seca de altura, la cual por sus condiciones son propias para el manejo de ganado. Sin embargo debido a su bajo nivel de capital tanto en equipos como financiero sus ingresos son bastante limitados, por lo que no han

logrado comprar animales, limitando la explotación de sus unidades de producción de manera eficiente. Dependen fundamentalmente del establecimiento de pequeñas áreas de granos básicos y del alquiler de sus pastos. Aunque presenta un pequeño hato ganadero, el establecimiento de cultivos es su principal actividad. Los niveles tecnológicos son similares a los campesinos sin tierra. Su peso en el municipio es de un 20 % y se encuentran en las zonas ganadera y seca de altura.

## RECURSOS

Su principal recurso es la tierra, hacen inversiones importantes en cercos, poseen equipos básicos como; mochilas manuales, arados y silos para guardar cosechas. El hecho de poseer áreas de pasto les permite alquilar tierras y poseer pocas cabezas de ganado que le permiten mejorar su dieta alimenticia.

**Cuadro No. 16 Principales Recursos del Campesino Pobre con Tierra**

Recurso	Cantidad	Características
Tierra	6 a 18 mz/utf agr	Tierra en zonas ganaderas
Mano de Obra	1.5 a 5 UTF	La temporal las contrata en las labores pico
Equipos/ Infraestructura	Cercos Bombas de mochila Silos Mangueras arado	Son equipos menores, algunos obtenidos con subsidio de ONG. Los cercos son su principal inversión.
Ganado	0 a 3 vacas paridas 0 a 2 bueyes 0 a 2 caballos 0 a 3 vaquillas.	La carga animal es de 0.2 a 0.4 cbz/mz
Capital	C\$2 5000 a C\$ 70 000/utf agr	Capital conformado por tierras, s cabezas de ganado y equipos menores.
Otros.	Asistencia técnica y subsidio por parte de ONG 4 a 8 UC	

## ORIGEN HISTÓRICO

Este sector tienen varios orígenes

- Por un lado Campesinos Finqueros que descapitalizaron con la guerra,
- Los Campesinos finqueros que han dividido sus fincas con el proceso de la herencia
- Los beneficiarios de Reforma Agraria, que al dividirse han quedado con tierras, pero sin capital productivo.

## SISTEMA DE PRODUCCIÓN Y RACIONALIDAD ECONÓMICA

Por un lado, en la agricultura trabajan con el sistema tradicional de cultivo de granos básicos. La preparación de suelo para la siembra la realizan ya sea al espeque o con bueyes. El maíz es destinado principalmente para el consumo de la familia, el frijol es su principal ruta de capitalización y es el rubro de mayor aporte al producto bruto.

Presentan una lógica extensiva del manejo del ganado. Las áreas de pastos son alquiladas en los meses de Feb a Marzo a Finqueros ganaderos, Actividad que coincide con una temporada muerta de trabajo. Este ingreso es importante para satisfacer las necesidades de la familia y para el financiamiento de las labores e insumos de la época de primera.

Los productores que poseen áreas de bosque con condiciones para el establecimiento de plantaciones de café sin explotar, provienen fundamentalmente del sector de beneficiados por la Reforma Agraria, los cuales dadas la situación de descapitalización en que se parcelaron las cooperativas y su bajo ingreso anual no han podido capitalizar lo suficiente como para costear las labores de establecimiento.

Algunos de estos productores alquilan bestias para traslado de carga, y venden fuerza de trabajo en los cortes de café como una forma alternativa de obtener ingreso.

**Cuadro No 17 Elementos Globales del sistema de Producción del Campesino Pobre con Tierra**

Tipo de Actividad	% del PB	Área Total	Rol o función dentro del SP	Limitaciones
Maíz	10 al 30 %	0.5 a 3	Autoconsumo	Capital para compra de insumos, variables climatológicas
Frijol	30 al 40 %	0.5 a 3	Venta y autoconsumo	Capital y tierra apta para este cultivo.
Café	0 al 30 %	0 a 1.5	Venta	Capital para el manejo y establecimiento de nuevas áreas.
Ganadería	10 al 40%	12 a 22	Autoconsumo	Capital para aumentar el hato
Hortalizas	0 al 10 %	0 a 0.5	Autoconsumo y venta	Acceso a agua para su establecimiento. Abastece solo la demanda de la comunidad
Ganadería menor	0 al 10 %		Autoconsumo y venta	Costo de la alimentación.

## NIVELES DE INGRESOS

Sus ingresos provienen en un 70 % de las actividades agropecuarias y la otra parte de la venta de fuerza de trabajo en tiempos muertos. Obtienen un ingreso agropecuario de 4 500 a 7 000C\$ /UTF, quedando por abajo del Umbral de reproducción simple, lo que indica que su tendencia es a no capitalizar. Obtienen ingresos agropecuarios por unidad de consumo de C\$ 1 700 a 3 500 /UC, con la venta de fuerza de trabajo llega a obtener ingresos totales de 5600 a 7400 C\$/UTF.

## PROBLEMÁTICA Y PERSPECTIVAS

La problemática de este estrato gira alrededor de dos aspectos fundamentales:

- Por un lado el financiamiento para adquirir vacas o renovar de cafetales
- Por el otro lado el acceso a agua.

Estos productores, en dependencia de la zona, tienen tierras tanto de pasto o aptas para el establecimiento de café, el acceso capital de trabajo les permitiría alcanzar niveles de ingresos suficientes para capitalizarse y evolucionar a un estrato superior.

**Cuadro No. 18 Análisis FODA del Campesino Pobre con Tierra**

Presente	Futuro
<b><u>Fortalezas</u></b> Acceso a tierra Infraestructura Productiva Disponen de Mano de obra Tierras cafetaleras	<b><u>Oportunidades</u></b> Intensificación pecuaria Diversificación de cultivos Obras de riego
<b><u>Debilidades</u></b> Sistema extensivo (tierra ociosa) Falta de Capital productivo Inseguridad legal de la propiedad.	<b><u>Amenazas</u></b> Concentración de tierras. Recesión cafetalera

## Tipo 4 Campesinos Finqueros

### DEFINICIÓN Y UBICACIÓN

Son productores con tierra propia, tienen fincas de 5 a 35 mz/UTF, aprovechan la mano de obra familiar, con facilidades en el acceso a servicios como información tecnológica, de mercado y crédito. Sus ingresos provienen fundamentalmente del sector agropecuario. Es un sector muy innovador, su peso en el municipio es de un 18 % y lo encontramos en las diferentes zonas del municipio, es considerado como un sector en vías de capitalización y encontramos dos sub tipos:

### CAMPESINO FINQUERO AGRICULTOR CAFETALERO CFAC

Se ubican en la zona cafetalera como el Carbonal, Santo Domingo, El Naranjo, El Achiote, Las Vegas, El Quibuto, Su sistema de producción se basa en la producción de café, llegando a representar más del 50 % del producto bruto de la finca. Además cultiva granos básicos y musáceas que utiliza como sombra de café.

Tienen fincas de 5 a 8 mz/UTF Su capital es de 35 000 a 40 000 C\$/UTF Algunos productores logran capitalizar y comprar de 3 a 10 cbz de ganado, sin embargo tienen la limitante de no tener

suficiente tierra para mantener más animales, y de estar ubicados a largas distancias de las tierras de alquiler. Es un tipo que está en vías de capitalización y crecimiento sin embargo este puede ser limitado por la escasez de tierras aptas para café y frijol.

#### CAMPESINO FINQUERO AGRICULTOR GANADERO CFAG

Su sistema de producción depende de la producción pecuaria, el ganado produce más del 50 % del PB, el otro rubro de importancia es la producción de frijol común, sobre todo en la zona mixta en donde la cantidad de ganado es menor. En su sistema de producción además incluyen producción de maíz, aves y cerdos.

Tienen fincas de 13 a 35 mz/UTF, su capital es de 18 000 a 100 000 C\$/UTF, una intensidad de 11 dh/mz, esto debido a un manejo extensivo del ganado. Su capitalización se realiza mediante la compra de vaquillas o de áreas de pasto. Es un tipo que está en vía de capitalización y crecimiento sin embargo este puede ser limitado por el acceso al agua y pastos mejorados.

Son productores propios de las zonas mixta y seca en donde no existen las condiciones climatológica apropiadas para el establecimiento de café, y hay una mayor establecimiento de áreas de pasto.

#### RECURSOS

Tienen acceso a tierras y capital, reciben asistencia técnica de parte de organismos, invierte en infraestructura productiva como bodegas y cercos, utiliza equipos como despulpadoras, contrata mano de obra temporal y empieza a diversificar su inversión.

**Cuadro No. 19 Principales Recursos del Campesino Finquero**

Recurso	Cantidad	Características
Tierra	5 a 35 mz/UTF agr	Los CFAC la tierra es de 5 a 8 mz/UTF, estableciendo, café y granos básicos. Los CFAG tienen 13 a 35 mz, estableciendo granos básicos y pasto.
Mano de Obra	2 a 4 UTF	Las labores de corte de café requieren de contratación de mano de obra temporal por lo que en los CFAC entre el 50 y el 90 % de la FT es familiar, en los CFAG entre el 60 y el 100 % de la DT es familiar.
Equipos/ Infraestructura	Despulpadoras, Silos, Cajillas, Plantaciones, Bodegas, bombas de mochila, herramientas menores y cercos.	En el caso del café existe una infraestructura que le permite entregar el café húmedo. En las explotaciones ganaderas encontramos cercos de alambre.
Ganado	Vacuno 0 a 35 cbz Mulas 0 a 2 Caballos 0 a 7 Gallinas de 20 a 60	Ganado en los sub tipos ganaderos hasta 35 cbzs. También se da la explotación de aves, la venta de huevos y gallinas llegan a tener un importante peso en el PB
Capital	35 000 a C\$ 100 000/UTF agr	Capital conformado por Tierra, ganado, infraestructura básica de producción.
Otros.	Asistencia técnica por parte de CLUSA, UNICAFE.	

## ORIGEN HISTÓRICO

Pueden provenir de

- Hijos de Finqueros que en el proceso de la herencia fraccionan las unidades de producción.
- Los beneficiarios de reforma Agraria que han logrado capitalizar en tierra o en ganado
- Campesinos pobres con tierra que mediante el establecimiento de áreas de café logran capitalizarse.
- Hijos de Campesinos Finqueros.

## SISTEMA DE PRODUCCIÓN Y RACIONALIDAD ECONÓMICA

Tienden a especializarse ya sea en café o en Ganado. Combinan diferentes alternativas, en dependencia de la zona su sistema productivo está basado en el café y los granos básicos; café y ganado; granos básicos y ganado o ganado, granos básico y hortalizas.

Hace un mayor manejo técnico del café. En los granos básicos, siembra al espeque, pero utiliza fertilizantes y herbicidas. Su ingreso principalmente es agropecuario, su racionalidad está en maximizar su ingreso por UTE

El manejo del ganado lo realiza de forma extensiva ya que realizan actividades básicas de manejo preventivo como vacunaciones, sin embargo no tienen definida una estrategia de alimentación de verano. Los animales de patio juegan un rol importante, se dedica una parte de la producción de maíz para su alimentación, en algunos casos también se complementa con la compra del mismo.

**Cuadro No 20 Elementos Globales del sistema de Producción**

Tipo de Actividad	% del PB	Área Total	Rol o función dentro del SP	Limitaciones
Frijol	20% a 30 %	0.5 a 3.5 mz	Cultivo comercial	Tierras aptas para el cultivo.
Café	5 al 50 %	1.0 a 4 mz	Cultivo comercial	Tierras aptas para el cultivos, capital de producción para intensificar y renovar áreas cafetaleras. En los CFAG, el manejo del café es extensivo, se remite sólo a chapias y es un café viejo sien renovación
Maíz	5 % al 10 %	1 a 3 mz	Autoconsumo Familiar y alimento de aves	Riegos climáticos en la siembra de primera.
Aves	5 al 10 %		Autoconsumo y venta	Costo de alimentación.
Ganado	10 % al 50 %	0 a 65 mz	Autoconsumo y venta	Tierras con pastos y con acceso a agua.
Musáceas	0 al 5 %	1 a 4 mz	Autoconsumo y venta	Es utilizado como sombra del café

## NIVELES DE INGRESOS

Entre el 80 y el 90 % de sus ingresos son producto de las actividades agropecuarias, estos productores no venden fuerza de trabajo, su ingreso extra agropecuario proviene de actividades de comercio, ya sea por negocios de compra venta de ganado o por el establecimiento de pequeñas pulperías en sus comarcas. Obtienen ingresos agropecuarios entre C\$ 10 500 a C\$ 27 500/UTF e Ingresos Totales de C\$ 13 000 a 27 500/UTF

El ingreso por mz varía según el sub tipo. Los CFAC tienen menor cantidad de tierra y por los ingresos del cultivo café tienden a ser mayores que los obtenidos por los ganaderos, encontrándose entre los 1800 y 2400 C\$/mz. Los CFAG tienen un manejo del ganado relativamente extensivos en el manejo del ganado, por lo que sus ingresos por mz son menores que los cafetaleros logrando obtener entre 400 y 900 C\$/Mz.

En ambos subtipos los productores están por encima de los Umbrales de reproducción simple a corto y a largo plazo, aunque un grupo de ellos están en condiciones de fragilidad, ya que no es mucho el margen entre su ingreso y el Umbral de reproducción simple ampliada lo que nos indica que ante eventos climatológicos o desastres estos están en riesgo de descapitalizar.

## PROBLEMÁTICA Y PERSPECTIVAS

Sus limitantes principales giran en torno a la necesidad de financiamiento a largo plazo para renovación de café y compra de ganado, en el manejo del café, la selección de densidades, manejo de plagas y de fertilización del mismo.

Es un sector que puede crecer con apoyo crediticio de manera que logren incrementar la carga animal, mejorar los pastos y establecimiento o renovación de café, y apoyo en cuanto a tecnología de producción.

**Cuadro No. 21 Análisis FODA del Campesino Finquero**

Presente	Futuro
<b><u>Fortalezas</u></b> Cantidad de Tierra Ganado Café Equipos	<b><u>Oportunidades</u></b> Intensificación Pecuaria Implementar un mejor manejo técnico del café Recuperar áreas de café, actualmente abandonadas Establecimiento de cultivos alternativos
<b><u>Debilidades</u></b> Acceso limitado al Financiamiento Ausencia de prácticas de conservación de la fertilidad Manejo extensivo del ganado Condiciones de acceso a Mercado.	<b><u>Amenazas</u></b> Caída de los precios del café Diferencial en los precios del café Sequía que afecta las áreas de pasto.

---

## *Tipo5 Finqueros*

### DEFINICIÓN Y UBICACIÓN

Es uno de los estratos más capitalizados, estos productores generalmente poseen en el poblado y contratan de 2 a 6 trabajadores permanentes. En el sector caficulator tiene más de 15 mz de café establecidas y en el sector ganadero llega a tener más de 300 mz, tienen infraestructura productiva como: corrales o pequeños beneficios. Se especializan en un rubro o dos, pueden o no realizar cultivos de granos básicos, estableciendo relaciones de colonato y/o mediería con sus trabajadores permanentes. Poseen medios de transporte personal pero no de carga. Su peso en el municipio es de un 6% de los productores. En dependencia de la zona o el rubro que explotan se pueden distinguir tres tipos de Finqueros:

#### FINQUERO CAFICULTOR

Se encuentran en las zonas altas cafetaleras, en las Comunidades del Carbonal, Las Vegas, El Naranjo, El Achiote. Llegan a tener una finca hasta de 100 mz potencialmente cafetaleras, con 15 a 60 mz de café sembrado y el resto compuesto por una pequeña área menor de 10 mz para granos básicos y por montaña. Su sistema de producción se basa en la producción de café, los granos básicos son para la alimentación de sus trabajadores permanentes. Muchas veces no vive en la finca y tiene casa en el pueblo generalmente en San Juan de Río Coco, ya que es el centro de servicios financieros y productivos para los caficultores.

Técnicamente son muy avanzados, seleccionan variedades, tienen un plan de manejo de plagas, así como de fertilización, realizan labores de poda y regulación de la sombra. Tienden a ser acopiadores del café, producidos por pequeños productores de 1 a 2 mz. Es un sector que accede a servicios de crédito y comercialización. En temporada de cosecha activa al sector transporte, y la agroindustria básica del beneficiado de café. Es fuente de empleo agrícola para trabajadores permanentes y temporales.

#### FINQUERO GANADERO

Estos productores se ubican en la zona baja ganadera y la mixta, llegan a tener de 300 a 500 mz de pastos establecidos, con explotación de ganado que conlleva cría, repasto de novillos y compra y venta de Ganado. Tienen nexos con el mercado nacional, ya que ellos venden sus novillos a los Mataderos en Managua y con el mercado local ya que los animales de descarte los vende en el rastro de Palacagüina. Es un sector que accede a servicios de venta de insumos, activan el mercado de alquiler de tierras y al sector transporte, tienden a comprar tierras para el establecimiento de pastos. Se ubican en la zona baja ganadera



## FINQUERO CAFICULTOR GANADERO

Este sub tipo es generalmente producto de una evolución del Finquero Caficultor, quien mira como una inversión diversificarse hacia la explotación ganadera. Inicia comprando tierras o alquilándolas en la zonas baja o mixta y con repasto de novillos, luego va capitalizando tanto en tierras como en ganado. Puede darse también el caso contrario un ganadero que compra áreas cafetaleras, pero en menor proporción.

### RECURSOS

Las cantidades de tierras varían según el sub tipo, así los ganaderos tienen más de 300 mz de pasto, los caficultores más de 15 mz de café establecido, los mixtos pueden tener unas 150 mz de pastos y más de 15 de café. Contratan mano de obra temporal y permanente, el trabajo familiar es más de supervisión. Pueden tener más de una finca.

**Cuadro No. 22 Principales Recursos del Finquero**

Recurso	Cantidad	Características
Tierra	40 a 500 mz/UTF FAC	Mas de 300 mz de pasto para los FG. 50 mz a 100 mz de pasto y de 5 a 10mz de café cosechero. FCG 10 a 20 de café cosechero FC.
Mano de Obra	Familiar del 10 al 30 % 1 a 1.5 UTF Contrata mano de obra permanente y temporal 1 a 3 UTP	Los sub tipos con ganadero contratan vaqueros, los cafetaleros mandador y temporales para las labores en el café.
Equipos/ Infraestructura	Cercos, Pichingas, Corrales de madera, pequeños beneficios, Cajillas, despulpadoras, bombas de motor, plantaciones, campamentos para cortadores y Vehículo	Los cafetaleros tienen la infraestructura básica para la entrega de café en pergamino. Los ganaderos tienen embarcaderos.
Ganado	0 a 150 cbz Mulas 2 a 4 Caballos de 2 a 5	Las mulas juegan un importante papel en el transporte de café.
Capital	250 000 a C\$ 1 300 000 C\$/UTF	Capital compuesto por las plantaciones, la tierra, el ganado y la infraestructura productiva.
Otros.	3 a 4.5 U.C. Asistencia Técnica de UNICAFE y de Casas Comerciales.	Organizados en la Asociación de Cafetaleros de Telpaneca

---

## ORIGEN HISTÓRICO

Tienen varios orígenes:

- Campesinos Finqueros que acumularon en tierra de café o ganado en los años antes de la guerra, que sufrieron un estancamiento en los años 80, y que reiniciaron su capitalización en los 90 entraron en una capitalización vía ganado o café.
- Otro origen son los Empresarios agrícolas y Finqueros afectados por la Reforma Agraria, los cuales en los años 70 poseían varias fincas y grandes extensiones y generalmente se les dejó una fracción de la misma.
- En menor escala un sector conformado por los procesos de fraccionamiento por herencia de los empresarios.

De manera general podemos decir que este sector ha sido el mayor beneficiado por la venta de tierras de las cooperativas que se descapitalizaron, ya que estos finqueros compraron a bajo precio y lograron acumular una buena parte de la tierra reformada.

## SISTEMA DE PRODUCCIÓN Y RACIONALIDAD ECONÓMICA

Su sistema productivo según el tipo, mayormente está vinculado a Café, ganado, y el comercio de ambos rubros. Pueden presentar algunas áreas de granos básico con el objetivo de asegurar la alimentación de sus trabajadores y también tiene relaciones de colonato, que le permitan a los trabajadores permanentes de tener sus propia producción o también como una forma de transformar tacotales en pastizales, dándole áreas de tacotales para siembra con el compromiso que el trabajador luego le entregue empastada el área.

En los cafetaleros se da un manejo del cultivo de tecnicidad elevada, con mayores densidades, realizan podas, aplicaciones de funguicidas y fertilizantes, realizan renovaciones de áreas de café. En el caso del frijol establecen áreas importantes. Los Ganaderos tienden a tener un manejo extensivo, mejor acceso al mercado, pueden establecer los dos sistemas tanto de leche como de engorde de novillo, no tienen definida una estrategia de alimentación de verano y no establecen pastos de corte.

Su racionalidad gira entorno a obtener mayor rentabilidad en la inversión, elevar la tasa de ganancia.

**Cuadro No 23 Elementos Globales del sistema de Producción del Finquero**

Tipo de Actividad	% del PB	Área Total	Rol o función dentro del SP	Limitaciones
Ganado	0 a 100 %	0 a 450 mz	Comercio	Áreas de pasto, manejo extensivo, falta de practicas de alimentación de verano, altas tasas de interés en el financiamiento para novillos
Café	0 a 100 %	0 a 14 mz	Comercio	Precio del mercado, diferencial del café, poco acceso a tierra apta, altas tasas de interés en el financiamiento para renovación
Frijol	0 a 20 %	0 a 5 mz		
Maíz	0 a 10 %	0 a 2 mz		

#### NIVELES DE INGRESOS

Entre el 80 y el 100 % de los ingresos son del producto de las actividades agropecuarias. Estos productores no venden fuerza de trabajo, pero si se insertan en actividades empresariales familiares (comercio), contratan mano de obra permanente y temporal, su ingreso extra agropecuario es proveniente de actividades de compra venta de ganado y café. Obtienen ingresos agropecuarios entre 93 000 a 160 000 C\$ /UTF, sus ingresos por UC van de 20 000 a 55 000 córdobas.

El ingreso por mz varía en dependencia del sub tipo, los productores con café tienden a tener menos áreas y a obtener mayores ingresos, encontrándose entre los 300 y 1200 C\$/mz. Los FG son más extensivos por lo que sus ingresos por mz son los menores.

En los tres subtipos los productores están por encima de los Umbral de reproducción simple a corto y a largo plazo, garantizando la reproducción de su sistema. Sin embargo el crecimiento en áreas de café de estos Finqueros, podría no ser sostenible, ya que están avanzando en la eliminación de áreas de montaña y tacotales, los cuales ya son un área reducida en el municipio.

#### PROBLEMÁTICA Y PERSPECTIVAS

Los Finqueros ganaderos tienen tierras, sin embargo la calidad del pasto establecido es muy baja, aunque trabajan pequeñas áreas de pasto mejorado, la mayor parte de sus tierras es de pasto natural. Esto unido a las características climáticas del municipio (canícula severa y de régimen seco), no permiten una mayor intensificación de la producción. Por otro lado no se establecen pastos de corte, Taiwán o caña y no han establecido estrategias de alimentación de verano, algunos tienen muertes de animales bajo estas circunstancias.

Los Finqueros Cafetaleros están disminuyendo las áreas de montaña, esto a largo plazo puede afectar las fuentes de agua natural de las áreas altas, como el caso de Santo Domingo. La caída de

los precios del café afecta a este sector de manera que sus ingresos se ven disminuidos, sin embargo debido a que la caída de los precios del café se considera cíclica, esto es que cada cierta cantidad de años los precios caen y luego se recuperan, los productores tienden a establecer más áreas de café.

**Cuadro No. 24 Análisis FODA del. Finquero**

Presente	Futuro
<b><u>Fortalezas</u></b> Acceso a tierra potencialmente Cafetalera Acceso a tierra ganadera con acceso al río Inversión en la finca Infraestructura Asistencia Técnica Acceso a capital	<b><u>Oportunidades</u></b> Sistemas de Producción Orgánica Intensificar la producción pecuaria. Mejora en la calidad de los pastos
<b><u>Debilidades</u></b> No completan la cadena de procesamiento del café Especialización.	<b><u>Amenazas</u></b> Caída de los Precios del Café Inestabilidad del sistema financiero. Inestabilidad del mercado.

## ***Tipo 6 Medianos y Grandes Empresarios Agrarios***

### **DEFINICIÓN Y UBICACIÓN**

Son productores capitalizados, su fuente principal de ingresos es el café, sin embargo también trabajan la ganadería, poseen tierras en diferentes comarcas y en diferentes municipios. Logran mediante su capital convertirse en acopiadores de café, sirviendo de intermediario entre los pequeños productores y las casas comercializadoras. Poseen casa en Telpaneca y San Juan de RC, generalmente no permanecen en las unidades de producción, sino que tienen mandadores, con una cantidad de 5 a 20 trabajadores permanentes y contratan mano de obra temporal en la época de cosecha de café.

Sus hijos tienden a estudiar en Estelí. Generalmente son intensivos en café y extensivos en ganado. Este tipo tiene un peso aproximado de un 1 % de los productores en el municipio y no tienen una ubicación fija, ya que por el hecho de tener fincas en diferentes comarcas con diferentes propósitos los podemos encontrar en la zona alta de humedad con explotación de café así como en la zona baja de pendientes con la explotación de ganado, su especialización está en función de las limitantes de cada zona.

### **RECURSOS**

Las tierras cafetaleras son en valor el principal recurso de este tipo de productor, ya que generalmente el valor de una mz de café equivale al de 31 mz de pastos, esto debido a que las áreas de pastos

generalmente son áreas secas y con pastos de baja calidad. Esto hace que para la explotación ganadera necesitan grandes áreas, las cuales pueden ir desde 200 hasta 3000 mz.

Contratan personal permanente para el pastoreo del ganado, así como para labores propias de las fincas de café, existen salarios diferenciados en estas actividades ya que el trabajador permanente en el café gana C\$ 20/día más comida, mientras en la ganadería el salario diario no incluye la comida. Garantizan la cadena de beneficio de café, que incluye el despulpado, lavado, secado, trillado ya que es una oportunidad de obtener mejor precio que la venta en uva.

**Cuadro No. 25 Principales Recursos del Mediano y Gran Empresario Agrarios**

Recurso	Cantidad	Características
Tierra	600 a 1 000 mz/UTF	Varias fincas pueden poseer de 30 a 60 mz de café y de 300 a 3000 mz de pastos.
Mano de Obra	1 % de laFT familiar. Permanente 5 a20 Temporal 50 a 200	Poseen un mandador por finca más trabajadores permanentes. Campamento para vivienda 100 a 300 hombres temporales en etapa de cortes
Equipos/ Infraestructura	Poseen Beneficios húmedo y seco, Despulpadoras, motores eléctricos para beneficios, vehículo, Patios de secado, Potreros cercados, camiones para transporte de insumos/ café	Existe un mantenimiento sistemático de los equipos dañado y de la infraestructura productivas. Infraestructura para venta de café en oro.
Ganado	100 a 300 cbz	Se dedican fundamentalmente al engorde de novillos.
Capital	C\$ 2 500 000 a C\$ 4 000 000/UTF	El de las plantaciones de café eleva su capital, generalmente están en constante compra y establecimiento de nuevas áreas cafetaleras, la infraestructura de patios, beneficio húmedo y seco, medios de transporte, tierra y cercos aumentan considerablemente su capital
Otros.	Acceso a financiamiento bancario privado, para engorde de novillo, renovación de café, acopio de café y vehículos. Son asistido por los técnicos de UNICAFE y las Casas Comerciales.	

## ORIGEN HISTÓRICO

Tienen varias procedencias u orígenes

- La situación de guerra en los años 80 – 90, más las transformaciones hechas por la Reforma Agraria en la estructura de la tenencia de la tierra afectaron fundamentalmente a los

empresarios agrarios que habían fortalecido su capital hasta el año 79. El sector de Campesinos Finqueros Cafetaleros del municipio de Telpaneca no fue afectado, una parte de estos se mantuvieron estables en los años 80 a 90, y con el fin de la guerra fueron fortalecidos mediante un Plan de renovación de cafetales impulsado por el Gobierno de 1990 – 1996. Además se conjugaron condiciones favorables de precios internacionales del café (93, 94, 95), trayendo como resultado un incremento de su capital y producción permitiéndole en un lapso de 10 años acumular ganado y tierras.

- Los permutados de las zonas de guerra. A estos les quedó un fondo de 25 mz de café las cuales fueron renovando, la bonanza de los precios del café de los años 93/94 les permitió pagar sus deudas, comprar tierras y a partir de los años 98/99 diversificarse hacia la ganadería.
- Los Finqueros de los 70, que no lograron crecer en los años 80, pero que mantuvieron su capital (tierra y plantaciones), con las facilidades económicas del Gobierno de 1990/96, lograron comprar tierras del sector de reforma agraria y renovar café.

#### SISTEMA DE PRODUCCIÓN Y RACIONALIDAD ECONÓMICA

El sistema de producción de estos productores está orientado fundamentalmente al café, ya que este rubro significa entre 60 a 80 % del PB del sistema. En el cultivo del café invierten fuertemente en insumos, mano de obra, aseguran la cadena de beneficiado del café, para ello juega un papel fundamental el crédito obtenido por las instituciones bancarias.

El engorde de novillos es una alternativa que se ve fortalecida con el hecho de que al capitalizarse compran tierras en las áreas de pasto. Generalmente estos productores no tienen experiencia en ganadería, por lo que no se dedican a la crianza y al desarrollo como suele suceder con los Finqueros Ganaderos y en los CFAG. Sin embargo la calidad del pasto, el poco acceso a fuentes de agua, la falta de suplementos minerales y de alimentación de verano son una limitante fuerte para aumentar la carga animal. Su tendencia es a comprar más área de pasto, llegando a concentrar grandes cantidades de áreas como en la Comarca San Francisco, El Tamarindo y San Andrés.

Cuadro No 26 Elementos Globales del sistema de Producción del Mediano y Gran Empresario Agrarios

Tipo de Actividad	% del PB	Área Total	Rol o función dentro del SP	Limitaciones
Ganado	30 a 40	800	Ingresos alternativos Flujo de caja	Pastos no mejorados Poco acceso a fuentes de agua Pocas alternativas de suplemento animal y alimentación de verano
Café	50 a 60.0	60	Cultivo de comercialización, Fuente de ingresos principal.	Tasas de intereses bancarios para planes de renovación de cafetales Diferencial del café.

---

## NIVELES DE INGRESOS

Los niveles de ingresos de este tipo son los más elevados en el municipio, dependiendo de las áreas de café, la capacidad de acopio y la capacidad de beneficiar su café pueden estar en el rango de los C\$ 200 000 a 600 000/ Unidad de Trabajo familiar y C\$ 100 000 a 150 00/ Unidad de Consumo

**Cuadro No. 27 Análisis FODA del Mediano y Gran Empresario Agrarios**

Presente	Futuro
<u><b>Fortalezas</b></u> Capital Productivo Infraestructura de Producción Tierra	<u><b>Oportunidades</b></u> Financiamiento bancario Venta de tierras por parte de cooperativas aún existentes. Mano de obra existente en la comunidades
<u><b>Debilidades</b></u> Baja calidad de los pastos Baja carga animal	<u><b>Amenazas</b></u> Precio del café es inestable y tiende a bajar

Cuadro No 28 Análisis Comparativo de los Productores del municipio de Telpaneca

CRITERIOS	Unidad	CST	MINIFUNDISTA	CPCT	C.F.		Fincqueros
					A.C.	A.G.	
1. Zonas de Presencia significativa		II y III	II	II y III	I	II y III	I, II y III
2. Disponibilidad de recursos por unidad de Trabajo Familiar UTF							
a) Tierra	S/UTF mz/UTF	0 a 0.8	1 a 2.5	6 a 18	5 a 9	13 a 35	40 a 500
b) Capital	K/UTF C\$/UTF	300 a 4500	2000 a 10000	25000 a 70000	35000 a 40000	18000 a 110000	250000 a 1300000
3. Orientación Productiva de la Unidad de Producción y el SPA.							
a) Peso de IAN en el IT de la UP	IAN/IT %	15 al 30	60 a 100	60 a 100	80 al 100	80 al 100	80 a 180
b) Contribución de cada tipo de actividad al PB del SPA.							
	Granos Básicos	80 al 100	20 a 100	40 a 70	20 al 50	0 al 80	0 al 20
	Ganadería menor	0.00	10 a 20	0 a 10	0 al 20	0 al 10	0.00
	Café	0 a 20	0 a 50	0 a 30	20 al 90	0 al 10	0 al 100
	Hortalizas	0.00	0 a 20	0 a 10	0.00	0.00	0.00
	Musáceas	0 a 30	0 a 10	0.00	0 al 10	0 al 10	0.00
	Ganadería mayor	0.00	0.00	10 a 40	0 al 30	10 al 100	0 al 100
4. Características de la fuerza de trabajo utilizada en el SPA.							
a) Peso de la Fuerza de trabajo familiar	FDT/FT %	100.00	80 a 100		60 al 90	60 al 100	10 al 30
5. Criterios de Intensidad							
a) Intensidad en el Trabajo	dH/S MP/S C\$/mz	50 a 80 95 a 1200 95 a 100	22 a 85 150 a 1600 57 a 350	15 a 25 600 a 1500 60 a 100	25 a 80 1000 a 6000 140 a 500	5 a 25 350 2200 15 a 160	3 a 21 750 a 3500 23 a 550
b) Intensidad en los medios de Producción	Invertidos Consumidos mp/S						
6. Criterios de Eficiencia económica							
a) Eficiencia en el uso de la tierra	VAS VA/DH C\$/mz C\$/dh	1000 a 1400 14 a 24	1000 a 4000 23 a 64	300 a 1000 20 a 42	2000 a 3100 38 a 120	450 a 1000 45 a 110	400 a 1800 80 a 180
7. Criterios de Rentabilidad desde el punto de vista del productor							
a) Ingreso Agropecuario por UTF agropecuaria	IAN/UTFagr C\$/UTF agr	1000 a 2000	1500 a 9000	4500 a 7000	11000 a 17500	10500 a 27500	53000 a 160000
b) Ingreso por unidad de consumo familiar	IAN/UC C\$/UC	400 a 500	900 a 2500	1500 a 3500	3000 a 12500	2000 a 14000	22000 a 54000
c) Rentabilidad de la tierra	IAN/S C\$/S	900 a 1400	1000 a 3500	250 a 1000	1800 a 2650	400 a 850	350 a 1200
	IAN/K	0.2 a 4.1	0.4 a 1	0.3 a 1	0.3 a 0.5	0.2 a 0.6	0.1 a 0.2
d) Productividad del Trabajo Familiar	IAN/dHfam C\$/Dhfam	12 a 24	20 a 45	20 a 45	50 a 200	55 a 150	200 a 500
e) Ingreso Total por UTF	IT/UTF C\$/UTF	2500 a 6000	5500 a 7500	5500 a 7500	10000 a 17500	13000 a 27500	55000 a 110000
f) Ingreso Total por unidad de consumo Familiar	IT/UC C\$/UC	1500 a 4000	2500 a 3500	2500 a 3500	3500 a 12500	2500 a 17000	26000 a 55000



---

### **3.3 ANÁLISIS COMPARATIVO DE LOS TIPOS DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DEL MUNICIPIO DE TELPANECA**

#### *Disponibilidad de la Tierra y Capital*

Los tipos de menor acceso a tierra son los CST y los minifundistas. En el caso de los CPCT y los CF tienen acceso, sin embargo éste es limitado, los Finqueros y ECG concentran grandes cantidades de tierra a pesar que no son muchos ya que representan cerca del 7 por ciento de los productores.

El capital se sigue la misma tendencia de la disponibilidad de la tierra: los CST tienen como capital su poca tierra, herramientas menores e insumos (300 a 4 500 C\$/UTF). Los Minifundistas, logran obtener algunos equipos menores como bombas de aplicación de producto (2 000 a 10 000 C\$/UTF), los CPCT, ya tienen algunas cabezas de ganado, bestias e inversiones en cercos y mayor cantidad de tierra (25 000 a 70 000 C\$/UTF).

En los CF, el nivel de capital es mayor, ya que tienen plantaciones de café, áreas de pasto, inversión en cercos, ganado, bestias y son más intensivos en el uso de insumos (18 000 a 110 000 C\$/UTF). Los Finqueros tienen infraestructura productiva, esta puede estar conformada por corrales de madera, pequeños beneficios que les permita el beneficio del café en pergamino, vehículos, estos tienen acceso a crédito por instituciones del sector privado (250 000 a 1 300 000 C\$/UTF). Los Empresarios sobresalen características como por tener más de una finca, camiones de transporte de carga, beneficios y pastos de secado, infraestructura productiva para entregar café en oro (2 500 000 a 4 000 000 C\$/UTF).

#### *Peso de las actividades agropecuarias*

El peso de las actividades agropecuarias varían en los tipos extremos. En los CST los ingresos agropecuarios representan entre el 20 y el 30 %, su principal ingreso proviene de la venta de Fuerza de Trabajo, debido a la poca tierra que posee su sistema de producción es dirigido a la obtención de los granos básicos de consumo familiar. Los Minifundistas tienen un ingreso más ligado a la actividad agropecuaria. Aprovechan la estacionalidad de los cortes de café o alguna actividades de chapias para venta de fuerza de trabajo, este es un ingreso complementario con un peso entre el 20 y el 30 % del mismo. Los CPCT aprovechan la tenencia de áreas de pastos para alquiler de donde obtienen parte de sus ingresos.

El 90 a 100 % del Ingreso de los CF proviene de las actividades agropecuarias, es un productor que ya no vende fuerza de trabajo y que genera ingresos extra agropecuarios a través de actividades comerciales. Los Finqueros mantienen esta tendencia, aunque se también se dedica a la compra y venta de productos agrícolas convirtiéndose en un eslabón de la cadena de comercio. En los ECG,

---

las actividades agropecuarias tienen un peso del 60 a 80 % en sus ingresos, el resto lo generan actividades relacionadas con el acopio, beneficiado y comercialización de café.

### ***Orientación Productiva***

Los CST producen fundamentalmente maíz y frijol, para garantizar directamente su alimentación debido a sus limitantes propias de tierra y de capital productivo no les permite diversificarse. El frijol es su principal fuente de ingreso. Los Minifundistas tienden a diversificar un poco más sus sistema de producción, aunque la producción de frijol es su principal fuente de ingresos, trabajan hortalizas y ganadería menor o de patio. En los CPCT, encontramos un tendencia a diversificarse en ganado. En ambos tipos establecen pequeñas áreas de café que por su manejo o por la marginalidad de las condiciones en que se encuentran no generan significativos aportes al PB.

Los sistemas de producción del CF están en dependencia de la zona ecológica. En la zona de altura establece café, con siembra de frijoles y maíz, el ganado es poco, debido a las pocas áreas de pasto en la zona. En las zonas mixta y baja establece frijoles y maíz, en este caso las cantidad de ganado es mayor, la ganadería es su principal fuente de ingresos. Los Finqueros en dependencia de la zona en que tengan la finca, establecen café como cultivo principal asociado a musáceas y se ubican en las zonas más altas, En las zonas bajas y secas establecen explotaciones ganaderas y en condiciones de colonato le permiten a sus trabajadores permanentes establecer maíz. Existe un estrato de finqueros que poseen tierras en zonas diferentes o en la zona mixta, estos establecen café en las tierras más altas y se diversifican en ganado en las tierras bajas y secas, estas tierras pueden ser propias o acceden a ellas mediante alquiler de postreros. Los ECG son fundamentalmente caficultores, sin embargo invierte su capital en compra tierras de pasto en las zonas bajas e inicia el engorde de novillo,

### ***Características de la Fuerza de Trabajo***

Los tipos menos capitalizados utilizan mano de obra familiar en las actividades agropecuarias, llegando a tener de 6 a 7 UTF, entre ellos tenemos los CST y los Minifundistas. Los CPCT, contratan mano de obra en los picos de trabajo como las limpias y cosecha de los cultivos. Los CF utilizan mano de obra temporal para la corta del café o para las labores picos en los cultivos, teniendo menos UTF con rangos de 2 a 4, los hijos de estos productores asisten a la escuela.

Los Finqueros y ECG contratan mano de obra permanente y temporal. En el caso de los Finqueros, estos al tener solo una o dos fincas dedican más tiempo a las labores de supervisión de actividades como siembra, podas, trasplantes y cosecha. Los Empresarios se comunican con sus mandadores, su nivel de supervisión es menor y su trabajo se dedica a la gestión de los insumos necesarios, créditos, plazas de compra venta, comercialización de productos. En ambos casos sus hijos estudian fuera del municipio. El aporte del trabajo familiar es básicamente el que aporta el empresario, no involucra a la familia.

---

## *Intensividad del sistema de producción*

### DE TRABAJO

Los sistemas productivos de los CST, Minifundistas y el CFAC, son los más intensivos. En el caso de los CST, el hecho de realizar la mayor parte de las labores de forma manual y en pequeñas áreas, lo hace ser bastante intensivo (50 a 70 dH/mz), el minifundista trabaja toda su tierra y con acceso a agua establece cultivos en las tres épocas de siembra, la tierra es su principal limitante razón por la cual son también bastantes intensivos (50 a 85 dH/mz), las labores del café, tanto la poda, aplicación de productos y cosecha conllevan una importante inversión en mano de obra (30 a 80 dH/mz).

En los sistemas ganaderos, encontramos los tipos más extensivos, el Finquero ganadero llega a tener de 5 a 10 dH/Mz, debido a la baja carga animal, y al poco manejo de los pastos, los CFAG presenta rangos de 5 a 25 dH/Mz, los tipos CPCT, CFAG y los ECG por realizar actividades como café y frijol logran ser un poco más intensivos. (20 a 30 dH/Mz).

### MEDIOS DE PRODUCCIÓN

En cuanto a medios de producción utilizados, los productores que tienen sistemas donde predomina la parte agrícola son los más intensivos, además se combina la factibilidad de acceso a capital de trabajo y es por eso que tenemos al FACG, al CFAC, FC y al ECG como los más intensivos. Por otro lado tenemos la más extensivos como son los que su sistema de producción está más orientado a la ganadería como el FG, el FAG y el CPCT.

## *Eficiencia técnico económica del sistema de producción*

### USO DE LA TIERRA

Los Minifundistas y los CFAC, son los que mayor valor agregado por manzana obtienen por lo que son los más eficientes, esto debido a la intensividad en trabajo de estos productores. Los CPCT son los menos eficientes ya que tienen áreas significativas sin trabajar, las cuales alquilan para pasto. De manera general los sistemas de producción con fuerte peso en ganado como los CFAG y Finqueros son los que menos valor agregado obtienen. A como se señala anteriormente el manejo extensivo del ganado afecta la eficiencia en el uso de la tierra.

### PRODUCTIVIDAD DEL TRABAJO

El Finquero es el tipo que mayor valor agregado obtiene por día hombre, a medida que el capital crece, el valor agregado por día hombre crece también, así encontramos que de los CF a los ECG su productividad es alta, en el caso de los CST y Minifundista su productividad es baja.

---

## NIVELES DE INGRESOS

De igual manera a medida que aumenta el capital productivo y la tenencia de la tierra, así mismo aumentan los ingresos. Para hacer una valoración de los ingresos se han establecido dos umbrales, el Umbral de reproducción simple a corto plazo, el cual es definido por Levard et al, 2000, como el nivel de ingreso que le permite una reposición de los medios de producción y la satisfacción de las necesidades básicas de la familia, este corresponde a un valor de 7 500 C\$/UTF agr/Año. Cuando el ingreso es menor de esta cantidad significa que la familia está en un proceso de descapitalización.

El otro es el Umbral de reproducción simple de mediano plazo, este umbral toma en cuenta el proceso de herencia de una generación a otra, es el ingreso necesario para garantizar que a cada hijo le heredará el mismo nivel de recursos con el que el padre se instaló o inició como productor en este caso el Umbral es de 10 000 C\$/UTF agr/Año

En base a esto criterios, los CST, los Minifundistas y Los CPCT, no logran alcanzar los ingresos necesarios para estar encima de los dos umbrales, es por ello que utilizan otras fuentes de obtención de ingresos como la venta de fuerza de trabajo y alquiler de pastos. Estos productores se ubican en las zonas secas ganaderas y seca de altura, las cuales presentan una alta concentración de tierras. Su tendencia es a ser cada vez más pobres y a emigrar a los municipios vecinos o fuera del país en busca de trabajo para obtener ingresos adicionales para la familia.

En los CF, aunque todos obtienen ingresos superiores a los umbrales existe un sector que es frágil, ya que está cerca del umbral de reproducción simple a mediano plazo y esto significa que en situaciones anormales o de desastres naturales tiende a descapitalizar más rápido y crear una crisis en sus sistema. Los Finqueros y Medianos Empresarios obtienen suficientes ingresos para asegurar su reproducción simple a corto y mediano plazo.



---

## 4.

# Problemática del desarrollo rural en Telpaneca

---

## 4.1 LAS LIMITANTES PARA UNA INTENSIFICACIÓN

### 4.1.1 Acceso limitado a tierra de buena calidad

Un alto numero de familias en todo el municipio, tienen un acceso muy precario o insuficiente a la tierra, mas del 60% de las familias son de los tipos campesinos sin tierras o minifundistas con muy poca tierra (0-3 mz/utf). El umbral de reproducción simple calculado es de C\$ 10 000 o sea que un campesino necesita al menos 4 mz/utf anuales para poder lograr un nivel de producción que le permita la reproducción simple de la fuerza de trabajo.

Estas familias tienen que recurrir al alquiler de tierra o trabajar en mediería para poder producir parte de los granos básicos necesarios para su sobrevivencia familiar, además tienen que recurrir a la venta de mano de obra de manera temporal o bien algunos miembros de la familia se emplean como trabajadores permanentes complementando así los ingresos familiares, aun cuando una familia de este tipo logre empleo mas o menos estables durante el año, estos ingresos obtenidos por medio del salario rural no logran compensar la falta de acceso a tierras.

### 4.1.2 La escasez del agua

El problema del agua es muy acentuado en la zona baja y zona seca de altura, la mayoría de las comunidades de estas zonas son fuertemente afectados por la sequía. El acceso a agua de consumo es muy costoso en tiempo (hay familias que requieren hasta 2 horas diario para abastecerse de agua para el consumo familiar y de 2-4 horas para aguar el ganado).

El difícil acceso al agua afecta, tanto a las actividades domesticas, como también a las actividades productivas (ganado y agrícola). En los productores que han instalado pequeños sistemas de riego por gravedad han logrado implementar sistemas agrícolas relativamente mas intensivos (hortalizas de verano), generando así mayor empleo familiar durante el año, algunas familias han reducido así la venta de fuerza de trabajo al jornal y mejorado significativamente sus niveles de ingresos.

---

### 4.1.3 Problemas de acceso a capital de inversión

La posibilidad de resolver parte de los factores que limitan el potencial de intensificación de los sistemas de producción de la zona se debe en parte a un limitado acceso a recursos por parte de la mayoría de las familias rurales de esta zona. Una gran parte de estas familias no pueden ser consideradas sujetos de crédito en las condiciones de mercado que operan las principales fuentes de intermediación financiera existentes en esta zona.

Un numero significativo de familias de esta zona, carecen de acceso a capital bajo condiciones especiales (plazos razonablemente largos para facilitar inversiones, tasas de interés más bajas que las que actualmente rigen en el mercado local, y principalmente se requiere de métodos de prestación de servicios de crédito que consideren la alta frecuencia de riesgos climáticos en la zona).

La prestación de recursos financieros para esta zona debe estar razonado, para buscar incentivar inversiones que disminuyan el riesgo climático, en este sentido fomentar pequeñas inversiones para un mejor acceso a agua e instalación de pequeños sistemas de riego son de vital importancia.

## 4.2 LA PROBLEMÁTICA TECNOLÓGICA

### 4.2.1 Las limitaciones de la productividad de los sistemas de producción agropecuario

#### BAJA DE LOS RENDIMIENTOS AGRÍCOLAS

Los rendimientos promedios en los principales cultivos anuales, han sufrido una baja considerable en los últimos 30 años: aproximadamente 40% para el maíz y el millón. En el caso del maíz, el rendimiento promedio en los años 90's es de 15 qq/mz aproximadamente, contra 25 qq/mz en los años 70's. En cuanto a la asociación maíz + millón, las cifras son de 15 qq de maíz y 10 qq de millón /mz en los años 90's, contra 20 qq de maíz y 15 qq de millón /mz en los años 70's.

En el caso del cultivo del café los rendimientos han caído hasta un 50% en el sistema tradicional (densidades de siembra menores a 3,000 plantas /mz, sin fertilizantes, podas ligeras). La reducción en este sistema va de 20 qq/mz en los años 70s, hasta 10 qq/mz en la década de los 90s Cuando se utiliza algún nivel de tecnificación (Densidad 3,500 plantas /mz, más el uso de fertilización química 6qq/mz por año) los rendimientos han mejorado, en este sistema se llega a producir hasta 25 qq/mz..

El cultivo del frijol, es uno de los únicos rubros que parece tener un sentido contrario al histórico, los rendimientos en este cultivo han mejorado de 15qq/mz en los años 70s ha 20qq/mz en la

década de los 90s. La mejora de los rendimientos en este cultivo se debe a la introducción y adopción exitosa de nuevas variedades del frijol en la zona (Estelí-90, Estelí 90B, Estelí-150 retinto, y otros).

**Cuadro No. 29 Rendimientos Promedios**

Cultivo	Años 70's	Años 80's	Años 90's
Maíz	30 qq/mz Sin uso de insumos	25 qq/mz Usando fertilización química	10 qq/mz Sin ningún insumo
Asociación Maíz + Millón	20 qq/mz (maíz)	15 qq/mz (maíz)	10 qq/mz (maíz)
Frijol criollo	15 qq/mz	12.5 qq/mz	8-10 qq/mz
Frijol mejorado	No se había introducido	18-20 qq/mz Variedad Estelí-90 ó 90-B	18-20 qq/mz variedad Estelí-90 ó 90-B
Café tecnificado	No existía	15-20 cargas/mz	20-25 cargas/mz
Café tradicional	20 cargas/mz	12 cargas/mz	10 cargas/mz

*Los productores afirman que para el cultivo del maíz los rendimientos históricos se pueden mantener cuando se usa fertilización química (1qq de completo y 1 qq de urea/mz a la siembra y 1 qq de urea cuando el maíz está chiloteando, también se requiere de aplicaciones para control del gusano cogollero).*

#### CRISIS DE REPRODUCCIÓN DE LA FERTILIDAD DE LOS SUELOS

Las condiciones agroclimáticas (precipitación y temperatura) y las características de los suelos (profundidad, textura y las pendientes) de este municipio son una limitante muy fuerte de las capacidades productivas de la zona, la disminución de la fertilidad de los suelos también son el producto de las prácticas agronómicas y pecuarias que se han implementado por años en estas zonas, las que a su vez determinan los niveles de productividad y por tanto las capacidades de generación de ingreso y empleo de su población.

La baja tendencial de los rendimientos, refleja fundamentalmente la disminución de la fertilidad orgánica y mineral de los suelos. Hace 40-50 años en la zona se practicaba el sistema de agricultura forestal, barbecho largo de 20 a 30 años, que permitía una generación integral de la materia orgánica de los suelos después de uno o dos años de ciclos de cultivos. Mas recientemente, con el crecimiento poblacional y la concentración de tierras, se ha practicado una agricultura bajo los mismos patrones tecnológicos, pero en condiciones de reproducción de la fertilidad muy diferentes, la existencia de barbechos ya no son posibles o son muy cortos (de 3 a 8 años) para permitir una restitución total de la fertilidad de los suelos.

Simultáneamente a la drástica disminución de los rendimientos agrícolas se puede observar una drástica reducción de la cobertura forestal de la zona y con ello también se han modificado fuertemente las condiciones climáticas o por lo menos la capacidad de retención de agua por los



---

suelos (las lluvias son mas erráticas, la capa del suelo se pierde rápidamente por las escorrentías de las lluvias etc.).

Los efectos negativos, de estos fenómenos son diferenciados según las zonas, las zonas seca de altura y las zonas bajas ganaderas, sufren una fuerte degradación de la fertilidad y son zonas fuertemente erosionadas, mientras las zonas altas cafetaleras, hay mayor cobertura forestal, tanto por la presencia de pequeñas reservas de bosques, como también por la presencia del cultivo del café, se observa menos erosión y son suelos con mayor fertilidad y presencia de materia orgánica. En síntesis, el municipio de Telpaneca, presenta una gran parte de su territorio con una fuerte crisis de fertilidad y una pequeña parte (zonas altas cafetaleras), con niveles mas sostenidos de fertilidad, sin embargo las practicas existentes en la explotación agropecuaria pueden llevar a estas zonas a la misma tendencia.

#### LA CARENCIA DE USOS DE TÉCNICAS DE FERTILIZACIÓN

Por ser ésta, una zona con una historia de explotación agrícola relativamente reciente (zonas de vieja frontera agrícola), en donde hasta hace unos 50-60 años aun existía mucho bosque, las prácticas de explotación agrícola se han basado en el uso de técnicas de Roza - Tumba - Quema, en la cual los agricultores no usan insumos químicos y tampoco hacen uso de técnicas de fertilización orgánica. La existencia relativa de abundante barbecho forestal hasta hace unos 40 años permitía que estos pudieran tener cosechas abundantes sin tener que usar ningún tipo de restitución artificial de la fertilidad, la cual podían recuperar dejando descansar estas tierras por periodos largos (10-20 años). Esta situación a cambiado dramáticamente, ya no existen barbechos largos, tampoco se han cambiado las prácticas de cultivos y la existencia de intervenciones que busque revertir este proceso es relativamente reducido.

Algunas familias que utilizan la fertilización química u orgánica, están mostrando que es posible producir con rendimientos similares a los de hace 40-50 años, con el uso de prácticas tecnológicas diferentes. La fertilización química puede atenuar el fenómeno, o incluso resolverlo, siempre y cuando se cultive en suelos de buena fertilidad, no haya muchas pérdidas de minerales por escurrimiento o lavado y/o se incorpore materia organica a los suelos ( rastrojos de cosechas). Las familias que ya no tienen tierras en descanso de mas de cinco años, están tendencialmente usando la fertilización química en dosis mínimas ( 2-3 qq/mz), con lo cual logran rendimientos similares a los de los años 70s.

Buscar soluciones a la falta de alternativas de restitución de la fertilidad de los suelos, es una tarea apremiante, los agricultores necesitan combinar técnicas de fertilización química, conservación física de los suelos, y enriquecimiento en materia orgánica (en particular los rastrojos de leguminosas ricos en nitrógeno). Los organismos presentes en las zonas y/o proyectos de fomento tecnológico del estado deberían priorizar este tipo de factores, la búsqueda de mecanismos de incentivos para los productores debe ser utilizado para un uso más ampliado de las prácticas de fertilización.

---

## LA CARENCIA DE TÉCNICAS DE CONSERVACIÓN DE SUELOS Y MEJORAMIENTO DE LA FERTILIDAD ORGÁNICA

Este es un factor que incide mucho en la fertilidad de los suelos. En el municipio de Telpaneca, este tipo de prácticas ha sido poco utilizado por los productores y los organismos que han intentado introducir técnicas anti-erosiva, lo han hecho de manera muy eventual, teniendo así un efecto limitado. Por otro lado, el interés de los productores de invertir recursos y trabajo en este tipo de prácticas está limitado por los resultados en términos económicos versus la oportunidad de remuneración del uso de esa fuerza de trabajo en otra actividad o bien por el uso de otra técnica alternativa que genera resultados en menor plazo, aunque la misma no garantiza la sostenibilidad de largo plazo.

### PATRONES DE EXPLOTACIÓN MUY EXTENSIVOS Y POCA DIVERSIFICACIÓN AGROPECUARIA

La posibilidad de diversificación de los sistemas de producción agropecuaria, esta fuertemente limitada por varios factores: En primer lugar, la casi inexistencia de mercados en el municipio, las condiciones agroecológica, principalmente el uso y manejo del agua, la enorme carencia de recursos que permita inversión en medios que posibiliten la diversificación, y la falta de tecnologías novedosa que permita levantar el techo sobre nuevas oportunidades productivas en la zona.

#### *4.2.2 Balance de las Intervenciones de los Organismos en Materia Tecnológica*

Aun cuando se puede observar pocos resultados de las intervenciones de fomento al desarrollo en este Municipio, se pueden encontrar algunas referencias exitosas de lo que es posible hacer aun bajo las peores condiciones de escasez de recursos, limitantes agroclimáticas y de mercados pocos desarrollados. Los factores claves que parece explicar los resultados positivos encontrados tienen que ver con los siguientes:

- a) Organismos que han establecido relaciones duraderas con los productores, no se trata de organismos que llegaron con un proyecto de emergencia, sino más bien de un organismo interesado en la transformación estructural de los sistemas de las familias usuarias de sus programas.
- b) Una oferta de tecnología que se corresponde con las estrategias y racionalidades económicas y técnicas de las familias usuarias.
- c) Capacitación sistemática, pero muy aplicada a cosas que los productores están aprovechando, no se trata de impartir un menú que se han inventado los técnicos, sino de un contenido y plan bien ajustado a demandas específicas de los usuarios.
- d) Una buena combinación de la capacitación con la dotación de recursos necesarios para una implementación. No se trata de capacitación aislada de la acción y sin el complemento necesario para que las familias puedan poner en la práctica los conocimientos.

---

En varias comunidades se puede evidenciar, resultados positivos en la diversificación agrícola y conservación de suelos, cuando los productores han recibido un apoyo sistemático y constante de una institución. A manera de ejemplo, se pueden mencionar las acciones emprendidas por las Escuelas Radiofónicas, los que están logrando resultados exitosos con un grupo de familias con las cuales han logrado establecer una relación de más de cinco años de colaboración. Las estrategias que han implementado este tipo de instituciones nos parecen relevantes, puesto que están creando una capacidad local innovadora y que ha permitido de alguna manera revertir la situación de fuerte degradación de algunas fincas y revertir la situación de extrema pobreza de las familias más emprendedoras que trabajan con esta institución.

Otras intervenciones de instituciones menos permanentes y estables en su relación con las familias rurales, han logrado algún nivel de impacto en la transformación de los sistemas de producción, fundamentalmente en aquellos componentes que generan resultados en el corto plazo y que son de fácil demostración, por ejemplo el uso de algunas variedades de semillas de un buen potencial productivo, principalmente en frijol, café y en menor medida en Maíz. Las razones por las cuales las familias han adoptado este tipo de técnicas en la zona, se debe, por un lado, a que este tipo de técnicas surten efectos en el muy corto plazo y los productores pueden comparar sus resultados y, por el otro lado, se debe a que las familias rurales de esta zona, constantemente presentan limitantes de acceso a semillas y tienen que recurrir a la oferta más accesible, que en este caso ha sido la que llevan los organismos externos.

### **4.3 CRISIS ECONÓMICA, SOCIAL Y ECOLÓGICA**

Las condiciones agroclimáticas de estos municipios son una condicionante muy fuerte de las capacidades productivas de la zona, sin embargo estas condiciones de clima también son el producto de las prácticas agronómicas y pecuarias que se han implementado por años en estas zonas, las que a su vez determinan los niveles de productividad y por tanto las capacidades de generación de ingreso y empleo de su población. Se trata de un círculo, el cual es virtuoso si se logra producir en un equilibrio en el cual usufructuamos los recursos, pero a la vez reincorporamos parte de lo sustraído de estos recursos naturales. También el círculo puede ser vicioso, casualmente el existente en la actualidad en el municipio, causante de la degradación del medio y de la pobreza extrema de su población.

A manera de síntesis se puede decir que los factores causales de la crisis económica, social y ecológica del municipio tiene su origen en los siguientes factores:

- a) Unas condiciones agroecológicas (clima, suelos) que condicionan el tipo de explotación posible en la zona. Los factores climáticos fundamentalmente las lluvias (periodos largos de sequías y concentración de lluvias en pocos meses y a veces días), hace que la producción agropecuaria sea de altos riesgos y los niveles de productividad del trabajo sean muy bajos.

- 
- b) La alta concentración de tierras y la existencia de sistemas de producción muy extensivos, los cuales no son generadores de mucho empleo, no permite que una gran parte de la población pueda generar suficientes ingresos, ni siquiera para lograr la reproducción simple de su familia.
  - c) La falta de un entorno socioeconómico favorable para revertir los actuales sistemas de producción muy extensivos a una mayor diversificación e intensificación de la producción agropecuaria (fundamentalmente crédito, información y experimentación sobre nuevas técnicas, desarrollo de mercados, etc.).

## 4.4 PROBLEMÁTICA DEL CRÉDITO

### *Una oferta de crédito muy reducida y además fuertemente segmentada*

De manera general en el municipio existen muy pocas instituciones oferentes de crédito (bancarios, como los no bancarios), solo se logró identificar operaciones de una cooperativa de ahorro y crédito, una caja rural "PRODAGROS" y operaciones de FAMAGRO y el Fondo de Desarrollo Local -Nitlapán, quienes operan desde otros municipios. Existen también ONGs y proyectos que manejan pequeños fondos revolventes con los cuales apoyan algunas actividades agropecuarias en las zonas rurales, pero son muy reducidas y de corta duración.

La oferta de crédito en la zona, además de ser muy limitada es también altamente segmentada, se orienta casi exclusivamente a las actividades agropecuarias de mayor potencial y menor riesgo, concentrándose el crédito en determinadas zonas agroclimáticas y en determinados segmentos de la población. Existe una oferta importante en zonas cafetaleras y orientada a los estratos más capitalizados y una limitada oferta en las zonas secas de producción de granos básicos y ganadería.

Las estrategias de cartera de aquellos oferentes de crédito que buscan sostenibilidad financiera se orienta a servir crédito a los pequeños y medianos productores con potencial de desarrollo, pero que implique menor el riesgo a la institución. Es una lógica financiera aceptable si razonamos que éstas tienen que proteger su capital si quieren perpetuar su existencia. En la medida que ellas existan y crezcan más familias podrán acceder recursos para la producción agropecuaria. Sin embargo, la mayoría de estas instituciones son altamente sigilosas y desaprovechan así muchas oportunidades en algunos segmento de mercado, por ejemplo, en las zonas secas y bajas de Telpaneca existen muchas familias, principalmente los campesinos finqueros y finqueros, que serían un segmento interesante de servir, sin embargo no lo hacen por la aversión al riesgo.

Esta aversión al riesgo, limita entonces la capacidad que estas instituciones tienen para contribuir al desarrollo rural. También hay que mencionar, que su alta prudencia a entrar a estos segmento se debe, por un lado, a un verdadero riesgo por factores agroclimáticos y por cierta cultura de no

---

pago, fortalecido por la presencia de proyectos de beneficencia social que constantemente implementan paquetes de ayuda disfrazados de crédito. Por el otro lado, se debe a una falta de innovación de técnicas financieras para servir mejor a estos segmentos obviamente en condiciones de mayor adversidad que las familias ubicadas en las zonas cafetaleras.

### *Las estrategias financieras y las demandas de crédito de las familias rurales en el municipio de Telpaneca*

Ante la falta de una oferta de crédito dirigido a las familias campesinas, estas utilizan estrategias diversas para paliar las necesidades de capital: recurren a diversos mecanismos que les permiten disminuir la dependencia del crédito, pero que muchas veces son poco favorables para mejorar sus condiciones de productividad e ingreso: frecuentemente, buscan reducir el uso de insumos comprados, establecen relaciones de mediería (en ganado y en la siembra de granos) y mano vuelta, como una forma de incrementar el uso de mano de obra; venden de futuro parte de la producción a precios por debajo del precio de mercado al momento de cosecha (hasta 50% menos); venta de activos (ganado fundamentalmente), emigración a las zonas cafetaleras para vender fuerza de trabajo en los cortes de café para conseguir dinero que les permite comprar los insumos necesarios para producir.

Este tipo de estrategias utilizadas por los productores, es mejor que no tener ningún acceso, sin embargo en muchas ocasiones este tipo de relaciones implican altos costos por el acceso a recursos por parte del campesino. Por ejemplo: la venta de futuro del café para un campesino, implica un pago de intereses del 50% por un periodo máximo de 3-4 meses. (un qq de café en Diciembre estaba valorado en 120 dólares, los campesinos que vendieron de futuro, recibieron precios de 50-60 dólares por qq). La tasa de interés implícita en esta transacción es exageradamente alta, en donde el intermediario en la cadena del café suele quedarse con una gran parte del valor producido. Sin embargo hay otras relaciones mas ventajosas, por ejemplo en una mediería en ganado los costos por el acceso a ese capital es inferior a las tasas de interés ( 23% anual) ofertadas en el mercado financiero y el productor que recibe los animales no corre el riesgo por eventuales muertes y/o robos. Esto explica en parte porque algunos productores (campesinos finqueros ganaderos), prefieren este tipo de relación que ir a solicitar un crédito a una institución. En el caso del café, es mas barato las fuentes institucionales que las fuentes informales (comerciantes o productores grandes).

### *La necesidad de crear una oferta diversa, correspondiente a una demanda diversa*

La demanda de crédito de las familias rurales en el municipio es diversa y se corresponde con la diversidad de estrategias de los diferentes tipos de productores y con las condiciones y potenciales de cada zona. Es así que tenemos una diversidad de demandas la cual esta lejos de ser atendida, no solo por poca presencia de instituciones financieras, sino por el bajo nivel de conocimiento de la demanda de las familias por parte de los organismos que sirven este servicio, otro factor que

---

determina la cobertura de los organismos financieros es su bajo nivel de innovación en tecnología financieras que le permita llegar a segmentos de mercado de más bajos recursos, manteniendo los niveles de sostenibilidad aceptables para una institución financiera.

Los principales productos financieros requeridos por la demanda son los siguientes:

- Los Minifundistas y campesinos pobres con tierras, presentan dos tipos de demandas: por un lado, requieren montos pequeños para la compra de insumos y pago de servicios para las siembras de granos básicos, el acceso a recursos les permitiría aumentar el área sembrada y mejorar rendimiento por la aplicación de fertilizantes y un mejor control de plagas. Por otro lado, una demanda de capital para inversión, en las zonas altas cafetaleras, se requiere para la renovación de café, en las zonas secas (zona-I y zona-II) se requiere para inversiones en pequeñas infraestructuras de riegos en caso que existe el acceso cercano de alguna fuente de agua.
- Los campesinos finqueros, son un sector que tienen un buen acceso a tierras, pero tienen una carencia fuerte de acceso a capital para poder reactivar y capitalizar sus fincas. En las zonas secas (Zona-I y Zona-II), estos estratos establecen un sistema que combina la agricultura y la ganadería, pero su carga animal por mz es extremadamente baja, y la producción agrícola muy extensiva. Estos demandan crédito para ganadería, fundamentalmente la compra de vacas o vaquillas que les permita intensificar su sistema y así poder mejorar sus niveles de ingreso. Por ejemplo un campesino finquero que logra tener acceso a un crédito de 10,000 córdobas podría comprar tres vacas o vaquillas y su ingreso aumentaría en un 35%. Estos demandan montos entre los 10-20 mil córdobas, para un plazo mínimo de tres años y con amortizaciones anuales.
- Los finqueros presentan una demanda similar a la de los campesinos finqueros, solo que los volúmenes de la demanda es mayor y sus condiciones de pago pueden ser tratada de manera diferente, ya que tienen mayor solvencia (por sus niveles de ingresos y además tienen un importante nivel de capital, ganado, tierra, vehículo etc.).

Los que están ubicados en las zonas bajas y secas, demandan inversión en ganado (vacas y novillos), además requieren capital para mejorar el sistema de alimentación fundamentalmente de verano. Este sector estaría eventualmente interesado en mejorar pasturas naturales y pastos de corte en verano, principalmente los que están cerca de las riveras de los ríos.

Los que están en zonas cafetalera tienen dos tipos de demanda: capital de trabajo en el corto plazo (máximo 1 año) y capital de inversión para mejorar café (renovación o hacer fincas nuevas).

Finalmente, un pequeño segmento de este estrato demanda también recursos para actividades comerciales (Ganado y café), se trata de una actividad complementaria a los ingresos agropecuarios y que no deja de tener un efecto positivo a los otros sectores, puesto que los mercados en la zona son muy poco desarrollados y de no existir este sector pues la comercialización sería muy difícil para muchos campesinos de zonas aisladas.

---

## 4.5 PROBLEMÁTICA EN CUANTO A TENENCIA Y ACCESO A LA TIERRA

### *Áreas reformadas: Principal foco dinamizador del mercado de tierras*

En la última década y particularmente en los últimos cinco años, las tierras reformadas en la década de los años 80s ha sido la fruta más codiciada por muchos medianos y grandes ganaderos, que avanzan rápidamente recuperando las tierras reformadas. Sin embargo, las dinámicas del mercado de tierras en este municipio, lejos de ser una simple concentración de tierras, está marcado por dinámicas y procesos muy complejos. Observamos así compras y ventas entre grandes productores y campesinos reformados, entre campesinos tradicionales y campesinos de reforma agraria y entre los mismos parceleros de reforma agraria.

Cuales actores intervienen en esta dinámica, dependen de varias condiciones, entre otras de las siguientes:

- El potencial para estabilizar sistemas de producción campesinos con cierto nivel de intensificación. Es así que en la zona alta cafetalera y la alta seca, los procesos de venta de tierra han sido menores y en los casos que se ha dado, se trata de compra y venta entre campesinos. No así en la zona baja ganadera, en donde estabilizar un sistema de producción con pocas tierras ha sido bastante difícil, a excepción de micro zonas que gozan de un buen acceso al agua potenciando así la diversificación agrícola.
- Conflictos internos entre los líderes de las cooperativas y los campesinos que han deseado independizarse de la cooperativa. En este caso se ha dado venta de tierras a otros parceleros; o bien se han separado grupos de una cooperativa desmembrando cierta áreas, pero con desventajas en la distribución de tierras por socio y con conflictos entre socios, por lo cual la opción ha sido vender colectivamente la tierra desmembrada para buscar otro lugar en donde comprar. En este caso el comprador ha sido un grande.
- El origen de los campesinos con tierras de reforma agraria. Muchos de ellos fueron campesinos que salieron de zonas de guerra dejando abandonada sus antiguas fincas, si las tierras abandonadas eran de mejor calidad que las que recibieron en Telpaneca, regresaban a sus anteriores fincas vendiendo las tierras de reforma a otro campesinos o mismo parceleros.
- La falta de recursos de capital para transitar de un modelo cooperativo a un modelo de parceleros individuales. Algunas cooperativas con niveles altos de endeudamiento colectivos que no les ha quedado mas remedio que vender (compra un grande). Otras que aun sin deuda, no han logrado conseguir recursos financieros que les permitiera transitar de un modelo cooperativo altamente dependiente de recursos financiero y subsidios estatales a un modelo de productores individuales buscando niveles de eficiencia que les permitiera sobrevivir en el mercado. Aquí sobreviven los que mas

---

han capitalizado y venden los más pobres, sus compradores son campesinos y finquero o parceleros que han acumulado.

Por otro lado, el mercado de tierras no esta solamente mediado por las relaciones de compra – venta de tierras, además de este tipo de relaciones, existe una serie de mecanismos de acceso a la tierra que constantemente se van modificando y van marcando las dinámicas de del desarrollo agropecuario, se trata de relaciones de mediería, colonato, alquiler de corto plazo (un ciclo agrícola) o el alquiler a plazos mas largos (arriendo de tierras). Estos otros mecanismos o formas de acceso a la tierra, no es exclusivo del sector reformado, se da a todos los niveles de propiedad, entre grandes productores, medianos productores, entre campesinos con poco acceso a tierras y otros con un poco más de acceso.

En la ultima década estas formas de acceso se han venido reactivando unas y limitando otras o por lo menos las condiciones del acceso están cambiando. Por ejemplo en los años 80s se habían disminuido formas de acceso a tierra por arriendo a plazos más o menos largo, era más común el acceso de tierras entre campesinos a través de medierías, alquiler de corto plazo. En la actualidad hay acceso a tierras de tacotal en fincas de ganaderos, las que ceden a cambio de empastar las áreas cultivadas, sin embargo en la medida que se reactivan las fincas se limita este tipo acceso y/o se encarece estableciendo condiciones de acceso más difíciles.

**El mercado - regulador del acceso a la tierra y orientador de un desarrollo excluyente.-.** Si bien, se vienen activando diversos mecanismos para acceder a la tierra, las condiciones del acceso por la vía del mercado sin restricción alguna pueden no ser las más ventajosas para un desarrollo con equidad y sostenibilidad a largo plazo, en efecto las formas de acceso de corto plazo a través de los diversos mecanismos mencionados, no garantizan que los productores se interesen por hacer inversiones de largo plazo en esas tierras, en estos casos su lógica es explotar la tierra buscando el máximo provecho al menor costo posible. Ningún campesino, mediano o gran productor estará interesado en inversiones de largo plazo en un bien que no es de su propiedad, el busca acceso a tierras para hacerla producir pero no está interesado en hacer inversiones que implique inmovilización de recursos o el uso de grandes cantidades de fuerza de trabajo ( ejemplo obras de conservación y/o fertilización), cuyo retorno es diferido en un largo periodo.

Estas formas de acceso inducen a prácticas depredadoras que atentan contra la reproducción de la fertilidad del medio y por tanto la sostenibilidad a largo plazo, poniendo en peligro la reproducción de las generaciones futuras.

### ***Conflictos internos en el sector reformado: Entre el verticalismo de los líderes y la lucha del campesinado por mayor autonomía***

Los conflictos internos dentro del sector reformado es un factor clave que incide en el acceso, seguridad y por supuesto ha contribuido a acelerar el proceso de reversión de la reforma agraria.



---

Los conflictos internos dentro del sector de reforma se han profundizado en los últimos 10 años, producto de los cambios de políticas iniciados desde finales de los años 80s e inicio de los años 90s y en particular la política de crédito (reducción del crédito al sector rural, endurecimiento de las condicionalidades de acceso), muchos productores de reforma agraria que se habían mantenido bajo la forma cooperativa y explotación colectiva de la tierra iniciaron un proceso de parcelización de las propiedades como una estrategia para buscar salidas a la crisis. Muchos de estos intentos en busca de mayor autonomía de la base campesina organizados en cooperativas encontraron una fuerte resistencia de las juntas directivas, que luchaban por mantener una cohesión ficticia, pero que les permitía mantener cierto poder.

De estos procesos se han generado diferentes tipos de tendencias y que han ido determinando el destino final de los campesinos que recibieron tierras de reforma agraria en el municipio de Telpaneca. Entre otros mencionaremos:

- Cooperativas que han sufrido fuertes disputas internas entre grupos que han buscado una parcelización de las tierras y grupos que no han querido parcelizarse. En este caso la tendencia ha sido la búsqueda de soluciones parciales desmembrando parte de las tierras para entregar a los demandantes de parcelas individuales y manteniendo una parte de la cooperativa de manera colectiva.
- Conflictos internos no resueltos y que han finalizado en tres tendencias:
  - a) la exclusión de grupos de campesinos que se revelaron contra la voluntad de los líderes;
  - b) ventas parciales de las tierras para la indemnización de algunos
  - c) ventas de la totalidad de la cooperativa;

En todos los casos en donde no ha sido posible una salida satisfactoria para todos los miembros de las cooperativas de reforma agraria los efectos son favorables a una reconcentración de tierras en manos de unos pocos productores y son muy negativos al desarrollo agrario más equitativo (crece la población de campesinos sin tierras que forman parte de los obreros agrícolas y en el mejor de los casos minifundistas con muy poca tierra).

### *La problemática del sector no reformado:*

El sector no reformado y principalmente el sector campesino en su mayoría carece de títulos de propiedad. Para algunos sectores esta se convierte en una restricción para poder acceder a otros mercados, principalmente el mercado financiero que frecuentemente exige como respaldo las propiedades en derecho real. Sin embargo para la gran mayoría del campesinado del municipio esto no se torna en un problema fundamental, ya que de echo no existe para ellos posibilidad de acceder a créditos aun cuando sus tierras estuviesen escrituradas legalmente. En cambio la falta de escritura se vuelve una limitante real para todos los estratos cuando se quiere entrar al mercado de tierras, el simple echo de no poseer escritura puede ser una gran desventaja para poder negociar los precios de las tierras cuando un productor quiere por cualquier circunstancia vender sus tierras.

---

Generalmente el sector campesino vende sus tierras en precios por debajo del mercado por el simple hecho de no estar legalmente formalizado.

## **4.6 LA PROBLEMÁTICA DE LA INSTITUCIONALIDAD PARA EL DESARROLLO**

### ***4.6.1. Las instituciones externas de fomento al desarrollo***

En Telpaneca trabajan de manera estable relativamente muy pocas instituciones externas, en su mayoría organismos no gubernamentales que tienen sus oficinas fuera del municipio desde donde se desplazan los técnicos para visitar a los productores. Este nivel de permanencia en la zona hace que estos organismos tengan un nivel de eficiencia y eficacia muy bajo en el nivel de contribución que realmente pueden hacer al Municipio. En su mayoría estas organizaciones trabajan en temas de asistencia social (alfabetización, agua potable, salud etc.). Los pocos organismos que trabajan temas de fomento al desarrollo agropecuario lo hacen desde hace poco tiempo y tienen una penetración relativamente baja.

#### **LA FALTA DE UNA INSTITUCIONALIDAD E INSTITUCIONES DE DESARROLLO**

Es un verdadero talón de Aquiles, las instituciones existentes aun las gubernamentales, parecen no tener clara una visión y por tanto una estrategia de desarrollo municipal. Cada institución trabaja su tema, porque son ejes que su institución fomenta, pero no necesariamente porque estas responden a los factores limitantes claves al desarrollo Municipal. En este municipio, con limitantes tan fuertes, la búsqueda de una estrategia común para todos los que aquí intervienen es un factor clave para contribuir al desarrollo. Existe también operaciones contradictorias entre una y otra institución, que, lejos de contribuir al desarrollo, profundizan la crisis de los sectores rurales. Se observa incoherencias de enfoques, hay contradicciones técnicas entre organismos y entre estos con los productores, mientras unos buscan relaciones duraderas y sostenibles con los productores otros establecen relaciones de muy corto plazo que revierte los pocos avances de los más permanentes.

### ***4.6.2. La institucionalidad local y los bloqueos al desarrollo.***

Los líderes comunitarios vínculo estratégico entre la base y el gobierno municipal. El liderazgo existente en las comunidades, corresponde casi exclusivamente a la estructura de los gobiernos municipales, conformada por los nombrados alcalditos en cada comunidad. Aparentemente es un liderazgo fuerte y muy sólido, esto se expresa en el comportamiento de la población, que no están autorizados a hablar con una persona externa, si antes no ha pasado por el líder de la comunidad representada en la persona del alcaldito. Este comportamiento, es diferenciado según las comunidades y dentro de las comunidades según el estrato socioeconómico. Es así que se pueden encontrar dos tipos de comunidades:

- 
- a) Comunidades muy coaptadas por los líderes, son muy sumisas y casi es imposible hablar con personas de estas comunidades sino se habla con el alcaldito, se corresponde con comunidades que se han conformado por asentamientos de los años 80s, es una estructura social más homogénea y parecen ser comunidades más pobres;
  - b) Las comunidades un poco más autónomas, parte de la población no se deja manipular por sus líderes, se corresponde con comunidades de viejo asentamiento campesino, con una estructura social más heterogénea y con niveles de pobreza menores que en las anteriores.

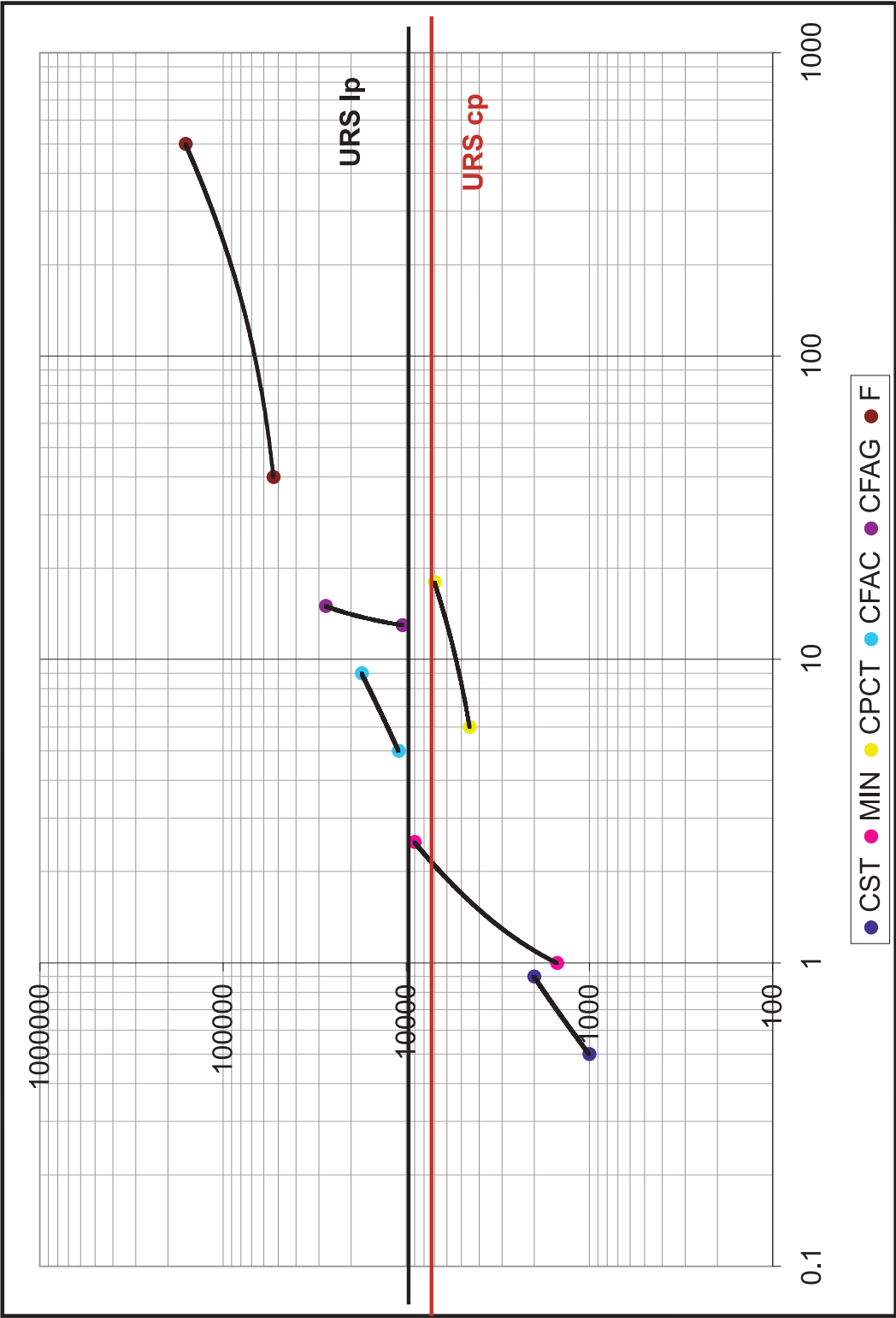
Este tipo de liderazgo, bastante formal, es legitimado por el poder del gobierno municipal y por las acciones de intermediación en el vínculo Externo y la comunidad. Este es el intermediario de todo lo que llega a la comunidad, ya sea de parte de los gobiernos Municipales, como también de otros organismos no gubernamentales, esta es una razón por la cual interesa a los líderes que todo visitante externo a la comunidad llegue a través de su persona. Su papel busca casi siempre ser benevolente ante la población, interesa que sea reconocido como una persona que busca ayudar a la población. Sin embargo sus acciones muchas veces provocan efectos adversos al desarrollo de la comunidad, ya que esta no expresa libremente sus ideas por la coacción existente. A nuestro juicio, esta es una razón que explica el porque se observa mas desarrollo en una comunidad en donde la población esta menos coaptada por este tipo de liderazgo bastante vertical.

#### EL PAPEL DE LA IGLESIA EN EL DESARROLLO COMUNITARIO Y HUMANO

La Iglesia, aunque quizás menos notoria que los mismos alcalditos, es una institución bastante fuerte e importante en la población, su misión, no radica en fomentar ninguna intervención de desarrollo económico, ni productivo, sin embargo tienen también una Incidencia importante en las capacidades humanas de la población. Se puede observar un comportamiento de la población muy similar al comportamiento ante los alcalditos, solo que de cara a otros intereses. Mientras los líderes comunitarios les interesa mantener la hegemonía del poder representar a la comunidad frente a la alcaldía y a las instituciones externas que llegan a las comunidades; La Iglesia le interesa mantener la hegemonía de su orden religiosa que constantemente y cada vez con mayor fuerza entra en competencia con nuevas ordenes religiosas que penetran la zona ( evangélico, católicos, etc.).

Los pobladores de muchas comunidades no están confiados en hablar con personas externas a la comunidad, por el temor de ser conquistado por otros predicadores de otras religiones que están llegando. Los delegados de la palabra entonces desarrollan toda una campaña ante la población para cerrar filas ante los visitantes externos que quieren conocer las realidades socioeconómicas de las comunidades. En ambos casos, tanto los líderes como los delegados de la palabra, están creando un ambiente de desconfianza en la comunidad, negativo para cualquier proceso de desarrollo.

Cuadro 30. Umbral de Reproducción simple a corto y mediano plazo en los tipos de productores de Telpaneca





---

## 5.

# *Pautas para una estrategia de desarrollo en el municipio de Telpaneca*

---

La problemática del desarrollo rural en general y el desarrollo agrario en particular es muy compleja y denota los retos enormes por construir una alternativa de desarrollo que supere los niveles de pobreza y revierta las condiciones de crisis económica, social y ecológica existente en el municipio.

La complejidad de la problemática en el municipio tiene una dimensión técnica, económica, social e institucional. Una posible salida a esta problemática debe entonces contemplar esta diversidad de factores que bloquean el desarrollo y las soluciones deben de articular coherentemente esta multi-dimensión, los elementos que a continuación plantearemos tratan de responder en tres grandes dimensiones:

- **TECNICOECONOMICA:** condiciones para incrementar la productividad de los sistemas de producción de la zona
- **EL ENTORNO:** mejorar condiciones del entorno productivo, para mejorar la productividad y competitividad de los sistemas de producción
- **INSTITUCIONAL:** creación y/o consolidación de la institucionalidad y mecanismos necesarios para el desarrollo rural en Telpaneca

### **5.1 MEJORAR LAS CONDICIONES PARA INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD DE LOS SISTEMAS DE PRODUCCIÓN DE LA ZONA**

Los sistemas de producción actuales en la zona son de muy baja productividad, no-solo por los bajísimos rendimientos existentes en la mayoría de los rubros de producción agrícola y pecuarios, sino que también por una limitada capacidad de diversificación productiva y económica. La posibilidad de diversificación y por tanto de incremento de la productividad esta limitada por una serie de factores, tanto técnicos, como económicos.

---

### *5.1.1 Fomentar la diversificación de los sistemas de producción agropecuaria*

En las zonas bajas y seca de altura, existe cierto potencial para la diversificación agrícola, principalmente con la plantación de: frutales, maderables, hortalizas de secano y de riego, y la crianzas de animales de patio (cerdo y aves). Este tipo de potencial, ya se visualiza en algunas fincas de campesinos finqueros, minifundistas hortaliceros, que han iniciado con el apoyo de algunos organismos un interesante proceso de diversificación productiva.

Los principales mecanismos que parecen ser los claves para propiciar un proceso de diversificación agropecuaria tiene que ver con los siguientes:

- Asistencia técnica: La misma debe cumplir con los siguientes requisitos: estar dirigida a razonar los posibles rubros o actividades que se puedan fomentar, establecerse mediante procesos sistemáticos de capacitación y aprendizajes prácticos.
- Fomentar el surgimiento de mercados locales y progresivamente mercados mas lejanos. La experiencia de los mismos productores en el territorio esta mostrando que es posible avanzar en procesos de intensificación cuando se identifican y aprovechan las oportunidades del mercado, en este proceso ha sido clave las iniciativas de organismos que promueven la búsqueda de mercados alternativos.
- Mediante acceso a capital de inversión e innovación. Es un factor elemental, no sirve de mucho formar, capacitar e identificar los mercados potenciales, si los productores carecen de recursos vitales para hacer pequeñas inversiones que les permita hacer las transformaciones necesarias para una diversificación agropecuaria (por ejemplo el acceso a recursos para instalar pequeños sistemas riego).

### *5.1.2 Mejorar las condiciones de reproducción del medio*

Un segundo factor clave para la intensificación productiva en la zona tiene que ver con la posibilidad de revertir la profunda crisis en la degradación de los suelos de la mayor parte de la zona y de mantener un equilibrio razonable entre protección y producción. Es un factor muy complejo, y el interés de los productores de invertir en este factor tiene que ver con el beneficio económico que se obtiene en el corto plazo y la sostenibilidad de ese beneficio en el largo plazo.

La mayoría de los productores agropecuarios comparan el beneficio relativo de la inversión en su finca actual, con otra oportunidad de inversión fuera de la finca y en el caso de zonas cercanas a la frontera agrícola, una de las posibles inversiones alternativas a la de intensificar en su finca actual, es la de invertir en adquirir mas tierras de montaña (con alta fertilidad de corto plazo), esta opción es muchas veces mas barato que intensificar y por tanto se vuelve un desincentivo a las posibilidades de invertir trabajo en mejorar la fertilidad de los suelos. De manera similar sucede cuanto a los productores se les ofrece una opción de mejorar fertilidad de suelos por la vía de técnicas de uso de abonos orgánicos versus las técnicas de fertilización de las plantas vía el uso de fertilizantes químicos,



---

no solo los resultados son más rápidos, sino que muchas veces los beneficios económicos son más altos, en términos de costo de oportunidad de inversión de la fuerza de trabajo.

Aun y con todos estos factores adversos a una estrategia de incentivar el uso de práctica de manejo de abonos orgánicos, nos parece interesante incrementar los esfuerzos por mejorar este tipo de prácticas, sin embargo es aconsejable avanzar en un proceso más gradual en donde el uso de fertilizantes químicos se sustituyen gradualmente.

En el corto plazo nos parece relevante la: Promoción de uso de abonos orgánicos, principalmente leguminosas, el uso de aboneras, en combinación con la fertilización química y el uso de abonos verdes.

Algunos mecanismos para incentivar el uso de estas alternativas: a) Asistencia técnica por parte de organismos especializados; b) Premiar a los productores que estén incentivados a usar abonos orgánicos (crédito a tasas subsidiadas); c) Crédito a tasas de mercado para productores que usen fertilización química

### ***5.1.3 Intensificar los sub-sistemas pecuarios***

El sistema pecuario en pequeñas fincas es relativamente reducido, la fuerte crisis medioambiental y de acceso a agua en algunas zonas hace que esta actividad este fuertemente limitada. Sin embargo una gran parte del territorio esta ocupado por potreros que ante la escasez de ganado se han convertido en guatales y matorrales. Las carga animal en los pocos sistemas con un peso importante en la ganadería, es muy baja 4-5 m<sup>2</sup> por cabeza y la mayoría de estos productores alquilan tierras a campesinos finqueros o finqueros que no tienen acceso a ganado.

Los patrones de explotación pecuaria, y principalmente la alimentación es muy extensiva, pastoreo en praderas de pasto natural y rastróales, no existen en la zona muchos productores que han intentado mejorar el tipo de forrajes o que utilicen algún tipo de alimentación complementaria durante el verano a pesar que la mortalidad por falta de alimentación en verano es bastante alta (3-4% adultos anuales en sistemas de finqueros con más de 100 cabezas)).

Una mejora de los patrones de intensificación pecuaria, requieren de una intensificación del sistema de alimentación, lo cual se puede lograr mediante:

- Mejoramiento de pasturas, principalmente pasto de corte para las zonas bajas de riveras de ríos, mejorar pasturas naturales y el uso de guatera para verano en zonas de menos humedad;
- Incentivar a la búsqueda de un sistema de pastura bajo sombra con árboles maderables en algunas zonas, principalmente las zonas bajas y seca.
- Fomentar el uso de alimentos suplementario, principalmente el uso de melaza, bloques nutricional en algunos estratos de productores.



---

Los mecanismos:

- a) Razonamiento técnico-económico de los problemas de alimentación en verano y el posible impacto en la salud y productividad animal;
- b) Fomentar la creación de pequeñas empresas distribuidoras de suplementos alimenticios.
- c) Acceso a crédito para la instalación de pastos, mejora de infraestructura (división de potreros), creación de pequeñas empresas distribuidoras, etc.

#### ***5.1.4 Facilitar la adquisición de equipamiento para aumentar productividad de las unidades productivas (principalmente pequeños sistemas de riego)***

Finalmente las posibilidades de intensificación tanto agrícola como no agrícolas esta también determinada por la posibilidad de cierta dotación de equipos básicos que permiten dar un salto en el incremento de la productividad. Por ejemplo la posibilidad de diversificación agrícola, en algunas zonas esta casi determinada por la posibilidad de acceso y manejo del agua, tanto en invierno como en verano.

En este sentido, las inversiones claves para intensificar en esta zona estará dado por la posibilidad de que los productores puedan acceder a pequeños sistemas de riego a través del acceso a:

- Mangueras
- Pequeña inversiones para mejorar la protección de las fuentes de agua, construcción de filtro en vertientes de agua
- Pequeños reservorios de agua, ya sea, de uso colectivo o de forma individual en finca

Mecanismos para permitir el acceso a estos medios:

- a) Acceso a capital de inversión en condiciones favorables (plazos largos, tasas de interés al productor bajas o cero tasa).
- b) En el caso de crédito con interés subsidiado al productor, el Estado o la Cooperación internacional puede cubrir las tasas de intermediación a la institución financiadora. Una inversión estatal y/o de la cooperación internacional, bajo este esquema tendría una relación de costo beneficio mucho más alta que la que generan mucho proyectos millonarios ejecutados con una lógica de paliativo a la pobreza pero sin el empeño necesario por hacer transformaciones de fondo.

---

## **5.2 MEJORAR LAS CONDICIONES DEL ENTORNO PRODUCTIVO, PARA MEJORAR LA PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD DE LOS SISTEMAS DE PRODUCCIÓN**

### ***5.2.1 Mejorar las condiciones de mercados de productos agropecuarios***

De los factores del entorno productivo, el mercado de bienes inherentes al sector agropecuario es una fuerte limitante a la producción agropecuaria en Telpaneca. En muchas comunidades el mercado es casi inexistente y en otras es altamente desventajoso a los productores (Ver problemática).

Pensar en la posibilidad de mejorar las condiciones socioeconómicas del municipio de Telpaneca sin pasar por el mercado es casi una utopía, en este sentido nos parece crucial una intervención que parta reconociendo esta realidad e interviniendo para revertir esta realidad. Por tanto la búsqueda de alternativas de desarrollo, pasa por buscar mejorar las condiciones de mercado de los productos agropecuarios, lo cual se puede incidir mediante:

- fomentando el surgimiento de mayor competencia (democratizar el mercado),
- buscando el surgimiento de nuevos mercados privados o mercados alternativos organizados por asociaciones de productores que surjan espontáneamente.
- Inversiones públicas que permitan mejorar las vías y los medios de acceso a las comunidades rurales

Los mecanismos claves para fomentar este tipo de procesos son:

- a) Difusión de información de precios, nuevos productos; Acceso a crédito para fomentar el surgimiento de nuevos canales de comercialización (privados o asociativos, financiando a comerciantes y financiando medios de transportes);
- b) Inversiones municipales en mejorar el acceso de los productores al mercado.

### ***5.2.2 Crear oportunidades de acceso seguro a recurso financieros para el desarrollo estable y duradero***

Con una economía local estancada desde los años 80s, que fue fuertemente golpeada por la guerra, una crisis económica y social profunda, que más bien incentiva a una mirada cortoplacista, es casi imposible que los productores encuentre recursos y motivaciones para invertir en mejorar las condiciones de la producción en esta zona. Las pocas fuentes de recursos financieros presentes en

---

la zona, no son accesibles al 80% de sus pobladores, no-solo por la poca oferta, sino por los altos costos del dinero frente a una dinámica económica de los sistemas de producción locales que generan muy bajos niveles de rentabilidad.

Ante esta situación, nos parece de suma importancia, el fomento de un mercado financiero sano (sostenibilidad financiera), pero accesible a las mayorías y bajo condiciones que permita fomentar la inversión necesaria al desarrollo rural en la zona, para tal fin nos parece crucial:

- Fomentar una cultura institucional de intermediación financiera permanente y sostenible
- Disminuir el fomento de una cultura de subsidios totales a los productores, pero sin que esto implique ofertar recursos con tasas de interés que no permiten a los productores ser competitivos;
- Fomentar una oferta de crédito que potencie, no sólo la producción agropecuaria, sino que también otras opciones económicas en las zonas rurales;
- Facilitar el acceso a crédito de fomento bajo condiciones que permita potenciar las inversiones en el sector agropecuario y con prioridad a los estratos campesinos.

### *5.2.3 Intervenciones para mejorar las condiciones de acceso y estabilidad en la tenencia de la tierra*

Mejorar las condiciones de acceso de los pobres a los mercados de tierra de manera más justa y equitativa en esta zona, pasa por resolver una serie de factores de inestabilidad e inseguridad en la tenencia de la tierra, y por otro lado potenciar la capacidad de intensificación de los pequeños productores para que puedan entrar al mercado en condiciones ventajosas frente a los grandes terratenientes que concentran gran cantidad de tierra aprovechando la desigualdad de condiciones de acceso al mercado.

Algunas acciones que pueden permitir avanzar a una estructura de tenencia y a un acceso al mercado de tierras más acordes a las condiciones del desarrollo rural para Telpaneca serían las siguientes:

- Fomentar acciones de legalización de la propiedad de los sectores de Reforma Agraria y campesinos tradicionales que no tienen legalidad jurídica en el acceso a la tierra, factor que limita el acceso a capital de inversión y que pone al campesino en desventaja al entrar a ese mercado de tierra (venta más barata de su tierra).
- Crear condiciones de acceso a recursos de inversión y capitalización de los parceleros de reforma que establezca e incremente la productividad, una eventual intensificación del campesinado incrementa el valor de la tierra y lo pone en ventaja frente al mercado financiero y frente al mercado de tierras.

- 
- Crear condiciones municipales para la creación de un banco de tierras que permita un acceso más conveniente al desarrollo socioeconómico del municipio. Una política municipal, que castiga a través de grabación de impuesto la alta concentración y ociosidad de la tierra, puede desincentivar la concentración e incentivar la intensificación.

## **5.3 CONSOLIDAR LA INSTITUCIONALIDAD Y MECANISMOS NECESARIOS PARA EL DESARROLLO RURAL EN TELPANECA**

La práctica del gobierno Municipal de Telpaneca de apoyarse en una amplia red de líderes locales a nivel comunitario, que juegan un rol de gobierno comunal (Alcalditos), parece ser un semillero fértil para la construcción de una institucionalidad local democrática y ampliamente participativa. Sin embargo los estilos verticalista de este liderazgo es un riesgo para los procesos de desarrollo y el ejercicio de una gestión más democrática del desarrollo.

Por otro lado, la presencia de algunas instituciones, locales, regionales y nacionales, son también parte del potencial para consolidar una institucionalidad permanente para el desarrollo municipal.

Finalmente la rusticidad y casi inexistencia del mercado puede ser un factor que limita a esta institucionalidad, pero a su vez puede ser una ventaja para la innovación de la organización local e institucional que permita hacerle frente a los retos que impone el desarrollo en estos territorios.

Ante este panorama entrecruzado de factores potenciales y limitantes reales, los retos por consolidar una institucionalidad que contribuya al desarrollo, se convierten en uno de los ejes centrales a priorizar.

- Un primer reto esta, en el cómo avanzar en la búsqueda de una mayor cohesión entre los distintos organismos que ahí trabajan y el gobierno municipal. La posibilidad de diseñar una estrategia de desarrollo municipal incluyente de todos los sectores, es una tarea crucial y no puede ser un esfuerzo aislado ni del gobierno municipal, ni de los organismos que ahí trabajan y que inciden sobre la misma población.
- Un segundo reto esta, en el cómo recuperar y potenciar esa red de líderes comunitarios, que permiten o son un potencial para un ejercicio democrático en la gestión del desarrollo. Aquí urge trabajar sobre una cultura de mayor participación de la población y disminuir el riesgo de clientelismo que tendencialmente se va desarrollando; impulsar un proceso de elecciones internas de este liderazgo puede ser un factor que permite: por un lado, una renovación del liderazgo y por otro lado, puede permitir una mayor legitimidad de ese liderazgo.



---



# BIBLIOGRAFÍA

---

MAGFOR 2000. Estudio de ordenamiento de Cuencas Hidrográficas de la Región de las Segovias. FOSEMAG BID. Managua, Nicaragua. 68 pp.

MAG 1997. Nicaragua, Potencialidades y Limitaciones de sus territorios. Dirección general de información y apoyo al productor. Managua, Nicaragua 170 pp.

INEC Características sociodemográficas de la población Rural en Nicaragua.

INEC OIM COSUDE, Managua Nicaragua 82 pp.

AMUNIC. 1997. Telpaneca. Diagnóstico Municipal. AMUNIC – INIFOM, Managua Nicaragua



# **Anexos**





# Anexo 1.

## *Aportes realizados por los participantes al taller municipal de presentacion de resultados.*

### 1. FELIPE MUÑOZ. CONCEJAL ALTAGRACIA.

El trabajo es una visión exacta de la situación del campesinado, se ve que hay mucho interés en el desarrollo del municipio por parte del organismo. El campesino por tradición es tímido, la guerra lo ha dejado nervioso, aun viven con ese trauma muchas comunidades, falta confianza en los objetivos que dice el de la encuesta, lo otro es que hay que hablar con un lenguaje entendible al productor ya que existe temor de errar al hablar. La campaña electoral ahorita también está afectando la confianza del productor en una persona de afuera de la comunidad. El lider es quien habla, ya que la única comunicación existente es la del Lider con la Alcaldía municipal o con los mismos organismos, ya que estos trabajan con el. La inseguridad en el campo es otro factor que afecta en la comunicación entre los que hacen los estudios y el campesino.

### 2. ERNESTO GUILLÉN I.N.T.A.

Primero los felicito, se mira que se metieron en las comunidades y que trabajaron bastante para este estudio. Existen aspectos negativos por parte de las instituciones y es muy cierto que los organismos agarran a donde están los ricos. Algo que quería señalar es que los mapas no retoman el área de bosques, tampoco delimita la frontera agrícola, existen áreas de bosques en el Quibuto, pericón Achiote, Santo Domingo, Carbonal, Altagracia, El Volcán y El Malacate y estas están siendo afectadas por el avance de la frontera agrícola. No estoy de acuerdo con la propuesta de establecer más áreas de cafetales ya que nos quedamos sin bosques.

### 3. JOSÉ JESÚS POLANCO LOS PINARES.

Si bien es cierto que el PMA ayudo con el asunto de la comida, es mejor que nos ayudara en potenciar el agua para riego, ahora para potenciar sistemas de riego hay que cuidar las zonas de agua, criques, quebradas, ahorita se están secando las del Limón, el Cuje, Santo Domingo y el Achiote ya que los despale y el fuego han afectado mucho. Esto del agua tiene más valor que la tierra y el ganado.

---

#### 4. .ROQUE FLORES O. MOVIMIENTO COMUNAL TELPANECA.

Me parece que el estudio está adaptado a la realidad del municipio, han logrado unificar la problemática y ahora hay que ver como los organismos le damos respuesta, uno de los principales problemas es cuando los organismos no nos ponemos de acuerdo, los organismos han complicado a los productores, cada quien atiende a sus productores, sobre todo al pequeño, ya que lo tienen endeudado y no hay una estrategia para salir de la deuda. El problema legal es algo muy importante, la legalización de la tierra, esto es un gran problema a la hora de acceder a un crédito por que ¿cómo va a hacer para presentar una garantía?.

Hay que potenciar la capitalización de los productores, pero es muy importante la protección de las fuentes de agua, existe un desfase entre el Estado Central y el Municipio. El MARENA (INAFOR actualmente), aprueba sin tomar en cuenta al Municipio. Así como hay organismo que son fugaces que botan el trabajo de los que tenemos tiempo de estar permanentes en el municipio.

#### 5. LUIS MATEY EL PERICÓN

Es un punto de vista muy interesante para los campesinos, nos ubicamos en los tipos y en la comarcas del mapa. Hay comunidades que es cierto que hay mucho verticalismo, también hay otras que son bien desorganizadas, a los campesinos nos interesa un programa tome en cuenta nuestro clima, si bien hay un despale, hay pobreza, para resolver su problema de pobreza el campesino vende leña o vende el palo. El sistema de riego es el desarrollo más importante que se necesita, para ello necesitamos un organismo que nos preste las mangueras, nos dé la tecnología y la semilla, por que por la pobreza uno necesita eso, que nos ayuden a arrancar después vera que si somos gallos. Y les invitamos a venir a nuestras comunidades donde siempre serán bienvenidos.

#### 6. JUSTO PASTOR LÓPEZ SANTO DOMINGO.

Yo quisiera Felicitar a los que realizaron el estudio, creo que esta bastante aterrizado a nuestra realidad, algo que es muy necesario mencionar es el despale que se esta realizando en Santo Domingo, la laguna que está en el cerro beneficia a 2000 personas con agua que baja por tuberías a sus casas. Esta área fue comprado y el dueño ha despalado y hace viveros sobre las fuentes de agua, cosa que afectan a ala comunidad, Si bien es cierto que hay que cuidar los arboles, los productores pequeños solo tienen 1 a 2 mz, la cooperativa tiene 204 mz y 269 socios, hay 300 productores de 1 a 3 mz, no se han atendido las áreas de café por falta de crédito, necesitamos un programa que apoye los rubros de café y ganado.

#### 7. IVÁN GONZÁLEZ TROPISEC

Este estudio refleja la problemática de las comunidades, es muy importante para la búsqueda de alternativas un plan estratégico a largo plazo con los organismos presentes en la zona para insertar a los pequeños productores en el desarrollo. Me parece que la línea de defensa del medio ambiente debe estar en primera instancia.

---

#### 8. JULIO LIRA EL BIJAGUAL.

El Bijagual estuvo seco en esta primera, hace años era una zona húmeda, nuestra comunidad le falta atención, no se presentan organismos únicamente la Alcaldía. El despale es causado por la pobreza, para sembrar se necesitan insumos, si tiene una manzana corta el palo para financiarse, por lo que es necesario el financiamiento para evitar el problema

#### 9. SILVANO MUÑOZ VICE ALCALDE AMUCAYÁN

Es un trabajo que se ha realizado con mucho éxito, la alcaldía agradece a los líderes sus aportes y el apoyo a los miembros del equipo que realizó el estudio. La alcaldía ha tratado de contra restar los incendios forestales y se han bajado las quemadas, se ha coordinado con el INAFOR, pero no ha sido puntualizado, existen dificultades como el hecho de que las personas aún trabajan la agricultura de manera tradicional, otros que viven en asentamientos y siembran granos básicos en terrenos no adecuados, utilizan quemadas, no utilizan obras de CSA, existe poca cultura, analfabetismo, falta de conciencia ya que son pocos los que participan en las capacitaciones.

Existe falta de presencia de INAFOR, solo una vez entró a ver el daño de Santo Domingo, pero ha fallado, no ha sancionado a nadie, hace falta que respalde a las instituciones del municipio. Además falta apoyo del estado con recursos financieros para créditos, algunos organismos apoyan a un pequeño grupo, no a toda la población, por un problema de falta de capacidad. El municipio tiene pasto, pero no tienen ganado.

#### 10. LEONARDO MUÑOZ EL ZAPOTE.

El liderazgo crea un problema en la comunidad, pero los problemas los enfrentan, los problemas a veces los crean los organismos, ya que cuando no cumplen o cuando dejan de llegar es el líder quien tienen que dar la cara a la comunidad. Los organismos serían buenos que formaran sus líderes de esa manera el del comité comarcal tendría menos trabajo y menos responsabilidad.

#### 11. AZUCENA ZELAYA ANTÚNEZ. SOYNICA

Queremos agradecer a Nitlapán por habernos invitado a la presentación de los resultados de este estudio. Para nosotros es importante ya que nos ayuda a identificar las prioridades que deben establecerse en nuestras comunidades. Nos impacta el alcance y la calidad de estudio.

#### 12. FELIPE MUÑOZ CONCEJAL ALTAGRACIA.

Altagracia es una comunidad alejada, está al igual que otras comunidades tienen pocos beneficios, ya que por su lejanía y difícil acceso los organismos no llegan hasta allá, las comunidades alejadas deben ser prioridad.

---

### **13. .ERNESTO POLANCO MUÑOZ. LOS RANCHOS.**

No miramos los aspectos de nuestra comunidad, queremos que los investigadores la visiten para que conozcan nuestra realidad.

### **14. IVAN GÓZALES RIZO TROPISEC**

Palacagüina es un municipio similar a Telpaneca, existe financiamiento para la elaboración de un Plan de Desarrollo Estratégico, que contemple los aspectos de RRNN, vivienda, salud y agricultura. En años anteriores existió una comisión de Desarrollo Municipal, pero solo era de carácter informativo, el TROPISEC tiene fondos para financiar este Plan.

### **15. SILVANO MUÑOZ VICE ALCALDE AMUCAYÁN**

En la unificación de los actores sociales está el fortalecimiento de la alcaldía como institución, El plan se comenzó y se avanzó hasta los objetivos, la emergencia de Mitch hizo que se detuviera y realmente no se ha reactivado este trabajo.

### **16. FELIPE MUÑOZ CONCEJAL ALTAGRACIA.**

Realmente este es un gran reto, tener un municipio en desarrollo, para ello están los lideres comarcales, deben fortalecer su confianza, pensar en que si se puede, que vamos a salir adelante. En las comunidades hay mucho individualismo, hay que crear conciencia en la gente que junto podemos desarrollar el municipio.

---

## **Anexo 2.**

### *Criterios técnicos económicos de los productores de Telpaneca*

Cuadro No. 31 Criterios técnico económico de los Campesinos sin Tierra

Cuadro No. 32 Criterios técnico económico de los Campesinos Pobres con Tierra

---

Cuadro No. 33 Criterios técnico económico de los Minifundistas

Cuadro No. 34 Criterios técnico económico de los Campesinos Finqueros Agricultor Cafetalero

---

Cuadro No. 35 Criterios técnico económico de los Campesinos Finqueros Agricultor Ganadero

Cuadro No. 36 Criterios técnico económico de los Finqueros



---

Cuadro No. 37 Criterios técnico económico de los Empresarios Caficultores Ganaderos

## **Anexo 3.**

### *Participantes en el taller municipal 13 de septiembre del 2000 en Telpaneca*

<b>Nombre</b>	<b>Institución/Comarca</b>
1. Arnulfo López	Alcalde Municipal Telpaneca
2. Silvano Muñoz	Vice Alcalde
3. Juana R. Hernández	Zona 4
4. Rosario del Carmen Gómez	Zona 1
5. Andrés Gonzáles	Amucayan
6. Santos F. Melgara	Cerro Grande
7. Blas Miguel G. Melgara	La Lima
8. Julio A. Gutiérrez L.	Bijagual
9. Venancio García	Quibuto
10. Ignacio Romero	Delegado Comarcal
11. Francisco Videá	Los Lirios
12. José de Jesús Polanco	Los Pinares
13. Pascual Roque	Casilí Arriba
14. Justo Pastor López	Santo Domingo
15. Ernesto Polanco Muñoz	Los Ranchos
16. Rafael Carazo C	El Naranjo
17. José Cruz Gonzáles	El Naranjo
18. Luis Matey Romero	El Pericón
19. Leonardo Muñoz González	El Zapote
20. Raúl Polanco	Zapotillo
21. Luis Clememte Melgara	Lomas Santa Rosa
22. Hilario Andrés Navarro	Playa Hermosa
23. Orlando Rodríguez	Playa Hermosa
24. Rogelio Miranda H.	San Ignacio
25. Nicolás M.C.	Apaguique
26. Aquilino Rivera	El Achiote

---

27.	Pablo Castro Ramos	Paraisito
28.	Carlos Cárdenas	Poza Redonda
29.	Florencio Polanco	Poza Redonda
30.	Simón Polanco	Poza Redonda
31.	Santos Padilla Romero	Carrizal
32.	Francisco J. Mendez	15 de Septiembre
33.	Natividad García F.	Casilí Abajo.
34.	Douglas Toruño	Zapotillo
35.	Juan Francisco Castillo	San Francisco
36.	Juan de Dios Matey	El Pericón
37.	Felipe Muñoz	Concejal Altagracia
38.	Roque Flores O	Movimiento Comunal Talpaneca
39.	Javier E. Guillén	INTA Telpaneca
40.	Ivan González Rizo	TROPISEC Telpaneca
41.	Azucena Zelaya Antúnez	SOYNICA Las Segovias
42.	Deyanira Morales Videa	SOYNICA Las Segovias
43.	Yadira Hernández	SOYNICA Las Segovias
44.	Denise Vanwissen	SOYNICA Las Segovias
45.	Daniela Aguirre Zelaya	SOYNICA Las Segovias
46.	Edy Gómez	SOYNICA Las Segovias
47.	EddyMatute	SOYNICA Las Segovias
48.	Pedro A. Guerrero	Fondo de Desarrollo Local SJRC

## **Anexo 4.**

### *Lista de personas que participaron en el estudio*

Filimon Rivera V	CST	
Benito Melgara	CST	Quibuto
Rigoberto Espino	CPCT	
Presentación Talavera	CPCT	
Nemesio Polanco	CPCT	
Santos Martinez	Minifundista	Amucayán
Emilano Pérez	Minifundista	Las Trojes
Pascual Roque	Minifundista	Casilí Arriba
Felipe Muñoz	Minifundista	San Ignacio
Alfonso Hernández	CFAG	Amucayán
Nicasio Hernández	CFAG	Amucayán
Transito Gómez	CFAG	Cerro Grande
Mercedes Carrasco	CFAG	El Tamarindo
Oscar Zamora	CFAG	Quibuto
Felix P. Roda	CFAC	Carbonal
José Angel Rivera	CFAC	
Guadalupe Melgara	CFAC	Santo Domingo
Darío Fuentes P.	FC	
Francisco Melgara	FCG	Quibuto
Nedy Calderón	FG	Los Lirios
Aciclo Laguna	ECG.	



---

## **Anexo 5.**

### *Instituciones que intervienen en el municipio de Telpaneca*

---



